

KÄYTTÖTALOUSOSA

Kunnanhallitus

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	371	433	393	91
Toimintamenot	sitova	-1 605	-2 193	-1 593	73
Netto (toimintakate)		-1 234	-1 760	-1 200	68
Sumupoistot		-4	-6	-5	91
Sisäiset erät		-43	-44	-36	82

YLEISHALLINTO

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	371	369	312	84,6
Toimintamenot	sitova	-1 605	-1 603	-1 186	74,0
Netto (toimintakate)		-1 234	-1 122	-874	77,9
Sumupoistot		-4	-3	-4	152,2
Sisäiset erät		-32	-40	-16	40,7

Toiminta-ajatus

Hallinto-osaston tehtävänä on avustaa kunnanvaltuustoa, kunnanhallitusta ja keskusvaalilautakuntaa sekä elinkeinovastaavan tulosaluetta näiden asioiden valmistelussa ja toimeenpanossa ja luoda edellytykset ylimmän johdon tulokselliselle työskentelylle.

Hallinto-osasto vastaa kunnan yleisestä tiedottamisesta ja ohjaa kunnan sisäistä ja ulkoista viestintää sekä markkinointia. Perusviestinnästä vastaa viestintäkoordinaattori. Kriisiviestinnän päävastuu on kunnanjohtajalla.

Hallinto-osasto valmistelee talousarvion ja taloussuunnitelman, hoitaa kirjanpidon sekä laatii tilinpäätöksen. Taloushallinnon tehtävänä on tuottaa hallintokunnille talouden ohjaukseen tarvittavia talouslukuja kirjanpitoaineistosta talousarvion toteutumisen, tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman muodossa. Osasto hoitaa maksuliikennettä ja vastaa kunnan henkilöstöhallinnosta, palkanlaskennasta ja ict-hallinnosta ja -suunnittelusta.

Osasto vastaa arkistotoimen ohjauksesta, keskusarkiston ja yleishallinnon arkiston hoidosta sekä huolehtii EU:n tietosuoja-asetuksen mukaisten tietoturva vaatimusten edellyttämistä toimista.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Hyvinvointialueelle vuokratut sotekiinteistöt tulee yhtiöittää talousarviovuoden kuluessa. Samalla vuokrasopimukset hyvinvointialueen kanssa neuvotellaan uudelleen vuokrattavien tilojen osalta. Mahdollisten tyhjiilleen jäävien kiinteistöjen jatkokäyttöä selvitetään.

Te-uudistuksen seurauksena kuntien vastuulle siirtyneiden Te-palvelujen tuottaminen Kuntayhtymä Kympin toimesta alkaa vuoden alusta lukien. Yhteistyötä kuntayhtymän kanssa jatketaan.

Asiakirjahallinnon ja arkistotoimen toimintoja kehitetään vastaamaan hyvän tiedonhallintatavan vaatimuksia. Kuntalaisten liikuntaharrastusten tukemista jatketaan.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen	Kuortaneen brändiviestintä Tonttimarkkinointi Rakentajakampanja	-Myydyt tontit -Kampanjan myötä käynnistyneet rakennusprojektit	Ei myytyjä tontteja. Rakentajakampanja käynnistettiin uudelleen.
Järven, luonnon ja kulttuurimaiseman hyödyntäminen	Luonto- ja kulttuurimahdollisuuksien markkinointi ja viestintä	-Luonnon ja kulttuurin esille tuominen kunnan markkinointimateriaalissa	Luontoarvoja on tuotu vahvasti esille markkinointi- viestinnässä mm. kesäsomettajan julkaisuissa.
Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen	Tapahtumien markkinointi ja viestintä	-Matkailutilastot -Tapahtumien lukumäärä -Vapaa-ajan asuntojen rakennuslupien kehitys	Kunnassa järjestetyistä tapahtumista on viestitty laajasti kunnan eri kanavissa.
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Investointien tarkka harkinta, priorisointi ja pitkäjänteinen suunnittelu	-Kunnan ja kuntakonsernin lainakanta (per asukas) -Vuosikatteen suhde poistoihin	-kunta 2.646 €/as -konserni -152,8 %
Kunnan verotulojen kasvattaminen	Asukas- ja tonttimarkkinointi Yritystoiminnan edistäminen Uusiutuvien energiahankkeiden edistäminen	-Verokertymä	Verokertymä kasvanut 2,32 % vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan nähden
Tuottamattoman omaisuuden taloudellisesti tehokas uusiokäyttö tai realisointi	Mahdollisesti vapautuvan kiinteistökannan asuntokäyttömahdollisuuksien selvittäminen	-Vapautuva kiinteistökanta ja sen mahdollisuudet asuntokäyttöön selvillä talousarviovuoden lopussa	Tämän hetken tiedon mukaan asuntokäyttöön vapautuvaa kiinteistökantaa ei ole.
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Työvoiman saatavuuden parantaminen	Kuortaneen brändiviestintä Avoimien työpaikkojen markkinointi	-Yrityskannan kehitys (aloittaneet ja lopettaneet yritykset) - Työttömyysprosentti - Yritysten kehittämisaktiivisuus (osallistuminen hankkeisiin)	Yrityksiä perustettu nettona +3 (perustettu 11, lopetettu 8). Työttömyysprosentti 5,0. Leader hankkeita 11 ja yritysryhmähankkeita yksi.
Monipuolisten yritystilojen kehittäminen	Yritystilojen markkinointi	-Yrityskannan kehitys (aloittaneet ja lopettaneet yritykset) - Työttömyysprosentti -Yritysten kehittämisaktiivisuus (osallistuminen hankkeisiin)	Yrityksiä perustettu nettona +3 (perustettu 11, lopetettu 8). Työttömyysprosentti 5,0. Leader hankkeita 11 ja yritysryhmähankkeita yksi.

Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi	Edunvalvonta olemassa olevien ja potentiaalisten tiehankkeiden osalta	-Maantie 711:n tiesuunnittelun eteneminen	Ei ole toteutunut.
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Tarpeiden aktiivinen kartoittaminen ja kannustus koulutuksiin.	Vuosittaiset kehityskeskustelut	Kehityskeskustelut käyty 5/6
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Säännölliset henkilöstöpalaverit (koko kunta kerran vuodessa, osasto- ja/tai työyksiköt useammin).	Toteutuneet palaverit	Koko henkilöstölle 2 kertaa + Intran käyttöä tehostettu. Osastopalaveri tms. 2 kertaa.
Suunnitelmallinen johtaminen	Säännölliset kehityskeskustelut Sisäisen viestintä	Toteutuneet kehityskeskustelut Johtoryhmän tiedotteet	Johtoryhmän kokousmuistiot julkaistu intrassa.

ELINKEINOPALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	68	64	81	126,2
Toimintamenot	sitova	-312	-590	-407	69,0
Netto (toimintakate)		-244	-526	-326	62,0
Sumupoistot		-1	-1	-1	121,5
Sisäiset erät		-4	-4	-2	41,6

Toiminta-ajatus

Elinkeinopalveluiden toiminta-ajatuksena on palvella kunnan yrityselämää monipuolisesti ja joustavasti erilaisten kehittämispalveluiden tuottamisen ja tiedonvälityksen avulla. Lisäksi työllisyyteen ja kotoutumiseen liittyvät palvelut ovat osa elinkeinopalveluita Toiminnassa hyödynnetään tehokkaasti myös yhteistyöverkostoja.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Elinkeinostrategia luo pohjan elinkeinopalvelujen toiminnan painopistealueiksi ja kehittämiskohteiksi. Strategian painopistealueina ovat: 1. (metalli)teollisuuden kehityksen turvaaminen, 2. Urheiluopiston läsnäolon maksimaalinen hyödyntäminen, 3. Yrittäjien toimintaedellytysten kehittäminen ja yrityskentän uudistumisen edesauttaminen, 4. TE-uudistuksen onnistunut toteuttaminen ja yrityspalvelujen yhdistäminen yhden luukun elinvoimakeskukseksi sekä 5. Tiivis yhteydenpito yrittäjäjärjestöihin ja yrityskenttään.

Elinkeinopalveluja tuotetaan yhteistyössä yhteistyöverkoston kanssa. Kaiken perustana on tiivis yhteydenpito yrittäjäjärjestöihin ja yrityskenttään. Uutiskirje on keskeisin viestintäkanava yrityksille suunnatuista palveluista.

2025 vuonna voimaanastuvat TE-palvelujen ja kotopalvelujen uudistukset luovat isoja muutoksia kunnan palveluihin elinkeinoihin ja työllisyyteen liittyen. Uudistusten myötä yhteistyön merkitys korostuu, kun esim. TE-palveluista vastaa uusi Kuntayhtymä Kymppi. Toiminnan käynnistyttyä, yhteistyön ja yhteisten toimintamallien luonti mm. yrityspalveluissa luo mahdollisuuksia kehittää palveluja monien strategisten tavoitteiden, kuten työvoiman saatavuuden, suhteen. TE-uudistuksen tuoma muutos kunnan osuuteen

työttömyyskorvauksien maksuista ja kuntayhtymä Kympin kuntaosuudet ovat keskeisenä syynä elinkeinopalvelujen kustannusten merkittävässä kasvussa.

Kotoutumislain uudistus tuo mukanaan kunnille mm. virkavastuullisia kotoutumisprosessiin liittyviä tehtäviä. Näihin pyritään löytämään alueellisia yhteistyömalleja ja hyödynnetään Welcome2EP-hankkeen aikana syntynyttä yhteistyötä.

Hanketoiminnassa panostetaan kunnan alueelle kohdistuviin yritys- ja yleishyödyllisiin hankkeisiin erityisesti Leader-toimintaryhmän kautta. Eri rahoitusmahdollisuuksista viestitään yrityksille ja avustetaan hakemusten laatimisessa. Kehityshankkeissa pyritään hakemaan kunnalle omaa hanketoimintaa sekä tekemään yhteistyötä paikallisesti ja alueellisesti muiden toimijoiden kanssa.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen	Kaatiala elämyslouhos selvityshankkeen toteuttaminen loppuun. Yhteistyön tekeminen toimialaan liittyvien eri toimijoiden ja hankkeiden kanssa paikkakunnalla ja maakunnallisella tasolla.	-Kaatiala-hanke toteutettu	Hanke päättynyt kesäkuun lopussa, maksatuksen haku lokakuun loppuun mennessä
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Kunnan oman hanketoiminnan kehittäminen, hakemalla omia kehittämishanketta	-Uutta kehittämishanketta haettu	Kuudestaan kevään haussa haettu valmisteluraha-hanketta ja selvityshanketta. Valmistelurahahanke hyväksyttiin.
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Työvoiman saatavuuden parantaminen	Aktiivinen toiminta ja yhteistyön luomien uuden kuntayhtymä Kympin kanssa. Uuden kotoutumislain mukaisten kotoutumispalveluiden järjestäminen.	Kympin palvelut toiminnassa ja uutta yhteistyötä luotu. Kotoutumispalvelut järjestetty uuden lain mukaisesti.	Kympin lähipalvelupiste toiminnassa kunnantalolla. Yhteistyötä luotu mm. osallistumalla yhdessä rekrymessuille ja yhteisillä yrityskäynneillä. Seutukunnan yhteinen maahanmuutto-koordinaattorin virka alkoi vuoden alussa. Laadittu kunnan kansainvälinen esite kunnasta ja tarjolla olevista kotoutumispalveluista.
Monipuolisten yritystilojen kehittäminen	Investointitukien markkinointi ja hakemisessa avustaminen. Yhteistyö Kuortaneen Yritystilojen kanssa. Tonttien markkinointi.	Tukimarkkinointia ja neuvontaa toteutettu. Tontteja markkinoitu.	Tukineuvontaa ja markkinointia toteutettu aktiivisesti. Tonttiesite valmisteilla
Yhteistyön tiivistäminen oppilaitosten kanssa ja TE-uudistuksen sujuva toteutus	Yhteisten koulutusten järjestäminen esim. Seamkin kanssa. Yhteistyö oppilaitosten hankkeiden kanssa. Aktiivinen toiminta ja yhteistyön luomien uuden kuntayhtymä Kympin kanssa	Yhteisiä tilaisuuksia ym toimintaa järjestetty yhteistyössä oppilaitosten kanssa	Seamkin kanssa järjestetty tekoälykoulutus ja toteutettu Kuortanes-kysely yrittäjille. Seamkin teknologiatour esitellyt uusia teknologioita kuortaneella.

Sivistyslautakunta

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	958	1 015	750	74,0
Toimintamenot	sitova	-9 178	-9 659	-6 849	70,9
Netto (toimintakate)		-8 220	-8 645	-6 098	70,5
Sumupoistot		-8	-11	-4	38,8
Sisäiset erät		-1 554	-1 471	-792	53,8

SIVISTYSHALLINTO

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	1		2	100,0
Toimintamenot	sitova	-305	-302	-201	66,7
Netto (toimintakate)		-304	-302	-199	66,1
Sumupoistot		-4	-3	-1	50,7
Sisäiset erät		-8	-7	-4	56,5

Toiminta-ajatus

Sivistyslautakunnan päätöksiin, sivistysjohtaja-rehtorin ja kirjastonjohtaja-vapaa-aikavastaavan viranhaltijapäätöksiin sekä hallintosihteerin työsuorituksiin johdetaan ja kehitetään tulosalueitten toimintaa yhteistyössä tulosalueiden esimiesten kanssa.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Kuortane tarjoaa kuntalaisilleen turvallisen, henkistä kasvua ja oppimista kannustavan sekä fyysistä kuntoa ylläpitävän toimintaympäristön. Kuntalaisten koulutustarpeisiin vastataan huolehtimalla laadukkaasta ja monipuolisesta koulutustarjonnasta varhaiskasvatuksesta lukiokoulutukseen. Kuortane tarjoaa asukkailleen tasokkaat kirjasto-, kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Huolehditaan siitä, että sivistystoimi pysyy asettamissaan tavoitteissa (talousarvio).	-Sivistyslautakunta pysyy asettamissaan tavoitteista.	-sivistyslautakunta näyttää pysyvän sille asetetuissa tavoitteissa

PERUSKOULUPALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	649	684	421	61,6
Toimintamenot	sitova	-4 165	-4 262	-3 092	72,5
Netto (toimintakate)		-3 516	-3 578	-2 671	74,6
Sumupoistot		0	0	0	0,0
Sisäiset erät		-795	-728	-388	53,3

Toiminta-ajatus

Perusopetuksessa oppilaille tarjotaan yksilölliset tarpeet huomioiva kasvatus ja opetus. Pidetään huolta oppilaiden yhteisöllisyydestä ja turvallisuudentunteesta.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Tarkoituksenmukainen ja kustannustehokas kouluverkko, joka mahdollistaa laadukkaan opetus- ja kasvatustyön sekä terveen kuntatalouden. Hyvien perustietojen ja taitojen oppimisen ohella pidetään tärkeänä liikunnan merkitystä ja monipuolista tarjontaa.

