

**KUORTANEEN KUNTA**

**TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS**

**1.1. - 31.12.2025**

**LUONNOS**

Khall 30.3.2026 §

Kvalt

## Sisällysluettelo

|                                                                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. TOIMINTAKERTOMUS</b>                                                                                                 | <b>4</b>  |
| <b>1.1 Kehityskatsaus, olennaiset tapahtumat ja tuleva kehitys sekä merkittävimmät riskit</b>                              | <b>4</b>  |
| 1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus                                                                                               | 4         |
| 1.1.2 Kunnan hallinto                                                                                                      | 5         |
| 1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys                                                                         | 9         |
| 1.1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa                                                                | 10        |
| 1.1.5 Kunnan henkilöstö                                                                                                    | 10        |
| 1.1.6 Ympäristötekijät                                                                                                     | 12        |
| 1.1.7 Muut ei taloudelliset asiat                                                                                          | 13        |
| 1.1.8 Arvio tulevasta kehityksestä                                                                                         | 13        |
| 1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista | 14        |
| <b>1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä</b>                                               | <b>16</b> |
| 1.2.1 Sisäinen valvonta                                                                                                    | 17        |
| 1.2.2 Riskien hallinta                                                                                                     | 17        |
| <b>1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b>                                                         | <b>18</b> |
| 1.3.1 Tilikauden tulos                                                                                                     | 18        |
| 1.3.2 Toiminnan rahoitus                                                                                                   | 21        |
| <b>1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset</b>                                                                                  | <b>24</b> |
| <b>1.5 Kunnan kokonaistulot ja menot</b>                                                                                   | <b>26</b> |
| <b>1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous</b>                                                                               | <b>27</b> |
| 1.6.1 Konsernirakenne                                                                                                      | 27        |
| 1.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus                                                                                          | 27        |
| <b>1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä</b>                                      | <b>28</b> |
| <b>1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä</b>                                                                   | <b>29</b> |
| <b>1.7 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä</b>                                                       | <b>33</b> |
| <b>2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b>                                                                                        | <b>33</b> |
| <b>2.1 Käyttötaloulosan toteutumisvertailu</b>                                                                             | <b>33</b> |
| 2.1.1 KUNNANHALLITUS                                                                                                       | 33        |
| 2.1.2 SIVISTYSLAUTAKUNTA                                                                                                   | 37        |
| 2.1.3 TEKNINEN LAUTAKUNTA                                                                                                  | 48        |
| 2.1.4 YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA                                                                                                  | 56        |
| <b>2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen</b>                                                                                  | <b>57</b> |

|                                                                                                  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2.3 Investointiosan toteutuminen</b>                                                          | <b>58</b> |
| <b>2.4 Rahoitusosan toteutumisvertailu</b>                                                       | <b>59</b> |
| <b>3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>                                                                   | <b>60</b> |
| <b>3.1 Kunnan tuloslaskelma</b>                                                                  | <b>60</b> |
| <b>3.2 Kunnan rahoituslaskelma</b>                                                               | <b>61</b> |
| <b>3.3 Kunnan tase</b>                                                                           | <b>62</b> |
| <b>3.4 Konsernin tuloslaskelma</b>                                                               | <b>64</b> |
| <b>3.5 Konsernin rahoituslaskelma</b>                                                            | <b>65</b> |
| <b>3.6 Konsernin tase</b>                                                                        | <b>66</b> |
| <b>4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b>                                                             | <b>68</b> |
| <b>4.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</b>                                 | <b>68</b> |
| <b>4.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</b>                                | <b>68</b> |
| <b>4.3 Tuloslaskelman liitetiedot</b>                                                            | <b>69</b> |
| <b>4.4 Tasetta koskevat liitetiedot</b>                                                          | <b>71</b> |
| <b>4.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot</b>                                               | <b>71</b> |
| <b>4.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</b>                                             | <b>74</b> |
| <b>4.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot</b> | <b>76</b> |
| <b>5. HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>                         | <b>77</b> |
| <b>6. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET</b>                                                               | <b>78</b> |
| <b>6.1 Kuortaneen Vesihuoltolaitos</b>                                                           | <b>78</b> |
| 6.1.1 Tuloslaskelmat                                                                             | 79        |
| 6.1.2 Rahoituslaskelma                                                                           | 81        |
| 6.1.3 Tase                                                                                       | 82        |
| 6.1.4. Toimintakertomus 2025                                                                     | 83        |
| <b>7. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT</b>                                                          | <b>86</b> |
| <b>8. KÄYTETTY KIRJAPITOKIRJAT</b>                                                               | <b>88</b> |

