

Riskien hallinta ja raportointi

Khall 02.10.2023 § 444
1256/00.01.04.00/2023

Valmistelija

Hallintojohtaja Jaana Salo

Kuortaneen kunnan riskienhallinnanohjeen mukaan riskienhallinnan tulee liittyä osana vuosittaiseen toiminnan ja talouden suunnitteluun.

Riskien tunnistamisen tavoitteena on luoda kattava luettelo riskeistä, jotka voivat estää tavoitteiden saavuttamisen ja haitata tai viivästyttää sitä. Tärkeää on tunnistaa myös sellaiset riskit, jotka liittyvät jonkin mahdollisuuden hyödyntämättä jättämiseen. Riskien tunnistaminen mahdollisimman kattavasti on tärkeää, koska tunnistamattomia riskejä ei voi hallita.

Syksyn 2023 arviointitilanteessa on käyty läpi edellisessä arvioinnissa havaitut riskit ja etenkin niihin kohdistuneiden toimenpiteiden vaikutus riskitasoon. Myös tarkastelujaksolla mahdollisesti havaitut uudet riskit on otettu mukaan arviointiin.

Yleishallinto:

Toiminnalliset riskit

Jatkuvuuden hallintaan kohdistunutta riskiä on saatu minimoitua kiinnittämällä huomio riittävään perehdytysaikaan rekrytointitilanteissa. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus on haaste, joka pitää huomioida tässä työvoimatilanteessa.

Asiakirjahallinnon hoitaminen on hajautettu eri osastoille monen eri henkilön vastuulle. Tämä järjestely heikentää asiakirjahallinnon yhtenäisten käytäntöjen toteutumisen. Päävastuullisen henkilöresurssi puuttumisen seurauksena jatkuvuuden hallintaan liittyy riskejä.

Tietoturvan, tietosuojan ja ICT:n osalta kehittämistoimia on tehty vuosittain. Vallitseva maailmantilanne ja sen mukanaan tuomat kasvavat riskit tulee tiedostaa ja niitä tulee seurata aktiivisesti.

Asiakaskohtaamisiin liittyvät uhkatilanteet ovat hyvin usein ennalta arvaamattomia. Henkilöstön kouluttautuminen uhkaavasti käyttäytyvän asiakkaan kohtaamiseen vähentää riskiä jonkin verran. Varapoistumistie parantaisi työntekijän turvallisuutta ja pienentäisi riskiä oleellisesti.

Taloudelliset riskit

Verotulopohjan heikko kehittyminen on tiedostettu ja se huomioidaan kaikissa kunnan strategian mukaisissa investoinneissa ja palvelutuotannossa.

Taloudellisten ennusteiden mukaan kuluneen vuoden aikana tapahtunut korkotason nousu olisi nyt tällä erää saavuttanut huippunsa. Talouden seuranta ja raportointi on säännönmukaista. Myös tytäryhtiöiden raportointiin on kiinnitetty huomiota.

Hyvinvointialueen toiminnassaan valmisteleminen muutosten vaikutuksia kunnan talouteen on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Tähän tulee varautua aktiivisella seurannalla ja nopealla reagoinnilla.

Valmistelija

Elinkeinovastaava Aapo Petäjaniemi

Taloudelliset riskit

Tänä vuonna alkanut uusi EU:n ohjelmakausi on nostanut julkisia maaseudun kehitysvaroja, joista iso osa on käytössä yritysten kehittämis- ja

investointihankkeisiin. Toisaalta uuden hallitusohjelman kirjaukset ELY:n Yritysten kehittämispalvelujen lakkauttamisesta ja Suomen CAP-suunnitelman muuttamisesta valtion maksuosuuden pienentämiseksi vaikuttaisi rahoitukseen merkittävästi. Asiantuntijoiden mukaan CAP-suunnitelmaa koskevan kirjauksen toteuttaminen pienentäisi myös EU:lta tulevaa rahoitusosuutta. Todennäköisyys siihen että julkiset kehitysvarat pienenvät tulevina vuosina on kasvanut.

Strategiset riskit

Strategiset riskit ovat pysyneet merkittävilä osin samoina kuin aikaisemmin.

Talouden suhdannevaihtelujen todennäköisyys on pysynyt korkeana. Korkojen nopea nousutahti ja nykyinen korkotaso lisäävät merkittävästi taantuman todennäköisyyttä lähituleviusuudessa. Useat ennustelaitokset ovat laskeneet tulevien vuosien kasvuennusteitaan. Ukrainan sodan luoma epävarmuus jatkuu mutta on toisaalta vakaa.

Osaavan työvoiman saatavuuden riskin todennäköisyys on pysynyt korkeana. Talouden suhdannevaihtelut saattavat lyhyellä tähtäimellä pienentää tarvetta, mutta pidemmällä aikavälillä työelämään saapuvien ja sieltä poistuvien ikäluokkien kokoero heikentää työvoiman saatavuutta. 2025 alussa voimaan astuva TE-uudistus lisää kuntien työkaluja asian hoitamiseen.

Liite	riskitaulukko 10/2023
Esittelijä	Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki
Päätösehdotus:	Kunnanhallitus merkitsee esittelytekstiin sisältyvän ja liitteenä olevan riskitaulukon riskien arvioinnin tiedoksi.
Päätös:	Ehdotus hyväksyttiin
Lisätietojen antaja	Hallintojohtaja Jaana Salo, jaana.salo@kuortane.fi , 040 505 7803 Elinkeinovastaava Aapo Petäjaniemi, aapo.petajaniemi@kuortane.fi , 040 505 7802 Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki, teemu.puolijoki@kuortane.fi , 050 406 6645