Toimitaan yhteistyössä maakunnan muiden kuntien kanssa uuden opetussuunnitelman toteuttamisessa sekä henkilöstön täydennyskoulutuksessa. Perusopetuksen osaamista vahvistetaan erilaisten hankkeiden avulla.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Huolehditaan siitä, että perusopetuksen oppilaskohtaiset kulut eivät kasva.	Oppilaskohtaiset kulut eivät kasva	-liian aikaista arvioida
Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen	Seurataan oppilaiden hyvinvointia ja huolehditaan yhteistyössä teknisen lautakunnan kanssa siitä, että opetustilat pysyvät kunnossa.	Kouluterveyskysely Luokkahenki-Seuranta	-koettu terveydentila on yläkoulussa heikentynyt edellisestä kyselystä (2023 20% koki terveydentilansa heikoksi ja 2025 28%, THL) -yläkoululaisten väsymys on lisääntynyt (2023 31% oli koki olevansa päivittäin väsyneitä ja 2025 48%,THL) -Luokkahenki-mittaus järjestelmän mukaan Alvarin ja yhteiskoulun sisäilma on parantunut (yläkoulun muutostyöt on tehty kesällä 2025)

Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen	Vahvistetaan oppilaiden mahdollisuuksia omaehtoiseen liikkumiseen koulupäivän aikana	kouluterveyskysely	-vähintään tunnin päivässä liikkuvien määrä on pienentynyt sekä ala- että yläkoulussa ja se jää alle valtakunnan keskiarvon (THL)
Peruskoulun ja lukion kehittäminen	Tuetaan oppilaiden hyvinvointia sekä yhteisöllisyyden tunnetta ja koulukiusaamiseen puututaan välittömästi. Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä vahvistava ja koulukiusaamista ehkäisevä sekä oppilaiden hyvinvointia tukeva R-metodi. (pilottikunta).	kouluterveyskysely ja koulujen omat kyselyt R-metodin käyttöönotto toteutuu	-kiusaaminen on alakoulussa vähentynyt (2023 37% oli kokenut kiusaamista viimeisen vuoden aikana ja 2025 21%) ja yläkoulussa lisääntynyt (2023 29 % oli kokenut kiusaamista viimeisen vuoden aikana ja 2025 35%), (THL) -alakoulussa oppilaiden kokemus yhteisiin asioihin vaikuttamisesta on heikentynyt (2023 54% koki voivansa vaikuttaa yhteisten asioiden suunnitteluun ja 2025 37%, THL) -toimenpiteet yhteisöllisyyden vahvistamiseksi ja R-metodin käyttöönottoa on jatkettu -järjestyssäantöjä on päivitetty

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.	Koulutusta tarjotaan vähintään OVTES:n edellyttämä määrä	-koulutusta on tarjottu OVTES:n edellyttämä määrä (3 työpäivää/vuosi)
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan siihen tarvittaessa.	-kyselyiden ja kehityskeskusteluiden toteutuminen vuosittain	-2025 työhyvinvointikyselyn tulokset ovat hyvät, yhdenkään osa-alueen pisteet eivät ole laskeneet ja useimmista osa-alueista saadaan todella hyviä keskiarvoja. Keskiarvo on kyselyssä noussut 16:lla osa-alueella verrattuna vuoden 2023 kyselyyn. -kunnassa on tehty myös työn vaarojen arviointi ja Avi suoritti yhteiskoulussa työsuojelutarkastuksen toimialalla on reagoitu esiin

			nousseisiin epäkohtiin siltä osin kun se on ollut mahdollista (esim. resurssia lisäämällä)
--	--	--	--

LUKIOKOULUTUSPALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	56	95	82	85,9
Toimintamenot	sitova	-2164	-2330	-1 667	71,5
Netto (toimintakate)		-2108	-2235	-1 585	70,9
Sumupoistot					
Sisäiset erät		-293	-300	-171	57,0

Toiminta-ajatus

Kuortaneen urheilulukion opetus on laadukasta ja monipuolista. Lukio-opiskelija voi valita ja rakentaa koulun laajasta kurssitarjonnasta itselleen oman ohjelman.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Oppilaalle tarjotaan yksilölliset tarpeet huomioiva opetus ja valmennus, joka mahdollistaa hyvät oppimistulokset sekä oman urheilu-uran päämäärätietoisin kehittämisen.

Toimitaan yhteistyössä maakunnan muiden lukioden ja urheiluoppilaitosverkoston kanssa Lukiokoulutuksen osaamista vahvistetaan erilaisten hankkeiden avulla.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen	Huolehditaan yhteistyössä Kuortaneen Asunnot Oy:n ja muiden toimijoiden kanssa siitä, että opiskelijoille on riittävästi vaatimukset täyttäviä asuntoa.	Kaikille opiskelijoille löytyy tarkoituksenmukainen majoitus	-syksyllä 2025 opiskelijoille oli tarjolla riittävä määrä asuntoja
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Vahvistetaan lukion vetovoimaisuutta lukion kehittämissuunnitelman avulla.	Lukion opiskelijamäärä kasvaa kehittämissuunnitelman mukaisesti yhden uuden lajiryhmän toteutuminen	-liian aikaista arvioida -uusi lajiryhmä ei ole aloittanut
Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma

Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen	Seurataan opiskelijoiden hyvinvointia ja huolehditaan yhteistyössä teknisen lautakunnan kanssa siitä, että opetustilat pysyvät kunnossa.	Kouluterveyskysely Koulun oma kysely	-koettu terveydentila on pysynyt hyvällä tasolla (edelleen vain 11% koki terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi, THL)
Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen	Huomioidaan opiskelijat kehittämällä asumisen ohjausta yhteistyössä Kuortaneen Asunnot Oy:n kanssa.	Kouluterveyskysely Koulun oma kysely	-vapaa-ajan toimintaa koetaan olevan paremmin tarjolla mutta oleskelutiloja koetaan olevan heikommin kuin ennen (THL)
Peruskoulun ja lukion kehittäminen	Mikäli koulukiusaamista ilmenee, niin puututaan koulukiusaamiseen välittömästi ja vahvistetaan Yhteisöllisyyttä. Kehitetään Kuortaneen lukion oppimisen tuen mallia. Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä vahvistava ja koulukiusaamista ehkäisevä sekä oppilaiden hyvinvointia tukeva R-metodi. (pilottikunta)	Kouluterveyskysely ja koulun oma kysely	-kiusaamista kokenut vuoden aikana edelleen noin 10% (THL) -R-metodin käyttöönotto aloitettu -Oppimisen tuen malli on luotu hankerahoituksen avulla
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.	Koulutusta tarjotaan vähintään OVTES:n edellyttämä määrä	-koulutusta on tarjottu OVTES:n edellyttämä määrä (3 työpäivää/vuosi)
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan siihen tarvittaessa.	kyselyiden ja kehityskeskusteluiden toteutuminen vuosittain	-työhyvinvointi ja työkyky ovat parantuneet viime kyselystä. Puolet vastaajista antaa lähes jokaiseen osiin arvosanaksi hyvän 4/5. (koko henkilöstön kysely) -kunnassa on tehty työn myös vaarojen arviointi -sivistyksen toimialalla on reagoitu esiin nousseisiin epäkohtiin siltä osin, kun se on ollut mahdollista

VARHAISKASVATUSPALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	197	183	159	87,1
Toimintamenot	sitova	-1 898	-1 985	-1 435	72,3
Netto (toimintakate)		-1 701	-1 802	-1 276	70,8
Sumupoistot					
Sisäiset erät		-220	-198	-103	52,1

Toiminta-ajatus

Tarjoamme lapsille laadukasta ja monipuolista varhaiskasvatusta. Kuortaneen kunnan varhaiskasvatussuunnitelma toimii kasvatushenkilöstön velvoittavana asiakirjana varhaiskasvatuksen toimintaa suunniteltaessa. Se perustuu valtakunnalliseen Varhaiskasvatustalakiin (2015) ja valtakunnallisiin varhaiskasvatuksen perusteisiin (päivitetty v. 2022). Toimintamme arvoja ovat turvallisuus, kunnioitus, yhteisöllisyys ja kiireettömyys. Varhaiskasvatuksessa luodaan perusta koko iän kestäväälle oppimiselle. Haluamme Kuortaneella luoda lapsuutta arvostavan ja rauhallisen kasvuympäristön, joka on myönteinen, turvallinen, liikkumiseen ja leikkiin innostava sekä oppimiseen kannustava.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Panostamme liikkumiseen ja luonnossa oppimiseen. Haluamme tehdä tiivistä yhteistyötä perheiden kanssa, jolloin vanhempien ja varhaiskasvatuksen henkilöstön yhteinen tieto lapsesta voidaan hyödyntää parhaalla mahdollisella tavalla lapsen tasapainoisen kehityksen ja kasvun turvaamiseksi. Yhteistyö lähtee lapsen tarpeista ja sen päämääränä on tietoinen sitoutuminen lapsen kasvun, kehityksen ja oppimisen prosessien tukemiseen. Tiiviillä ja moniammatillisella yhteistyöllä turvaamme lapsen hyvän hoidon ja kasvatuksen. Varhaiskasvatustalain muutoksen takia uusia henkilöitä rekrytoitaessa huomioidaan kelpoisuusvaatimukset, mitkä astuvat voimaan 1.1.2030.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Palveluverkkosuunnitelman mukaisesti huolehditaan resurssien tarkoituksenmukaisesta käytöstä.	-Yksiköiden käyttöaste on tarkoituksenmukainen	-Palveluverkkosuunnitelman mukaisesti toiminta Linturinteen ryhmäperhepäiväyksikössä on päättynyt 30.6.2025
Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen	Seurataan lasten hyvinvointia ja huolehditaan yhteistyössä teknisen lautakunnan kanssa siitä, että yksiköt pysyvät kunnossa.	-Asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset -Henkilöstökyselyn tulos	-varhaiskasvatuskyselyn tulokset: 2023 4,4/5 2024 4,4/5 2025 4,5/5 -henkilöstökyselyssä ei kysytty erikseen toimitiloista -omaa erillistä kyselyä ei ole tehty
Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen	Toteutetaan päiväkotikiertokierroksen piha-alueen muutostyöt saadun avustuksen turvin.	-Hanke toteutuu	-Hanke on vielä kesken
Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen	Laadukkaiden varhaiskasvatuspalveluiden toteuttaminen ja sen arviointi.	-Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos	-varhaiskasvatuskyselyn tulokset: 2023 4,4/5 2024 4,4/5 2025 4,5/5

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.	-Henkilöstökyselyjen tulos	-henkilöstökyselyssä ei kysytty erikseen koulutuksesta -omaa erillistä kyselyä ei ole tehty
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan siihen tarvittaessa.	-Kehityskeskusteluiden toteutuminen vuosittain -Henkilöstökyselyn tulos	-Kehityskeskustelut ovat toteutuneet 100% - Työhyvinvointi ja työkyky ovat myös parantuneet viime kyselystä. Puolet vastaajista antaa lähes jokaiseen osiin arvosanaksi hyvän 4/5. (koko henkilöstön kysely)

VAPAA-AIKAPALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	56	53	87	163,2
Toimintamenot	sitova	-646	-781	-454	58,2
Netto (toimintakate)		-590	-728	-367	50,5
Sumupoistot		-4	-5	-3	60,1
Sisäiset erät		-239	-238	-126	52,7

Toiminta-ajatus

Taataan kuntalaisille tasokkaat ja monipuoliset kirjasto-, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut, joilla edistetään ja tuetaan kuntalaisten henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Kuntalaisten itsensä kehittämisen ja elinikäisen oppimisen mahdollistavat kansalaisopistopalvelut järjestetään Alavuden kaupungin hallinnoiman Lakeudenportin kansalaisopiston kautta.

Monipuolisilla ja laadukkailla vapaa-aikapalveluilla vahvistetaan kunnan vetovoimaisuutta ja asumisviihtyvyyttä sekä luodaan kunnan hyvää imagoa.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Vapaa-aikapalvelut tekee kiinteästi sisäistä yhteistyötä ja toiminnan kehittämiseksi perustettu asukasraati jatkaa säännöllisiä kokoontumisia.

Kirjastopalveluissa tehdään aktiivista yhteistyötä varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa lasten ja nuorten lukutaidon ja -innon edistämiseksi. Kirjaston viihtyvyyttä parannetaan, kokoelma pidetään ajantasaisena ja monipuolisena, ja palvelua ja toimintaa kehitetään saadun kokemuksen ja palautteen pohjalta. Kirjasto on mukana maakunnan kirjastoyhteistyössä, Eepos-kirjastojen yhteisissä hankkeissa ja kokoelmien yhteiskäytössä. Eepos-kirjastojen yhteisen kirjastojärjestelmän vaihto on ajankohtainen 2025–2026.

Nuorisopalveluissa panostetaan Nuken säännöllisempään aukioloon, kiusaamisen ehkäisemiseen ja nuorille suunnatun toiminnan kehittämiseen. Koulunuorisotyötä jatketaan ja etsivä nuorisotyö aloitetaan kunnan omana toimintana.

Kulttuuripalveluissa tehdään yhteistyötä paikkakunnan toimijoiden kanssa. Tuetaan kulttuuri- ja muiden harrasteryhmien ja kyläyhdistysten omaehtoista toimintaa ja ollaan mukana mahdollisuuksien mukaan jo olemassa olevissa tapahtumissa.

Kuntalaisille tarjotaan kysynnän mukaan mahdollisimman monipuolisia kansalaisopistopalveluita eri puolilla kuntaa.

Liikuntapalveluissa panostetaan kaikenikäisten kuntalaisten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistämiseen järjestämällä elintapaneuvontatapahtumia ja kehittämällä kohdennettuja liikuntaryhmiä.

