

## Vastaus tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen vuodelta 2023

Khall 07.10.2024 § 155  
681/00.03.01/2024

Valmistelija

Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki

Tarkastuslautakunnan tulee kuntalain 121 §:n (410/2015) mukaisesti suorittaa arviointi siitä, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Arvioinnin lähtökohtana ovat valtuuston tilikaudelle asettamat sitovat tavoitteet. Jos kunnan taseessa olisi kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan olisi arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyttä. Kuortaneen kunnalla ei taseessa ole alijäämää.

Kunnanvaltuusto käsitteli kokouksessaan 17.6.2024 § 29 tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2023 ja päätti pyytää arviointikertomuksessa julkituodista seikoista vastaukset tulosalueilta kunnanhallituksen käsiteltäväksi ja, että kunnanhallitus ottaa kantaa koko arviointikertomuksen sisältöön tulosalueiden kannanottojen lisäksi sekä toimittaa vastaukset tiedoksi kunnanvaltuustolle ja tarkastuslautakunnalle. Tarkastuslautakunta voi tarpeen mukaan vielä pyytää tarkennusta kannanottoihin.

Vastaukset tarkastuslautakunnan kysymyksiin on esittelytekstissä jaksoteltu pääosin hallintokuntien alle. Vastaukset tulosalueita koskeviin kysymyksiin on pyydetty toimialajohtajien kautta ja konserniyhtiöitä koskeviin kysymyksiin yhtiöiden toimitusjohtajien kautta.

Tarkastuslautakunta on yleisellä tasolla ottanut kantaa kunnan taloustilanteeseen ja talousarvion toteutumiseen. Tarkennettuja huomioita arviointikertomuksessa on annettu kuntastrategian tavoitteista sekä erikseen joidenkin tuloalueiden osalta talousarviossa esitettyihin tavoitteisiin. Arviointikertomus sisältää myös kohdistettuja kysymyksiä, joihin seuraavaksi esitettävät vastaukset kohdistuvat erityisesti.

### Talous

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä tasapainoista ja ennakoivaa taloudenhoitoa. Kunnan ja kuntakonsernin suhteellinen velkaantuneisuus on kasvanut. Investoinneissa ja lainanotossa tulee käyttää harkintaa ja ottaa huomioon kunnan taloudellinen kantokyky. Tulevina vuosina kuntien valtionosuuksiin saattaa edelleen kohdistua leikkauksia, mikä tulee ottaa huomioon taloussuunnittelussa.

Vastaus:

*Tarkastuslautakunnan korostama tasapainoinen ja ennakoiva taloudenpito nähdään kunnassa tärkeänä. Vuosina 2024 ja 2025 kunnan investointitaso on korkealla johtuen erityisesti lukion laajennushankkeesta. Myös lainamäärä kasvaa investoinneista johtuen, mutta säilyy lukiohankkeen jälkeinkin edelleen kohtuullisena. Lainatason maltillisena jatkossakin pitäminen on tärkeää, minkä tärkeyttä esimerkiksi lautakunnan esille nostama valtionosuuksien tulevaisuudessa väheneminen korostaa. Kunnan suhteellinen velkaantuneisuus -tunnusluku on kasvanut verotulojen ja valtionosuuksien vähennyttyä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen myötä. Investointeja tulee harkita tarkasti, kiinnittäen huomiota niiden strategianmukaisuuteen sekä samalla esimerkiksi korjausvelan kasvun estämiseen.*

### Kunnanhallituksen alaiset tulosalueet

Tarkastuslautakunta toivoo strategian näkyvämpää yhdistämistä tavoitteisiin ja toiminnan mittaamista strategian kautta.

*Vastaus:*

*Talousarviokirjan rakennetta kehitetään jatkossa niin, että toiminnalliset tavoitteet johdetaan kohdennetusti vastaamaan eri strategian tavoitteita. Tämä vahvistaa kuntastrategian tavoitteiden toteutumista toiminnassa ja samalla asetettujen tavoitteiden seuranta selkeytyy.*

Viestinnän kehittämiseen tulee lautakunnan näkemyksen mukaan kiinnittää edelleen huomiota. Tavoitteiden toteutumista on vaikea arvioida ilman numeerisia tavoitteita, joten lautakunta kehottaa kehittämään tavoitteiden mittaamiseen konkretiaa.