## 1. TOIMINTAKERTOMUS

### 1.1 Kehityskatsaus, olennaiset tapahtumat ja tuleva kehitys sekä merkittävimmät riskit

#### 1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Vuoden 2025 aikana Kuortaneen kunnan toimintatuotot (3,588 milj. euroa) toteutuivat talousarvion mukaisesti, kasvaen vuoteen 2024 nähden noin 180.000 euroa. Toimintakulut (15,364 milj. euroa) kasvoivat edellisvuoteen nähden 3,5 %, mutta toteutuivat talousarviota 1,7 % matalammalla tasolla. Toimintakulujen suurimmat alitukset talousarvioon nähden tapahtuivat peruskoulupalvelujen ja lukiokoulutuspalvelujen tulosalueilla. Verotulot ja valtionosuudet vähenivät vuoteen 2024 nähden, mutta yhteensä toteutuivat vuoden 2025 alkuperäistä talousarviota paremmin. Verotulojen toteutuma tilinpäätösvuodelta on noin 6,8 milj. euroa ja valtionosuuksien noin 6,6 milj. euroa.

Vuosikate 1,5 milj. euroa kattoi poistot mutta ei riittänyt kokonaan nettoinvestointeihin, joiden taso 1,922 milj. euroa väheni vuoteen 2024 nähden runsas 600.000 euroa. Euromääräisesti suurimmat rakennus- tai infrahankkeet tilikauden aikana olivat lukion laajennushanke (vuoden 2025 osuus 1,05 milj. euroa, koko hanke vuosina 2024-2025 2,1 milj. euroa) sekä Korttesmäentien alikulun remontointi ja hallintokorttelin liikenneturvallisuuden parantamisen jatkaminen (molemmat vajaan 100.000 euron hankkeita). Merkittävää kuluneen vuoden osalta oli myös kunnan pääomitus tytäryhtiölleen Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnoille asuntojen peruskorjaamista varten (SVOP-sijoitus 185.000 euroa sekä tilinpäätösvuonna 2025 että vuonna 2026).

Tilikauden tulokseksi vuodelta 2025 muodostui 331.465,76 euroa. Tulosta voidaan pitää varsin hyvänä huomioiden, että alkuperäinen talousarvio päättyi 147.600 euron alijäämäisyyteen. Toteutuneen tuloksen taustana on muun muassa arvioituun nähden paremmin toteutuneet valtionosuudet sekä budjetin alitus henkilöstökuluissa ja palvelujen ostoissa.

Vuoden 2025 alusta työ- ja elinkeinopalvelut siirtyivät kuntien järjestämisvastuulle. Kuusiokuntien alueella palvelut järjestää Kuntayhtymä Kymppi, johon Kuortaneen lisäksi kuuluu yhdeksän muuta jäsenkuntaa. Lisäksi kunta hankkii vuoden 2025 alusta myös kuntatasolle siirtyneet kotoutumispalvelut Alavuden kaupungilta, jonka organisaatioon on perustettu seutukunnan yhteinen maahanmuuttokoordinaattorin virka.

Kuluneen vuoden aikana kunnan ja Kuortaneen Urheiluopistosäätiön yhteinen uintikeskus-hanke eteni aikataulun ja budjetin mukaisesti. Rakentuva keskus avautuu keväällä 2026. Vuonna 2025 varhaiskasvatuksessa toteutettiin Kuperkeikan piha-alueen parannushanke, johon saatiin Aluehallintoviraston avustus. Vapaa-aikapalveluissa järjestettiin kohdennettuja liikuntaryhmiä ja jatkettiin jo aiemmin perustetun asukasraadin toimintaa. Etsivä nuorisotyö käynnistettiin kunnan omana toimintana. Peruskoulu- ja lukiokoulutuspalveluissa panostettiin kuluvan vuoden aikana yhteisöllisyyteen. Ympäristöpalveluissa puutarhakylän asemakaavoitus aloitettiin keväällä esiselvitysten tekemisellä ja vuonna 2024 käynnistettyä kiinteistöveroselvityksen tekemistä jatkettiin. Kunnassa järjestetyistä tapahtumista viestittiin laajasti eri kanavissa. Merkittävä tapahtuma vuonna 2025 oli muun muassa kolmen vuoden välein järjestettävä Terwaviikko runsaine kävijöineen.