Vapaa-aikapalvelut pyrkii edistämään vanhan Alvarin koulun piha-alueen muuttamista liikunta- ja vapaa-ajanviettoalueeksi.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen	LUK-toiminnan kehittäminen ja vakauttaminen. Kohdennettujen liikuntaryhmien kehittäminen ja vakauttaminen.	-Ryhmiä toteutuminen	-Uimakoulut, Crosstraining-ryhmät ja Konkarijumpa säännöllisesti, sekä osallistujamäärät tasaiset tai jopa noususuuntaiset.
Vapaa-aikapalvelujen tarjonnan kehittäminen	Vapaa-aikapalveluiden asukasraati kokoontuu säännöllisesti ideoimaan ja kehittämään tarjoamiamme palveluita. Järjestetään Tervetuloa Kuortaneelle - ilta kuntaan muuttaneille. Panostetaan kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin lisäämiseen järjestämällä elintapaneuvontatapahtumia eri ikäisille. Järjestetään yhdessä kaksi isompaa koko perheen tapahtumaa vuosittain (syys- ja kevätloma). Kukin toimiala järjestää eri-ikäisille suunnattuja pienempiä tilaisuuksia/tapahtumia tasaisesti ympäri vuoden (asiakkaiden ja asukkaiden toiveita huomioiden). Lisätään kirjaston viihtyisyyttä hankkimalla sohvaryhmä ja kahviautomaatti.	-Suunniteltujen tapahtumien toteutuminen	-Asukasraati kokoontunut kaksi kertaa. -Tervetuloa Kuortaneelle –ilta tulossa 19.11.2025 klo 18. -Keväällä Supersankaritapahtuma, syksyllä nuorille Kauhujen karnevaali ja kirjastossa perheille Mustan kissan kirjastosirkus. -Eriteemaisia tapahtumia järjestetty pitkin vuotta eri kohderyhmille, esim. kynttiläuinti, ulkoiluilta lapsiperheille, Merirosvopuiston kesän avajaiset, konsertteja eri kohderyhmille, reissuja, lastenleirejä yms. -Kirjaston käynyt säännöllisesti eskareissa ja ryhmiksissä. -Kirjavinkkauksia yms. tehty pyynnöstä. -Nojatuoleja hankittu ja lukupaikkoja järjestetty.
Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen	Etsivän nuorisotyön aloittaminen kunnan omana toimintana.	- Suunnitellun toiminnan toteutuminen	-Etsivä nuorisotyö - toiminta aloitettu kunnan omana toimintana.

	Pidetään koulun lukuvuoden ajan Nukea auki 7. luokkalaisista ylöspäin lähes joka perjantai- ja lauantai-iltais. Pidetään koulun lukuvuoden ajan alakoululaisten Nukea 2 kertaa viikossa. Järjestetään Nukessa teemailtoja muutaman kerran vuodessa. Järjestetään Nukessa Kuukausiverstaita.		-Nuke on ollut auki yläkoululaisille kevään pe ja la illat. Syyskausi aloitettu syyskuun puolessavälissä. -Teemailtoja järjestetty keväällä ja syksyllä tulossa vielä. -Kevätkaudella alakoululaisten Nuke on ollut auki ma-ti säännöllisesti, mutta syyskaudella on auki vain satunnaisesti. -Keväällä järjestetty verstaita kuukausittain, osallistujia vain yksi, joten syksyllä ei jatketa.
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Kannustetaan osallistumaan tarjolla oleviin koulutuksiin mahdollisuuksien mukaan.	-Koulutuksiin osallistuminen	-Koulutuksiin osallistuttu mahdollisuuksien mukaan.
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan tarvittaessa. Pidetään kehityskeskusteluja säännöllisesti.	-Henkilöstökyselyjen tulos -Kehityskeskustelujen määrä	-Kehityskeskustelut vuosittain.
Suunnitelmallinen johtaminen	Pidetään säännöllisesti tiimipalavereja.	-Suunnitellun toiminnan toteutuminen	-Tiimipalavereja järjestetty säännöllisesti.

Tekninen lautakunta

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	1 917	2 006	1 311	65,3
Toimintamenot	sitova	-3 426	-3 334	-2 425	72,7
Netto (toimintakate)		-1 510	-1 328	-1 115	83,9
Sumupoistot		-1 164	-1 173	-888	75,7
Sisäiset erät		1 600	1 526	815	53,4

KUNTATEKNIIKAN HALLINTO

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	12	13	11	83,8
Toimintamenot	sitova	-191	-182	-148	81,0
Netto (toimintakate)		-179	-169	-137	80,8
Sumupoistot		-4	-3	-1	50,7
Sisäiset erät		-28	-36	-13	36,0

Toiminta-ajatus

Teknisen lautakunnan päätöksiin, viranhaltijapäätöksiin ja esimiestoiminnan kautta kehitetään ja johdetaan teknisen toimen tulosalueitten toimintaa. Toiminnan pyörittäminen edellyttää riittävää määrää, ammattitaitoisia ja motivoitunutta henkilöstöä.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Kiinteistömäärän kunnossapito ja ympäristön (puistot ja yleiset alueet) tilan parantaminen. Kehittämiskohteena edelleen rakennuskiinteistöjen tehokas käyttö ja irtaantuminen vähemmän tarpeellisista rakennuksista.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen	Osallistutaan tytäryhtiöiden ja eri hallintokuntien kanssa avoimeen ideointiin ja yhteistyöhön monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittämiseksi	-Vuokrattavat ja myytävät asunnot sekä myydyt tontit -Haetut vapaa-ajan asumisen rakennusluvut	- kunnalla vapaana 1 vuokrattava asunto ja asuntoyhtiöllä 19 vapaata asuntoa, ei myytyjä tontteja
Kuntakeskustan viihtyisyyden parantaminen	Esitetään talousarviokirjaan investointeja kuntakeskustan viihtyvyyttä parantavia hankkeita	-Hallintokorttelin yleissuunnitelmasta yksi kohde toteutettu	- Hallintokorttelin yleissuunnitelman Alvarin liikenteen parantaminen (asfaltti) ja Kunnantalon/kirjaston parkkipaikka valmistui
Järven, luonnon ja kulttuurimaiseman hyödyntäminen	Esitetään talousarviokirjaan investointeja, jotka hyödyntävät ja tukevat Kuortanejärven ainutlaatuisuuden	-Haetut vapaa-ajan asumisen rakennusluvut - vähintään yksi vesistöhanke liikkeelle	- rantareitistö valmistumassa ja Länsirannan uudet katuvalot asennettu
Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen	Esitetään talousarviokirjaan tähän liittyviä investointihankkeita	-puutarhakylän kaavoitus käynnistetty -Haetut vapaa-ajan asumisen rakennusluvut	- puutarhakylän hankesuunnittelu käynnissä
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Investointien harkittu kohdentaminen	Esitetään toteutettavaksi vain välttämättömiä strategiaa tukevia investointeja ja sellaisia, joilla estetään kiinteistöjen korjausvelan kasvaminen hallitsemattomaksi	-Kunnan ja kuntakonsernin lainakanta (per asukas) -Vuosikatteen suhde poistoihin	- investointihankkeiden toteutus alle budjettihinnoin
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Esitetään investointeihin toteutettavaksi vain välttämättömiä strategiaa tukevia investointeja ja sellaisia, joilla estetään kiinteistöjen korjausvelan kasvamisen hallitsemattomaksi	-Kunnan ja kuntakonsernin lainakanta (per asukas) -Vuosikatteen suhde poistoihin	- investointihankkeiden toteutus alle budjettihinnoin