Kuntamarkkinointikampanjan osalta tavoitetaso ja toteutuma eivät vastaa mittariin.

*Vastaus:*

*Viestinnän mittaamisen vaikeuden ytimessä on usein se, että laadullisille tavoitteille on haastavaa määritellä kvantifioitavia mittareita. Viestintä on myös pitkäjänteistä työtä, jossa numeerisia tavoitteita voidaan asettaa kunnolla vasta useamman vuoden jälkeen (esimerkiksi asukastyytyväisyyskyselyn MPS-mittari). Nettisivujen ja some-seuraajien määriä ja kehitystä on helppo ja halpa tarkastella, joten niitä käytetään monessa kohtaa päämittareina.*

*Toiveena on kehittää viestinnän mittaamista esimerkiksi mediaosumien määrän ja laadun kautta. Numeerisia tavoitteita pyritään kehittämään tulevaisuudessa. Laadukas viestinnän mittaaminen vaatii usein myös yhteistyökumppaneita, joka nostaisi viestinnän kustannuksia.*

*Kuntamarkkinointikampanjan toteutus kohdentui vuodelle 2024. Tavoitetaso oli epähuomiossa asetettu kampanjan loppuun eikä vuodelle 2023. Vuonna 2023 toteutmana oli kampanjan suunnittelu ja käynnistämiseen liittyvät toimet.*

Lautakunta toteaa, että (hyvinvointisuunnitelmassa) lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyen tavoitteeksi asetettu perhetyöntekijän viikoittainen käynti alakouluissa ei ole hyvinvointikertomuksen seurantaraportin mukaan toteutunut. Lautakunta kysyy, miksi suunniteltu toimenpide ei ole toteutunut?

*Vastaus:*

*Kuusiolinna Terveys Oy on lopettanut palvelun. Kevätlukukaudella 2024 perhetyöntekijä kävi.*

Uimahallihankkeeseen liittyen tarkastuslautakunta kysyy, onko osakassopimusta päivitetty Kvalt 18.9.2023 § 104 mukaisesti?

*Vastaus:*

*Uimahallihankkeen 28.9.2022 allekirjoitettuun osakassopimukseen on liitetty 30.7.2024 sopimuksen päivitysliite vastaamaan valtuuston 18.9.2023 päätöstä. Kunnanhallitus on hyväksynyt päivitysliitteen 10.6.2024 § 109.*

### **Sivistyslautakunnan alaiset tulosalueet**

Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä opiskelijoiden hyvinvoinnin edistämiseksi ollaan tekemässä?

*Vastaus:*

*Sekä perusopetuksessa että lukiossa otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä vahvistava, koulukiusaamista ehkäisevä sekä opiskelijoiden hyvinvointia tukeva R-metodi (malli on kehitetty Seinäjoen perusopetuksessa ja Kuortane toimii sen pilottikuntana).*

*Lisäksi Kuortaneen lukion lukiokoulutuksen oppimisen tuen hankkeessa yhtenä tavoitteena on yhteisöllisyyden lisääminen.*

Tarkastuslautakunta kysyy, kuinka kaikki ikäryhmät tullaan ottamaan huomioon vapaa-aikapalveluita suunniteltaessa ja toteutettaessa?

*Vastaus:*

*Talousarvioehdotuksessa vapaa-aikapalveluiden tavoitteeksi tullaan asettamaan, että kukin toimiala järjestää eri-ikäisille suunnattuja pienempiä tilaisuuksia / tapahtumia tasaisesti ympäri vuoden (asiakkaiden ja asukkaiden toiveita huomioiden).*

*Lisäksi liikuntatoimessa on tavoitteena kohdennettujen liikuntaryhmien kehittäminen ja vakauttaminen.*

Tarkastuslautakunta kysyy, kuka päättää lukion opiskelijamäärästä?