Vuoden 2025 aikana etenivät Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen vetämät tiesuunnittelut koskien niin maantien 711 (Menkijärventie) kuin kantatien 66 ja seututien 697 risteyksen (Mäyrän risteys) parantamista. Molemmat tiesuunnitelmat ovat tulossa nähtäville alkaneena vuonna.

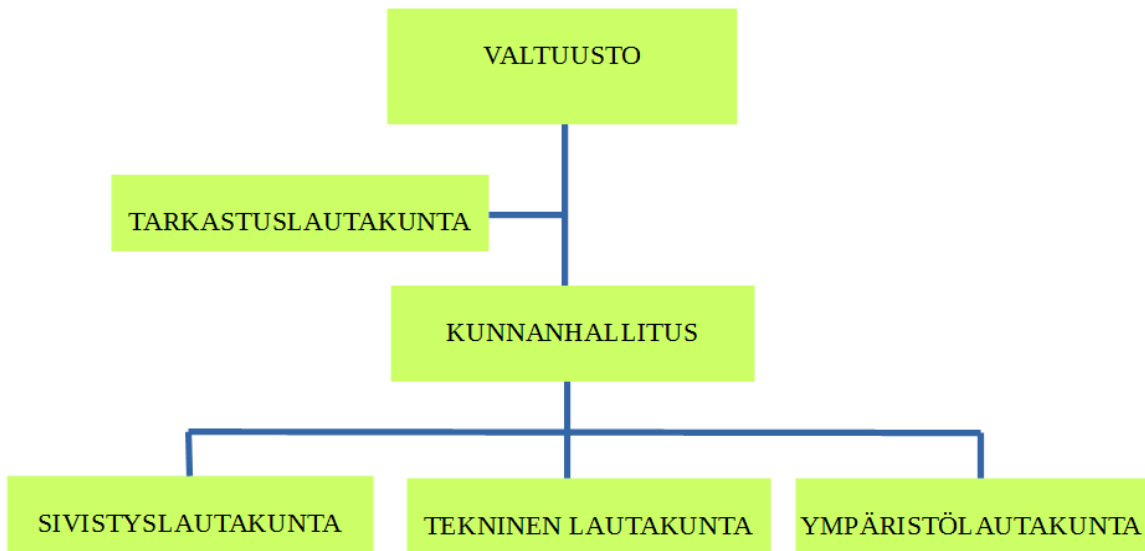
Joulun välipäivinä Kuortanettakin rankalla kädellä kohdellut Hannes-myrsky toi muistutuksen muun muassa ympäristötekijöiden yllätyksellisyydestä, ja korosti omalta osaltaan taas valmiuden ja varautumisen tärkeyttä.

Kuortaneen eräs tärkeä voimavara on sen osaava ja sitoutunut henkilökunta. Haluankin esittää ison kiitoksen henkilöstölle taas kuntamme hyväksi toimimisesta kuluneen vuoden aikana!

*Teemu Puolijoki* kunnanjohtaja

## 1.1.2 Kunnan hallinto

## Toimielinorganisaatio 31.12.2025



## Toimielinten kokoonpanot 1.1.-31.12.2025

## KUNNANVALTUUSTO 1.1.-31.5.2025

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Suomen Keskusta       | 8 |
| Kansallinen Kokoomus  | 6 |
| Perussuomalaiset      | 4 |
| Kristillisdemokraatit | 1 |

## KUNNANVALTUUSTO 1.6.-31.12.2025

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Suomen keskusta       | 9 |
| Kansallinen Kokoomus  | 7 |
| Perussuomalaiset      | 2 |
| Kristillisdemokraatit | 1 |

|                                                     |                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Ridanpää-Taittonen Annu KOK | <b>Puheenjohtaja</b><br>Ridanpää-Taittonen Annu KOK |
| <b>I varapuheenjohtaja</b><br>Palomäki Seppo PS     | <b>I varapuheenjohtaja</b><br>Kamunen Jari KESK     |
| <b>II varapuheenjohtaja</b><br>Rantanen Jukka KESK  | <b>II varapuheenjohtaja</b><br>Ojala Arto KD        |
| <b>Valtuutetut:</b>                                 | <b>Valtuutetut:</b>                                 |
| Abdalla Ali, KOK                                    | Abdalla Ali, KOK                                    |
| Haapa-aho Anne, KESK                                | Ala-Honkola Severi KOK                              |
| Honkala Pasi, KD                                    | Ala-Lahti Jari KESK                                 |