Tuottamattoman omaisuuden taloudellisesti tehokas uusiokäyttö tai realisointi	Myydään tyhjat tai tarpeettomat kiinteistöt pois tai muutetaan niiden käyttötarkoitusta niin, että saadaan ulkoisia vuokratuloja	-ei omistuksessa toiminnan ulkopuolisia kiinteistöä - sähköisten huutokauppapaikkojen tehokas käyttö hylätyn kaluston myymiseksi	- ylijäämätavaraa on myyty pois
Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen	Laitosmiestoiminta tehokasta ja suunnitellut huoltotoimenpiteet tehdään ajallaan.	- palvelupyyntöjen seuranta ja vasteajat	- palvelupyyntöihin on reagoitu hyvin, uusi työnjohtaja palkattu
Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen	Kevyenliikenteenväylien ja puistopolkujen rakentaminen investointiohjelman mukaisesti	- Aholankujan ja lukion välinen kv-väylä asfaltoitu - rantareitistön rakentaminen aloitettu -Hyte kerroin	-Aholankujan ja lukion välinen kv-väylä on asfaltoitu - rantareitistön rakentaminen on aloitettu
Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen	Hallintokorttelin investointikohteiden toteuttaminen talousarviokirjan mukaisesti.	-kirjaston, kunnantalon ja Alvarin välisen kevyenliikenteen sujuvoittaminen	- rakentamisen ensimmäinen vaihe aloitettu
Peruskoulun ja lukion kehittäminen	Pidetään koulukiinteistöt hyvässä kunnossa. Huomioidaan investointiohjelmissa.	-Kouluterveyskysely - palvelupyyntöjen vasteajat	-uusi lukiolaajennus valmis
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten yritystilojen kehittäminen	Kuntatekniikan hallinnon ja yritystilojen vastuuhenkilöiden yhteistyön ylläpito	-yhteispalaverien pitäminen	- yhteistyön ollut jatkuva
Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi	Esitetään talousarviokirjaan tähän liittyviä investointihankkeita kuten uusia katuja kaavoitetulle teollisuusalueille.	- teollisuusalueiden katuverkoston kunnossapito laadukasta	- katujen kunnossapito on ollut laadukasta
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta ja kannustetaan osallistumaan niihin.	-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät) -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus	- koulutuspäiville on osallistuttu hyvin
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.	-Henkilöstökyselyjen tulos -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus -Kehityskeskustelujen määrä	- kehityskeskusteluja on pidetty, henkilöstöä ei ole siirtynyt muualle töihin
Suunnitelmallinen johtaminen	Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti. Pidetään osastopalavereita.	-Henkilöstökyselyjen tulos -Kehityskeskustelujen määrä	- kehityskeskusteluja pidetään 2 vuoden välein, vuonna 2025 vain muutamia

TILAPALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	1 068	1 046	802	76,7
Toimintamenot	sitova	-1 967	-1 930	-1 470	76,1
Netto (toimintakate)		-899	-884	-668	75,5
Sumupoistot		-599	-603	-463	76,7
Sisäiset erät		1 536	1 472	818	55,6

Toiminta-ajatus

Kunnan omistamat kiinteistöt pidetään kunnossa huomioiden terveellisuuden ja energiatalouden näkökohdat.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Kiinteistöjen perusparannus- ja kunnossapitotoimenpiteet, siivoustoimen ja laitostuotoiminnan kehittäminen kustannustehokkaaksi. Irtaantuminen tarpeettomista kiinteistöistä.

Tilojen käyttömaksujen periaatteet valmistellaan ja otetaan käyttöön.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen	Tehdään yhteistyötä tytäryhtiöiden kanssa tarjoamalla heille kiinteistöhuolto- ja asiantuntijapalveluja	-yhteistyöpalaverit - palvelupyyntöjen vasteajat	- yhteistyö on ollut jatkuvaa ja jokapäiväistä
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Investointien harkittu kohdentaminen	Pidetään kiinteistöt hyvässä kunnossa ja investoidaan niihin tarpeen mukaisesti	-kirjaston, Alvarin ja Ylijoen koulunkierteistöjen investointikohteet valmiiksi	- kyseiset investointikohteet ovat toteutuneet
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Pidetään kiinteistöt hyvässä kunnossa ja investoidaan niihin tarpeen mukaisesti. Näin vältetään myöhemmin tulevilta suurilta korjaustarpeilta.	-kirjaston, Alvarin ja Ylijoen koulunkierteistöjen investointikohteet valmiiksi	- kyseiset investointikohteet ovat toteutuneet
Tuottamattoman omaisuuden taloudellisesti tehokas uusiokäyttö tai realisointi	Myydään tyhjä tai tarpeettomat kiinteistöt pois tai muutetaan niiden käyttötarkoitusta.	-ei omistuksessa toiminnan ulkopuolisia kiinteistöä - sähköisten huutokauppapaikkojen tehokas käyttö hylätyn kaluston myymiseksi	- käytettyä tavaraa on myyty pois sähköisellä huutokauppapaikan avulla
Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen	Laitostuotoiminta tehokasta ja suunnitellut huoltotoimenpiteet tehdään ajallaan.	-Kouluterveyskysely - palvelupyyntöjen vasteajat	- parantamistoimenpiteitä on tehty tutkimusten pohjalta
Peruskoulun ja lukion kehittäminen	Pidetään koulukiinteistöt hyvässä kunnossa.	-Lukion, Alvarin ja Ylijoen koulunkierteistöjen investointikohteet valmiiksi	-Lukion, Alvarin ja Ylijoen koulunkierteistöjen investointikohteet valmistuneet

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta ja kannustetaan osallistumaan niihin.	-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät) -Henkilöstökyselyjen tulos -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus -Kehityskeskustelujen määrä	- koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.	-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät) -Henkilöstökyselyjen tulos -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus -Kehityskeskustelujen määrä	- koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty
Suunnitelmallinen johtaminen	Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti. Pidetään osastopalavereita.	-Kehityskeskustelujen määrä	- kehityskeskusteluja pidetään suunnitelman mukaisesti 2v välein, tänä vuonna välivuosi, pidetty vain muutamia

YHDYSKUNTATEKNISET PALVELUT

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	60	101	5	4,6
Toimintamenot	sitova	-696	-654	-430	65,8
Netto (toimintakate)		-636	-553	-425	77,0
Sumupoistot		-440	-443	-330	74,6
Sisäiset erät		78	80	23	29,5