*Vastaus:*

*Lukion sisäänottomäärästä päättää lukion rehtori ilmoittamalla yhteishakujärjestelmään sisään otettavien opiskelijoiden määrän. Lisäksi lukion rehtorilla on hallintosäännön mukaisesti oikeus ottaa omalla päätöksellään opiskelijoita muille luokille/yhteysshaun jälkeen (toisen asteen nk. jatkuva haku).*

*Lukion rehtori tekee päätökset huomioiden lukion tilojen riittävyyden, Kuortaneen asunnoilla tarjolla olevien opiskelija-asuntojen määrän sekä lukion kehittämissuunnitelman. Lisäksi urheilulukiolaisten kohdalla kuullaan myös yhteistyökumppaneita (urheiluopisto, lajiliitot ja urheiluseurat).*

Tarkastuslautakunta kysyy, kuka vastaa hyvinvointipalveluiden koordinoinnista?

*Vastaus:*

*Sosiaali- ja terveystaloudet ovat hyvinvointialueen vastuulla ja kuntiin on jäänyt nk. ennaltaehkäisevä työ, joka jakautuu usean hallintokunnan vastuulle. Tällä hetkellä kunnassa ei ole HYTE-koordinaattoria. Vastuualue on sisällytetty kunnan liikuntasihteerin tehtäviin. Liikuntasihteerin vastaa mm. hyvinvointikertomuksen ja hyvinvointisuunnitelman valmistelusta kunnanhallituksen ja edelleen kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi.*

### **Teknisen lautakunnan alaiset tulosalueet**

Tarkastuslautakunta kysyy, onko kunnan kiinteistökannan kunnossapito suunnitelmallista ja ennakoivaa?

*Vastaus:*

*Kyllä on. Tilapalvelulla on käytössä esimerkiksi kiinteistöjen kunnossapidon huolto-ohjelmajärjestelmä, Buildercom, jossa on muistutukset mm. ilmastointien suodattimien vaihtoajankohtiin jne.*

*Tekninen toimi on asettanut ennakkoon talousarviokirjaan esitykset kiinteistöjen kunnostuksiin tarvittavat toimet; vesikatkojen uudistamiset, ilmastoinnin saneeraukset, kiinteistöjen salaojien tarkistamiset ja patolevyt jne.*

Tarkastuslautakunta kysyy, onko terveysasemalle ja muille sote-kiinteistöille mietitty vaihtoehtoisia käyttötarkoituksia sen varalle, että hyvinvointialue ei jatka vuokralaisena tai supistaa vuokrausastettaan?

*Vastaus:*

*Kunnassa on käytössä tilaaja-tuottaja malli. Tekninen toimi ylläpitää ja rakentaa kiinteistöjä eri hallintokunnille heidän tarpeiden ja toiveittensa mukaisesti, saaden niistä sisäistä tai ulkoista vuokraa.*

*Tekninen toimi ei itse tarvitse omaan toimintaan kyseisiä tiloja. Mikäli hyvinvointialueen vuokranmaksu loppuu kyseisistä tiloista, on hyvä huomioida, että korvaavasta toiminnasta tulisi saada nykyisen mallin mukaisesti ulkoisia tiloja. Jos tilat siirtyisivät esimerkiksi sivistystoimen käyttöön, kunta menettäisi ison osan ulkoisista tuloistaan.*

*Tilat soveltuisivat esimerkiksi asunnoiksi, jolloin tilaajana olisi ilmeisesti asuntotuotantoon perustettu oma yhtiö Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot.*

Tarkastuslautakunta kysyy, millaisia energiasäästötoimenpiteitä kunnassa on tehty tai suunniteltu tehtäväksi hiilijalanjäljen pienentämiseksi?

*Vastaus:*

*Kuortane on liittynyt kuntien energiatehokkuussopimukseen vuosille 2017-2025 asettaen 7,5 % säästötavoitteen, toteutuma on jo nyt ylittynyt, ollen 143%.*

*Toimenpiteinä on ollut esim. käyttöveden säästösuuttimet, lämmön talteenottojärjestelmät ilmanvaihtoon, valojen ja muiden laitteiden sammuttaminen käytön jälkeen, siirtyminen sähköisiin kokouslistoihin, sähköauto omaan käyttöön, sähköpääkeskusten sulakkeiden ja liittymäkokojen pienentäminen, ruokahävikin vähentäminen, elohopealamput katuvalaistuksessa siirryttiin ledeihin ja tarpeen mukaiseen ohjaukseen jne.*

Tarkastuslautakunta kysyy, onko kunnassa ajantasainen pelastussuunnitelma poikkeustilanteita varten?