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| Laitila Arttu, KESK      | Ala-Mäyry Sami, KESK     |
| Laitila Rauno, KOK       | Alho Susanna, KESK       |
| Lantela Antti, KESK      | Hakola Minna, KOK        |
| Lampinen Tauno, PS       | Ilvola Martti, KESK      |
| Lindahl Tuija, PS        | Lampinen Tauno, PS       |
| Mäki-Mustapää Eeli, KESK | Palomäki Seppo PS        |
| Peltokangas Jaakko, KOK  | Peltokangas Jaakko, KOK  |
| Salimäki Juha-Matti, KOK | Salimäki Juha-Matti, KOK |
| Sallila Ville, PS        | Siljamäki Ulla, KESK     |
| Varila Riikka, KOK       | Toivola Teppo, KESK      |
| Yli-Hynnilä Antti, KESK  | Varila Riikka, KOK       |
| Yli-Kuha Hanna, KESK     | Viitasaari Juha, KESK    |
| Ylikantola Susanna, KESK | Yli-Hynnilä Antti, KESK  |

**KUNNANHALLITUS 1.1.-31.5.2025****KUNNANHALLITUS 1.6.-31.12.2025**

|                                                |                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Haapa-aho Anne, KESK   | <b>Puheenjohtaja</b><br>Viitasaari Juha, KESK  |
| <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Varila Riikka, KOK | <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Varila Riikka, KOK |
| <b>Jäsenet</b>                                 | <b>Jäsenet</b>                                 |
| Lampinen Tauno, PS                             | Hakola Minna, KOK                              |
| Mäki-Mustapää Eeli, KESK                       | Lampinen Tauno, PS                             |
| Salimäki Juha-Matti, KOK                       | Salimäki Juha-Matti, KOK                       |
| Santanen Alpo, KD                              | Siljamäki Ulla, KESK                           |
| Ylikantola Susanna, KESK                       | Toivola Teppo, KESK                            |

**SIVISTYSLAUTAKUNTA 1.1.-31.5.2025****SIVISTYSLAUTAKUNTA 1.6.-31.12.2025**

|                                                 |                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Peltokangas Jaakko, KOK | <b>Puheenjohtaja</b><br>Peltokangas Jaakko, KOK  |
| <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Lindahl Tuija, PS   | <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Ala-Lahti Jari, KESK |
| <b>Jäsenet</b>                                  | <b>Jäsenet</b>                                   |
| Ala-Lahti Jari, KESK                            | Harju Henna, KESK                                |

|                      |                           |
|----------------------|---------------------------|
| Kovaniemi Antti, PS  | Liesmäki Merja, KOK       |
| Liesmäki Merja, KOK  | Peurala Heikki-Pekka, KOK |
| Ruismäki Virpi, KESK | Ruismäki Virpi, KESK      |
| Siljamäki Ulla, KESK | Ättman Heli, PS           |

**TEKNINEN LAUTAKUNTA 1.1.-31.5.2025****TEKNINEN LAUTAKUNTA 1.6.-31.12.2025**

|                                                 |                                                 |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Yli-Hynnilä Antti, KESK | <b>Puheenjohtaja</b><br>Yli-Hynnilä Antti, KESK |
| <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Abdalla Ali, KOK    | <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Abdalla Ali, KOK    |
| <b>Jäsenet</b>                                  | <b>Jäsenet</b>                                  |
| Haarajärvi Annika, KESK                         | Alho Susanna, KESK                              |
| Lantela Antti, KESK                             | Ilvola Martti, KESK                             |
| Pesonen Nora, KOK                               | Liesmäki Merja, KOK                             |
| Salminen Annukka, PS                            | Oksanen Olli-Pekka, PS                          |
| Virtaniemi Jyrki, KD                            | Pesonen Nora, KOK                               |

**YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA 1.1.-31.5.2025****YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA 1.6.-31.5.2025**

|                                                 |                                               |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Sallila Ville, PS       | <b>Puheenjohtaja</b><br>Ala-Mäyry Sami, KESK  |
| <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Laitila Arttu, KESK | <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Taipale Outi, KOK |
| <b>Jäsenet</b>                                  | <b>Jäsenet</b>                                |
| Kivimäki Johanna, KOK                           | Laikola Mika, KOK                             |
| Kiviniemi Mervi, KESK                           | Rantalahti Annina, KESK                       |
| Lampinen Kirsti, PS                             | Santanen Hannu, KOK                           |
| Santanen Hannu, KOK                             | Takala Janita, KESK                           |
| Takala Jouni, KESK                              | Ueckermann Tiialotta, KD                      |