Toiminta-ajatus

Tasokkaat yhdyskuntatekniset palvelut. Liikenne- ja yleisten alueiden sekä yksityisteiden kunnossapidosta huolehtiminen.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Katualueiden ja yksityisteiden kunnossapito kustannustehokkaasti.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kuntakeskustan viihtyisyyden parantaminen	Liikenne- ja yleisten alueiden hyvä kunnossapito.	- palvelupyyntöjen vasteajat - ei liikennevahinkoilmoituksia	- liikennevahinkoja ei ole sattunut kuntakeskuksessa, palvelupyyntöihin on reagoitu nopeasti
Järven, luonnon ja kulttuurimaiseman hyödyntäminen	Puistojen hyvä hoito tukee ja vahvistaa kaunista kulttuurimaisemaa	- rantareitistön rakentamisen aloittaminen - puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt aloitetaan	- rantareitistön rakentaminen on aloitettu - puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt on aloitettu ja alueella on tehty maaperätutkimukset
Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen	Toteutetaan laadukkaasti investointiohjelman mukaiset liikennealueiden ja yksityisteiden parantamiskohteet.	- rantareitistön rakentamisen aloittaminen - puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt käyntiin	- rantareitistön rakentaminen on aloitettu - puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt on aloitettu ja alueella on tehty maaperätutkimukset
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Investointien harkittu kohdentaminen	Toteutetaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti investointiohjelman mukaiset liikennealueiden ja yksityisteiden parantamiskohteet.	- varatut investointimäärärahat	- investoinnit on tehty budjetin mukaisesti
Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena	Toteutetaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti investointiohjelman mukaiset liikennealueiden ja yksityisteiden parantamiskohteet.	- varatut talousarvion mukaiset määrärahat	- investoinnit on tehty budjetin mukaisesti ja käyttötalouden määrärahat ovat riittäneet
Laadukkaat palvelut eri ikäisille			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen	Kevyenliikenteenväylien ja puistopolkujen hyvä kunnossapito.	- asfaltti Aholankujan ja lukion väliselle kv-väylälle	- kyseinen väylä on asfaltoitu
Nuorison huomiointi ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen	Hallintokorttelin investointikohteiden toteuttaminen talousarviokirjan mukaisesti.	- kirjaston, kunnantalon ja Alvarin välisen kevyenliikenteen sujuvoittaminen	- hankkeen ensimmäinen vaihe toteutettu
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi	Hoidetaan hyvin olemassa oleva katuverkosto ja rakennetaan laadukkaasti uutta talousarviokirjan mukaisesti.	- palvelupyynnöt	- palvelupyyntöihin on reagoitu nopeasti
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma

Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta ja kannustetaan osallistumaan niihin.	-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät) -Henkilöstökyselyjen tulos -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus	- koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.	-Hakijamäärät avoimiin työpaikkoihin -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät) -Henkilöstökyselyjen tulos -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus	- koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty
Suunnitelmallinen johtaminen	Pidetään kehityskeskusteluja säännöllisesti. Pidetään osastopalavereita.	-Kehityskeskustelujen määrä	- kehityskeskusteluja pidetään 2 vuoden välein, vuonna 2025 vain muutamia

VESIHUOLTOLAITOS

	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	776	846	493	58,3
Toimintamenot	sitova	-573	-568	-378	66,6
Netto (toimintakate)		204	278	115	41,5
Sumupoistot		-121	-124	-93	75,1
Sisäiset erät		14	11	-14	-128,7

Vesihuoltolaitos on eriytetty omaksi laskennalliseksi yksiköksi ja siitä laaditaan erillinen laskennallinen tuloslaskelma ja tase.

Toiminta-ajatus

Tasokkaat yhdyskuntatekniset palvelut. Vesi- ja viemärlaitoksen häiriöttömästä toiminnasta huolehtiminen.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Vesihuoltoverkoston ja viemäriverkoston perusparantaminen. Vesihuoltolaitos hankkii vuoden 2025 kuluessa uuden pakettiauton leasingrahoituksella.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen	Vahva vesihuoltolaitos, mahdollistetaan vesiliittymiä vapaa-ajan asuntojen rakentajille	-uudet vesiliittymäsopimukset	- uusi vesiliittymäsopimuksia on tehty
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Investointien harkittu kohdentaminen	Toteutetaan ennakoon laadittua vesihuollon investointiohjelmaa	-investointiohjelman mukaisesti	- ohjelmaa on toteutettu
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi	Tieverkon ylläpidon yhteydessä varmistetaan toimiva vesijohtoverkosto yrityskiinteistöjen tarpeisiin.	-investointiohjelman mukaisesti	- ohjelmaa on toteutettu
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Henkilöstön osaamiseen panostaminen	Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.	-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät) -Henkilöstökyselyjen tulos	- koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.	-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen -Henkilöstökyselyjen tulos -Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus	- koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty
Suunnitelmallinen johtaminen	Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti. Pidetään osastopalavereita.	-Kehityskeskustelujen määrä	- kehityskeskusteluja pidetään 2 vuoden välein, vuonna 2025 vain muutamia

Ympäristölautakunta

YMPÄRISTÖPALVELUT

1000 euroa	sitovuus	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	käyttö %
Toimintatulot	sitova	96	126	34	27,0
Toimintamenot	sitova	-291	-439	-243	55,4
Netto (toimintakate)		-195	-313	-209	66,8
Sumupoistot		-27	-27	-27	100,0
Sisäiset erät		-11	-12	-11	91,7

Toiminta-ajatus

Rakennusvalvonta suorittaa mm. rakentamiseen, kaavoitukseen, maa-ainesten ottoon, korjausrakentamiseen, maanmittaustoimituksiin, investointitukiin ja jätevesien käsittelyyn liittyvää neuvonta-, lausunto- ja ohjaustyötä sekä huolehtii lupamenettelyn ja työmaa-aikaisen valvonnan avulla, että voimassa olevia lakeja ja määräyksiä noudatetaan. Rakennusvalvonta hoitaa vapaiden tonttien markkinoinnin ja päivityksen ja ylläpitää rakennusrekisteriä.

Ympäristönsuojelu huolehtii sen hoidettaviksi laissa tai sen nojalla säädetyistä tai määrätyistä tehtävistä, ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittämisestä, ympäristön tilan seurannasta sekä siihen liittyvistä selvityksistä ja tutkimuksista; osallistuu kunnassa tarvittavan ympäristönsuojelua koskevan ohjauksen ja neuvonnan järjestämiseen, antaa lausuntoja sekä tekee esityksiä ja aloitteita ympäristönsuojeluun liittyvistä asioista kunnan muille viranomaisille; huolehtii ympäristönsuojelua koskevasta tiedottamisesta, valituksesta ja koulutuksesta kunnassa, edistää kunnan yhteistyötä muiden viranomaisten ja yhteisöjen kanssa ympäristönsuojeluasioissa sekä suorittaa muut sille johtosäännöllä määrätyt tehtävät. Vesistöjen hajakuormituksen vähentämiseen on kiinnitetty erityisesti huomiota.

Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet

Toteutetaan resurssien puitteissa Kuortaneenjärvi-hankkeissa linjattuja toimenpiteitä. Edesautetaan sisäistä kuormitusta vähentäviä toimenpiteitä. Jatketaan Kuortaneenjärven säännöstelyn kehittämishanketta yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Toimintaa tehostetaan siten, että lisääntyneistä tehtävistä huolimatta pystytään ylläpitämään hyvää tasoa palveluiden laadussa.

Haaviston yritysalueen asemakaavoituksen laajennuksen esiselvittely aloitetaan. Puutarhakylä kaavan käynnistys.