*Vastaus:*

*Kyllä on.*

*Kiinteistöille on laadittu kohdekohtaiset pelastussuunnitelmat.*

*Kuortaneen kunnan yleinen valmiussuunnitelma on hyväksytty 2021.*

*Sivistystoimella on oma hyväksytty valmiussuunnitelma.*

*Kunnan vesihuoltolaitokselle on laadittu valvontatutkimussuunnitelma, jossa on toimintaohjeet häiriötilanteisiin ja oma turvallisuussuunnitelma.*

*Kunnassa on laajennettu valmiusjohtoryhmä, joka on osallistunut vuosittain Avin järjestämiin koulutus- tai valmiusharjoituksiin.*

Lautakunta ehdottaa asiakaspalvelukyselyn toteuttamista Kokkaamon ateriapalveluihin liittyen.

*Vastaus:*

*Ruoanvalmistus ei ole enää teknisen toimen vastuulla, vaan se on Kokkaamo Ateriapalvelut Oy:n toimintaa. Keskushallinto on sopimuskumppani kyseiseen asiaan liittyen.*

*Kunnanhallituksen vastauksena aiheeseen liittyen voidaan todeta, että Kokkaamo Ateriapalvelut Oy on toteuttamassa asiakaskyselyn syksyllä 2024.*

## **Ympäristölautakunnan alaiset tulosalueet**

Tarkastuslautakunta toteaa ympäristölautakunnan osalta muun muassa, että Viilmeikön kaava on edelleen tekeillä ja että samoin tietyt muut kaavat etenevät hitaasti.

Vastaus:

*Vilmeikön kaava on tulossa lokakuussa 2024 ympäristölautakuntaan esitettäväksi eteenpäin hyväksyttäväksi. Kuortaneenjärven pohjoisosan osayleiskaavan 2. osa on tulossa loppuvuodesta 2024 hyväksymiskäsittelyyn.*

## **Kuntakonserni**

### Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot:

Tarkastuslautakunta haluaa selvityksen siitä, kuinka yhtiö varmistaa, että se selviää vastuistaan ja velvoitteistaan?

Vastaus:

*Yhtiö on pyytänyt kirjeessään 21.3.2024 kunnalta pääomittamista. Pääomittamisen summaksi yhtiön hallitus oli päättänyt yhden vuoden lainanlyhennyksiä vastaavan määrän, sekä kunnalle avoinna olevien laskujen määrän.*

*Ennen vuoden 2012 lainojen konvertointia, yhtiön toiminnassa on keskitytty lähes pelkästään lainojen korkojen maksamiseen ilman, että lainoja olisi lyhennetty. Myös lisävelkaa on otettu huoneistojen kunnostukseen (Kortepsiha, Tervapiha) 2000-luvun alussa. Se, että lainoja ei ole juurikaan lyhennetty aiheuttaa nykyiset haasteet. Koulumajan ja Vuokratalojen sulautumisen seurauksena edellä mainittu haaste on konkretisoitunut ja selkeämmin tullut esille.*

*Yhtiö on pyrkinyt itsenäisesti parantamaan taloudellista tilannettaan korottamalla vuokria vuoden 2024 alussa. Seuraava vuokrankorotus on vuoden 2025 alussa. Vuokrankorotuksiin vaikuttavat tekijät ovat vuokrasopimuksien indeksikorotusehdot (Vuokratalot, Kotikangas ja Kumaja), sekä Ara-rajoitukset, joiden takia vuokran perusteet pohjautuvat yhtiön kustannuksiin (omakustannusvuokraus). ARA-rajoitusten purkamisesta ja sen vaikutuksista yhtiön toimintaan on aloitettu selvitys.*

*Kunta on teettänyt alkuvuoden aikana BDO:lla selvityksen yhtiön taloudellisesta tilanteesta. Raportin mukaan yhtiöllä on kolme vaihtoehtoa lisätä käteisvaroja; Lainojen järjestely, lisälainan otto tai kunnan pääomittaminen. Yhtiö on selvittänyt vaihtoehdot. Säästötoimenpiteitä, joista olisi nopea apua, on vaikea löytää. Vaihtoehdot lainojen uudelleen järjestely tai lisälainan otto aiheuttavat enemmän taloudellisia haasteita, mitä tällä hetkellä yhtiöllä on. Taloudellisesti järkevimmäksi korjausliikkeeksi talouden tasapainottamiseen olisi kunnan pääomittaminen. Lisätoimenpiteitä säästämisestä keskustellaan hallituksen kanssa myös jatkossa.*

Tarkastuslautakunta haluaa selvityksen myös siitä, kuinka yhtiö aikoo vastata lisääntyneeseen asuntotarpeeseen tulevaisuudessa?

