

## Riskien hallinta ja raportointi

Khall 24.10.2022 § 197  
367/00.01.04.00/2022

Valmistelija

Hallintojohtaja Jaana Salo

Kuortaneen kunnan riskienhallinnanohjeen mukaan riskienhallinnan tulee liittyä osana vuosittaiseen toiminnan ja talouden suunnitteluun.

Riskien tunnistamisen tavoitteena on luoda kattava luettelo riskeistä, jotka voivat estää tavoitteiden saavuttamisen ja haitata tai viivästyttää sitä. Tärkeää on tunnistaa myös sellaiset riskit, jotka liittyvät jonkin mahdollisuuden hyödyntämättä jättämiseen. Riskien tunnistaminen mahdollisimman kattavasti on tärkeää, koska tunnistamattomia riskejä ei voi hallita.

Syksyn 2022 arviointitilanteessa on käyty läpi edellisessä arvioinnissa havaitut riskit ja etenkin niihin kohdistuneiden toimenpiteiden vaikutus riskitasoon. Myös tarkastelujaksolla mahdollisesti havaitut uudet riskit on otettu mukaan arviointiin.

### **Yleishallinto:**

#### Toiminnalliset riskit

Jatkuvuuden hallintaan kohdistunutta riskiä on saatu minimoitua kiinnittämällä huomio riittävään perehdytysaikaan rekryointitilanteissa. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus on haaste, joka pitää huomioida tässä työvoimatilanteessa.

Asiakirjahallinnon uudistus on parantanut tiedon säilymistä, oikeellisuutta, saatavuutta ja eheyttä. Digitalisaatio ja valtiovallan taholta tulleet uudet vaatimukset verottavat nykyistä henkilöstöresurssia ja tämän tehtäväkokonaisuuden päävastuullinen henkilöstöresurssi puuttuu tällä hetkellä kokonaan.

Tietoturvan, tietosuojan ja ICT:n osalta kehittämistoimia on tehty vuosittain. Vallitseva maailmantilanne ja sen mukanaan tuomat kasvavat riskit tulee tiedostaa ja niitä tulee seurata aktiivisesti.

Asiakaskohtaamisiin liittyvät uhkatilanteet ovat hyvin usein ennalta arvaamattomia. Henkilöstön kouluttautuminen uhkaavasti käyttäytyvän asiakkaan kohtaamiseen vähentää riskiä jonkin verran. Varapoistumistie parantaisi työntekijän turvallisuutta ja pienentäisi riskiä oleellisesti.

#### Taloudelliset riskit

Verotulopohjan heikko kehittyminen on tiedostettu ja se huomioidaan kaikissa kunnan strategian mukaisissa investoinneissa ja palvelutuotannossa. Tällä hetkellä riskitaso on vertailuhetkeen verrattuna sama.

Inflaation kiihtymisen aiheuttamana korkoriskin todennäköisyys on kasvanut. Talouden seuranta ja raportointi on säännönmukaista. Myös tytäryhtiöiden raportointiin on kiinnitetty huomiota.

Sote-uudistuksen tuomiin muutoksiin varautuminen talouden suunnittelussa ja toiminnan kehittämisessä tulee olemaan haasteellista johtuen muutoksen aikataulusta. Tähän tulee varautua aktiivisella seurannalla ja nopealla reagoinnilla.

Valmistelija

Elinkeinovastaava Aapo Petäjaniemi

Taloudelliset riskit

EU:n ohjelmakausi on vaihtumassa ja tulevalla rahoituskaudella Etelä-Pohjanmaalle on osoitettu merkittävästi enemmän julkisia kehitysvaroja, joista iso osa on käytössä yritysten kehittämis- ja investointihankkeisiin, joten tuleville vuosille julkisen rahoituksen tilanne on parantunut. Tämä pienentää julkisen rahoituksen riskin todennäköisyyttä.

#### Strategiset riskit

Strategiset riskit ovat pysyneet merkittävältä osin samoina kuin aikaisemmin.

Talouden suhdannevaihtelujen todennäköisyys on pysynyt korkeana. Aikasemmasta koronakriisistä poiketen nyt epävarmuutta talouteen luovat Ukrainan sota sekä voimakas inflaatio ja inflaation aiheuttama korkojen nousu.

Lähtömuuttoa ja tulomuuttoa koskevat riskit ovat yhdistetty yhdeksi Muuttoliike ja ikärakenne riskiksi. Riskin sisältö ja riskitaso ovat pitkälti pysyneet samanlaisina.

Osaavan työvoiman saatavuuden riskin todennäköisyys on nostettu 3. Esimerkiksi teollisuudessa ja sote-aloilla kärsitään kovasta osaavan työvoiman puutteesta. Kunnassa kehitetty kotouttamispalveluja ja hanketoiminnalla pyritään luomaan väyliä työperäisen maahanmuuton edistämiseen. Esimerkiksi siivousalan työvoimapulaa on pystytty vähentämään.

Liite	riskitaulukko 10/2022
Esittelijä	Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki
<b>Päätösehdotus:</b>	Kunnanhallitus merkitsee esittelytekstiin sisältyvän ja liitteenä olevan riskien arvioinnin tiedoksi.
<b>Päätös:</b>	Ehdotus hyväksyttiin.
Lisätietojen antaja	Hallintojohtaja Jaana Salo, <a href="mailto:jaana.salo@kuortane.fi">jaana.salo@kuortane.fi</a> , 040 505 7803 Elinkeinovastaava Aapo Petäjaniemi, <a href="mailto:aapo.petajaniemi@kuortane.fi">aapo.petajaniemi@kuortane.fi</a> , 040 505 7802 Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki, <a href="mailto:teemu.puolijoki@kuortane.fi">teemu.puolijoki@kuortane.fi</a> , 050 406 6645