Kaavoituksen vanhoja arkistoimatta jääneitä papereita arkistoidaan aktiivisesti edelleen. Yksityisteiden papereita siirretään sähköiseen muotoon. Lupapisteeseen tuotuja lupia arkistoidaan sähköiseen arkistoon. Osoiterekisteriä tutkitaan tarkemmin, maa-aineslupia tutkitaan ja tarkastellaan ja suunnitellaan seuranta järjestelmä.

Rakennuslaki tulee voimaan, joka aiheuttaa vaatimuksia ohjelmien muutoksille ja erilaisia muutostöitä mm. lomakkeille laitteistoille ja toiminta tavoille, rakennusvalvonnat taksat tulee uudistaa.

Rakennetun ympäristön tiedonhallinnassa on käynnissä muutos, jossa alueidenkäytön ja rakentamisen tiedot tuodaan entistä helpommin saataville ja yhtenäiseen muotoon. Järjestelmän kehittämisestä ja ylläpidosta vastaa Suomen ympäristökeskus. Uusi toimintamalli syntyy yhteisesti sovitusta tiedonrakenteista, lainsäädännöstä ja siitä, että tiedot ovat saatavilla yhdestä paikasta.

Rakennusvalvonta osallistuu rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (Ryhti) hankkeeseen.

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen	Puutarhakylä asemakaava	Kaavan valmistuminen	Päätös aloituksesta tehty
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kunnan verotulojen kasvattaminen	Kiinteistöveroselvitys Energia vaihtoehtojen eteenpäin vienti	Verokertymä, kaavan edistyminen	v.2025 lisättyjä rakennusneliöitä tulee olemaan n. 50 000m ² Tuulivoimakaava etenee hitaasti, mutta ehdotusta laaditaan!
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten yritystilojen kehittäminen	Kunnan ympäristönsuojelun valvontaan kuuluvien laitosten ja toimintojen lakisääteisen valvonnan sekä luvituksen toteuttaminen joustavasti	Toteutuneet luvat, tavoite aikataulussa	toteutunut

TULOSLASKELMA

(ulkoinen)	TP 2024	TA 2025	Tot 09/2025	poikkeama	Käyttö %
	euro	euro			
Toimintatuotot					
*Myyntituotot	1 819 496	1 972 600	1 168 259	804 341	59,2
*Maksutuotot	154 460	116 300	75 315	40 985	64,8
*Tuet ja avustukset	211 069	308 300	332 173	-23 873	107,7
*Muut toimintatuotot	1 224 885	1 182 000	911 903	270 097	77,1
	3 409 910	3 579 200	2 487 649	1 091 551	69,5
Toimintakulut					
*Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-6 970 136	-7 158 700	-5 393 070	-1 765 630	75,3
Henkilösivukulut	-1 631 547	-1 679 800	-1 268 769	-411 031	75,5
*Palvelujen ostot	-3 922 524	-4 288 900	-2 759 773	-1 529 127	64,3
*Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 397 864	-1 404 200	-989 122	-415 078	70,4
*Avustukset	-303 626	-371 400	-265 458	-105 942	71,5
*Muut toimintakulut	-613 539	-722 400	-433 468	-288 932	60,0
	-14 839 236	-15 625 400	-11 109 660	-4 515 740	71,1
Toimintakate	-11 429 326	-12 046 200	-8 622 010	-3 424 190	71,6
Verotulot	6 885 123	6 820 000	5 041 434	1 778 566	73,9
Valtionosuudet	6 946 072	6 365 000	5 012 730	1 352 270	78,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-123 563	-77 800	-37 974	-39 826	48,8
*Korkotuotot	52 692	35 000	30 354	4 646	86,7
*Muut rahoitustuotot	45 253	39 700	35 638	4 062	89,8
*Korkokulut	-224 514	-150 000	-102 607	-47 393	68,4
*Muut rahoituskulut	3 006	-2 500	-1 361	-1 139	54,4
			0		
Vuosikate	2 278 306	1 061 000	1 394 180	-333 180	131,4
arvonalentumiset					
poistot	-1 204 365	-1 208 600	-912 477	-296 123	75,5
*Arvonalentumiset					
Satunnaiset erät					
*Satunnaiset tuotot					
*Satunnaiset kulut					
Tilikauden tulos	1 073 941	-147 600	481 702	-629 302	-326,4

KONSERNIN TYTÄRYHTIÖT 2025

Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot

Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot on kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka tuottaa asumispalveluita pääsääntöisesti Kuortaneen Lukiossa ja yläkoulun urheiluluokalla opiskeleville nuorille sekä vuokra-asumispalveluja kunnan asukkaille. Vuokrakohteita ovat rivitaloasuntoja, 1 h + kk – 4 h + k + s (35 m² – 84 m²) sekä kerrostaloasuntoja, 1 h + kk – 3 h + kk (35m² – 72m²) sekä soluasuntolina luhtitaloasuntoja. Rivitalot on rakennettu vuosina 1960–2001, kerrostalo 1974–1976 sekä luhtitaloasunnot 1988–2019. Asuntoja on yhteensä 202, joista opiskelijoiden käytössä on 64 huoneistoa. Opiskelijoille majoituspaikkoja on yhteensä 2024 vuoden lopussa 250 opiskelijalle.

	TP 2024	Ta 2025	Tot 9/ 025	Käyttö %
Tuotot	1 299 003	1 441 929	1 017 669	70,6
Hoitokulut	-845 666	-1 225 412	-682 282	55,7
Toimintakate	453 337	216 517	335 387	154,9
Poistot	-182 378	-216 517	-162 388	75

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen	-Huoneistojen kunnostaminen / korjaus nykytasolle - Huoneistojen muokkaus tarvetta vastaavaksi.	- Vuokrattavat asunnot - Vapaana olevat huoneistot	-Huoneistoihin ei ole tehty peruskorjauksia -Vapaana olevia asuntoja on 19 /180

Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat

Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat on kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka hallinnoi yritys kiinteistöjä ja kiinteistöosakkeita. Yhtiö on perustettu vuoden 2020 alussa ja omistaa kiinteistöjä tai osakkeita kahdeksasta kohteesta tarjoten tilat yli 20 eri toimialoilla toimivalle yritykselle tai yhdistykselle.

	TP 2024	TA 2025	TOT 9/2025	Käyttö %
Tuotot		396 400	294 789	74,4
Menot		-241 564	-136 738	56,6
Toimintakate		154 836	158 050	102,1
Poistot		-154 836	-126 018	81,4

Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

Vetovoiman vahvistaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Kuntakeskustan viihtyisyyden parantaminen	Leader-rahoitteinen yleishyödyllisen investointihankkeen toteuttaminen Kauppakeskus Kuurnan alueella	Rahoitusta haettu ja hanke toteutettu	hankehakemus valmistelussa
Tasapainoinen kuntatalous			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Investointien harkittu kohdentaminen	kiinteistöjen ostomahdollisuuksien selvittäminen ja kiinteistömarkkinan aktiivinen seuraaminen	Markkinoita seurattu aktiivisesti ja liiketaloudellisesti	Kiinteistömarkkinaa seurattu ja käyty

		järkevät ostomahdollisuudet toteutettu	keskusteluja eri toimijoiden kanssa
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Toteutuma
Monipuolisten yritystilojen kehittäminen	Vuokralaiskysely, Strategiapäivitys	Kysely toteutettu ja strategia päivitetty	toteutus kesken