Vastaus:

*Yhtiö ei näe, että tällä hetkellä olisi tarvetta täysin uusien kiinteistöjen rakentamiselle. Tyhjentyneitä huoneistoja on muutettu opiskelijoiden käyttöön. Vuosien saatossa jopa kaksi kokonaista rivitaloa ja kolmannessa kiinteistössä ei ole kuin 5 huoneistoa 18 huoneistosta muiden kuin opiskelijoiden käytössä. Vapaita huoneistoja lokakuun alussa yhtiöllä on noin 20 kpl.*

*Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan päämääränä tässä taloudellisessa tilanteessa on tervehdyttää yhtiö vakaalle pohjalle jatkuvuuden takaamiseksi. Päämääränä on, että yhtiö pystyisi huolehtimaan ja peruskorjaamaan olemassa olevia kiinteistöjä. Talousarvioiden mukaan yhtiön käyttöaste tulisi olla liki 93 %, jotta vuokrat ja kulut kohtaisivat toisensa. Tämä tarkoittaa siis sitä, että kappalemääräisesti vapaita huoneistoja ei voida ylläpitää ympäri vuoden. BDO:n raportissa on otettu kantaa myös yhtiön merkittävään korjausvelan määrään.*

*Yhtiö on selvittänyt myös mahdollisuutta vapaarahoitteisen asuntotuotannon hankkimiseen. Täysin sopivaa yhteistyökumppania ei ole löytynyt*

*toteuttamiskelpoiseen rakentamiseen tämänhetkisessä taloustilanteessa. Yhtiö kuitenkin suhtautuu positiivisesti eri vaihtoehtoihin.*

Tarkastuslautakunta haluaa selvityksen myös siitä, kuinka huomioidaan muiden kuin opiskelijoiden vuokra-asuntotarpeet?

*Vastaus:*

*Yhtiössä on muutettu tyhjinä olevia huoneistoja opiskelijoiden käyttöön. Lisäksi yksityisiltä henkilöiltä on kysytty mahdollisuuksia opiskelijoiden majoitukseen. Jotkut ovat tehneet tyhjistä, isommista huoneistoista opiskelijoille tarkoitettuja majoitustiloja. Syksyllä 2024 tyhjiä majoituspaikkoja opiskelijoille on vapaana liki 20 paikkaa.*

*Yhtiö on tehnyt selvitystä lisäkiinteistön hankkimisesta opiskelijoiden majoitukseen, mutta taloudellinen tilanne ei salli lisävelan ottamista.*

#### Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat

Tarkastuslautakunta kysyy, onko yrityksille riittävästi houkuttelevia liiketiloja?

*Vastaus:*

*Kuortaneella on jonkin verran vapaana erilaisia liiketiloja. Liiketilojen markkinat ovat kuitenkin suhteellisen pienet, joten kysyntä ja tarjonta eivät välttämättä aina kohtaa. Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat pyrkii löytämään asiakkaille tarpeisiin sopivat tilat omista tai yksityisten omistajien kiinteistöistä ja välittää maksutta tietoa myös tarjolla olevista yksityisten omistajien vapaista liiketiloista.*

*Kuortaneen kunnalla on tarjolla runsaasti valmiita kaavoitettuja liiketontteja. Monen yrityksen on mahdollista saada investointitukea toimitilojen rakentamiseen. Kiinteistöyhtiöt eivät voi lähtökohtaisesti investointitukea saada. Kuortaneen kunta tarjoaa neuvontaa yrityksille investointitukien suhteen.*

Tarkastuslautakunta kysyy myös, onko valmiita suunnitelmia tai kaavoja uusien toimitilojen osalta, jos tarvetta ilmenee?

