

## YLEISHALLINTO päivitetty 10/2023

### Toiminnalliset riskit

Riskin nimi	Riskin kuvaus / menettely riskin hallitsemiseksi / vastuuhenkilö	Todennäköisyys (1-3)	Vaikutus (1-5)	Riskitaso
Asiakirjahallinto	Tiedon säilyminen / Tiedon oikeellisuus, saatavuus ja eheys turvataan ajanmukaisilla asiakirjahallinnon käytänteillä ja ohjeistuksilla / henkilöstö itse, päävastuullinen henkilöresurssi puuttuu.	2	4	8
Tietoturva ja tietosuojaja	Kyberhyökkäys / Tietomurto arkaluontoiseen aineistoon / palomuurit, virustorjunta, kulunvalvonta, koulutus/ järjestelmäasiantuntija ja tietosuojavastaava	3	5	15
ICT	Laitteiden rikkoutuminen, toimintakatko / tiedostetaan varalaittepalvelun olemassaolo ja sopimusten tarve / johtoryhmä	2	3	6
Henkilöstöriski	Ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus asiantuntijatehtäviin/ houkutteleva rekrytointi / esimiehet	2	4	8
Uhkaava asiakas	Asiakas käyttäytyy uhkaavasti tai on väkivaltainen / kohtaamiseen valitaan mahdollisuuksien mukaan turvallinen tila ja noudatetaan menettelytapaohjetta asiakasväkivallan uhkan hallitsemiseksi / työntekijät	1	4	4

### Taloudelliset riskit

Tulorahoitus	Verotulopohjan riittävyys / Työkäisen väestön positiivinen muuttoliike, toimet elinkeinoelämän kehittämiseksi / kunnanjohtaja, elinkeinovastaava	3	4	12
Korkoriski	Vieraan pääoman korkojen nousu/ Osa lainasta siirretty kiinteäkorkoiseksi, seurataan aktiivisesti korkokehitystä/ kunnanjohtaja ja hallintojohtaja	3	2	6
Tasapainoinen talous	Sote-uudistuksen tuomien muutosten huomioiminen talouden suunnittelussa ja toiminnan järjestämisessä / Riittävän täsmällinen seuranta, suunnitelmallisuus ja nopea reagointi / tulosvastuulliset	2	3-5	6-10

### Vahinkoriskit

Tietokoneen tai muiden laitteiden rikkoutuminen / tietoliikennekatkos	Koneelle talletetut tiedot häviävät, työn tekeminen estyy tai hankaloituu / varmuuskopiointi / järjestelmäasiantuntija	1	4	4
---	--	---	---	---

## ELINKEINOTOIMI päivitetty 10/2023

### Taloudelliset riskit

Julkisen yritysrahoituksen väheneminen	Valtion päätösten seurauksena alueellisen rahoituksen vähentyminen / Kunnan edunvalvontatavoitteiden viestiminen laajasti keskeisille päättäjille / kunnanjohtaja, elinkeinovastaava	2	4	8
--	--	---	---	---

## Strategiset riskit

Elinkeinoelämän kehitys	Isot työllistävät yritykset lopettavat tai siirtävät toimintoja muualle. Kasvuhakuisia uusia yrityksiä ei synny / Aktiivinen työ yrittäjämönteisen ilmapiirin kehittämiseksi. Tiivis yhteydenpito strategisten yritysten kanssa. Kasvuhakuisten yritysten tunnistaminen. / elinkeinovastaava	2	4	8
Talouden suhdannevaihtelut	<b>Talouskriisi</b> tai iso alueellinen alihankkija vähentää paikallisten yritysten investointeja ja synnyttää työttömyyttä. / Yritysten stressikyvyn parantaminen, sekä kansainvälisyysosaamisen ja myynnillisyyden kehittäminen / elinkeinovastaava	3	4	12
Muuttoliike ja ikärakenne	Kunnan asuntotarjonta ja vetovoima eivät riitä houkuttelemaan riittävästi väestöä poismuuttavien ja eläköityvien tilalle synnyttäen nettomuuttotappiota ja työvoiman määrän vähentymistä/ Asuntotuotannon turvaaminen. Vetovoiman ja pitovoiman vahvistaminen, Markkinointi / eri sektorit yhdessä, elinkeinovastaava, viestintäkoordinaattori, rakennustarkastaja	2	4	8
Osaavan työvoiman saatavuus	Työvoiman saannin esteet muuttuvat yritysten kasvun esteiksi / <b>TE-uudistuksen onnistunut toteuttaminen</b> , työperäiseen maahanmuuttoon edistäminen projektein, kotouttaminen / elinkeinovastaava, maahanmuuttoyhdyshenkilö	3	4	12