*Vastaus:*

*Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat seuraa aktiivisesti paikallista kiinteistömarkkinaa ja käy neuvotteluja yhtiölle sopivien kohteiden suhteen. Uuden kiinteistön yhtiö osti vuonna 2022. Yhtiö pyrkii myös kehittämään kohteita vastaamaan paremmin tämän päivän kysyntää.*

*Yhtiöllä on valmius käynnistää neuvottelut myös uusien tilojen rakentamisen suhteen, jos tarvetta ilmenee.*

*Kuortaneen kunnalla on tarjolla runsaasti valmiita kaavoitettuja liiketontteja.*

#### **Henkilöstö**

Tarkastuslautakunta kysyy, kuinka työpaikkaselvityksessä esiin nousseisiin kehityskohteisiin aiotaan puuttua?

*Vastaus:*

*Henkilöstön työhyvinvointiin vaikutetaan johtamisen ja esimiestyön tukemisella. Tavoitteena on säännölliset kehityskeskustelut tai työyksikkökohtaiset ryhmäkeskustelut esimiehen kanssa. Näin palautteen antaminen puolin ja toisin on luontevaa. Kunnan sisäinen intra, "Nokinetti" on uusi tehokas tiedotuskanava henkilöstölle. Nokinettiin on koottu henkilöstön oikeuksiin ja velvollisuuksiin liittyvät tiedot sekä työn tueksi tarvittavaa tietoa. Myös ajankohtaiset henkilöstöä koskevat tiedotteet ja uutiset julkaistaan Nokinetissä.*

Tarkastuslautakunta kysyy, miten työntekijöitä saataisiin sitoutumaan Kuortaneelle?

*Vastaus:*

*Vuonna 2023 vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus on ollut 6,81 ja lähtövaihtuvuus 8,33 (Henkilöstökertomus 2023). Päätyneissä vakinaisissa työsuhteissa huomattava osuus on eläköityneitä. Sijaisten osalta vaihtuvuutta on enemmän, jossa taustalla on usein elämäntilanteeseen liittyvät asiat. Kunnan näkemyksen mukaan työntekijöiden sitoutuminen Kuortaneelle on hyvä. Sitä voidaan ylläpitää ja edelleen parantaa esimerkiksi edellä kuvatuilla työhyvinvointitekijöillä.*

### **Kunnanhallituksen kannanotto koko arviointikertomuksen sisältöön**

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt arviointikertomuksessa huomiota tärkeisiin asioihin niin talouden kuin toiminnankin osalta. Lautakunnan korostukset esimerkiksi huolellisesta taloudenpidosta investointisuunnitteluineen ja toiminnan strategianmukaisuudesta ovat tärkeitä. Kunnassa otetaan huomioon lautakunnan kirjaukset.

Tarkastuslautakunnan esille nostama toive siitä, että kunnan laatimista raporteista olisi saatavissa vertailutietoa useammalta vuodelta pidetään mielessä ja tarkastellaan mahdollisuutta toiveen toteuttamiseen ainakin osassa raporteista.

Kunnanvaltuusto on 18.9.2024 § 105 hyväksynyt uuden hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman, ja sen ensimmäinen seurantaraportti on jo valmistunut ja käsitelty kunnanvaltuustossa (kvalt 13.5.2024 § 19). Hyvinvointisuunnitelman toteutumista seurataan ja seurannan tulokset vaikuttavat kunnan toimintaan.

Kuntastrategia on oleellinen kunnan toimintaa ohjaava asiakirja, ja sen sisällön konkretisoituminen talousarviossa ja -suunnitelmassa on tärkeää. Tulevan valtuustokauden myötä strategia uudistetaan, ja valmistelutyössä osataan huomioida entistä paremmin strategian toiminnan ohjaavuus.

Tarkastuslautakunnan tekemä kunnan talouden analysointi kriisikuntamittarien valossa on hyvä ja avaava.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki

**Päätösehdotus:**

Kunnanhallitus

- 1) esittää kunnanvaltuustolle, että se merkitsee esittelytekstiin sisällytetyt vastaukset tiedoksi
- 2) antaa vastaukset tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

**Päätös:**

Ehdotus hyväksyttiin

Tarkastuslautakunnan varapuheenjohtaja Seppo Palomäki ilmoitti esteellisyytensä ja poistui kokouksesta tämän käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi

Lisätietojen antaja

Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki, [teemu.puolijoki@kuortane.fi](mailto:teemu.puolijoki@kuortane.fi), 050 406 6645