**TARKASTUSLAUTAKUNTA 1.1.-31.5.2025****TARKASTUSLAUTAKUNTA 1.6.-31.12.2025**

|                                              |                                                 |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Yli-Kuha Hanna, KESK | <b>Puheenjohtaja</b><br>Ala-Honkola Severi, KOK |
| <b>Varapuheenjohtaja</b>                     | <b>Varapuheenjohtaja</b>                        |

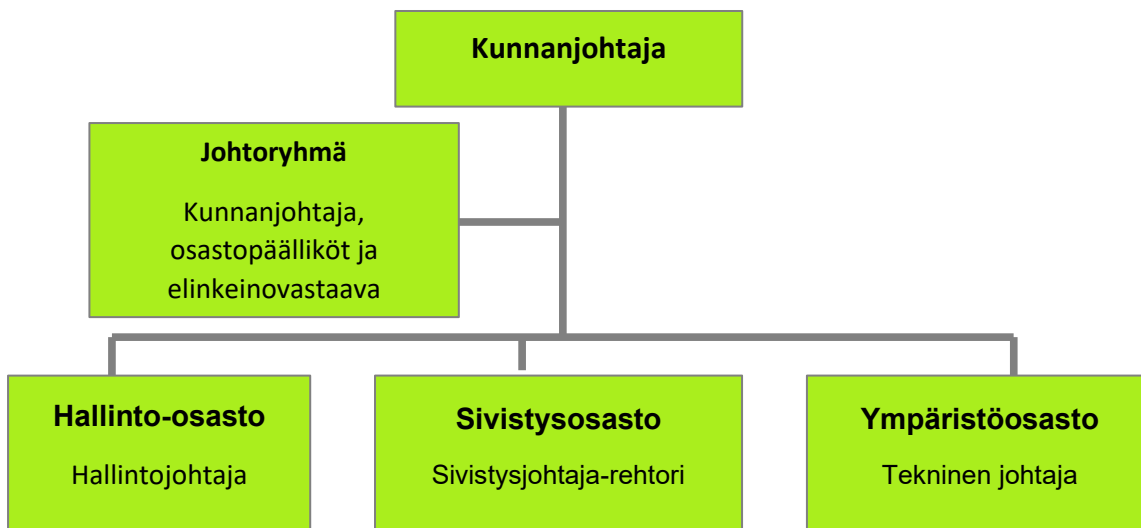
|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Palomäki Seppo, PS  | Palomäki Seppo, PS   |
| <b>Jäsenet</b>      | <b>Jäsenet</b>       |
| Immonen Heikki, KOK | Kaaranka Armi, KD    |
| Kuusisto Eila, KD   | Nissinen Mika, KESK  |
| Sippola Mauno, KESK | Vierikko Saara, KESK |

**KESKUSVAALILAUTAKUNTA 1.1.-31.5.2025****KESKUSVAALILAUTAKUNTA 1.6.-31.12.2025**

|                                               |                                             |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b><br>Kuha Sirpa, KOK       | <b>Puheenjohtaja</b><br>Nissinen Mika, KESK |
| <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Koskela Antti, PS | <b>Varapuheenjohtaja</b><br>Kuha Sirpa, KOK |
| <b>Jäsenet</b>                                | <b>Jäsenet</b>                              |
| Ilvola Martti, KESK                           | Eskeli Elina, KD                            |
| Eskeli Elina, KD                              | Laaja Tapio, PS                             |
| Kontola Veikko, SDP                           | Tarmasto Altti, VIHR                        |

**Kunnanhallituksen ja lautakuntien esittelijät 2025**

|                      |                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kunnanhallitus:      | Kunnanjohtaja Teemu Puolijoki                                                              |
| Sivistyslautakunta:  | Sivistysjohtaja-rehtori Sanna Koivisto, Kirjastonjohtaja-vapaa-aikavastaava Katja Kyllönen |
| Tekninen lautakunta: | Tekninen johtaja Martti Ranta                                                              |
| Ympäristölautakunta: | Rakennustarkastaja Katja Karonen, Ympäristöpäällikkö Jukka Kotola                          |

**Virasto-organisaatio 31.12.2025**

## Tilivelvolliset viranhaltijat 2025

| Virka                               | Viranhaltija     |
|-------------------------------------|------------------|
| Kunnanjohtaja                       | Teemu Puolijoki  |
| Hallintojohtaja                     | Jaana Salo       |
| Elinkeinovastaava                   | Aapo Petäjäniemi |
| Sivistysjohtaja-rehtori             | Sanna Koivisto   |
| Kirjastonjohtaja-vapaa-aikavastaava | Katja Kyllönen   |
| Lukion rehtori                      | Juha Virtanen    |
| Perusopetuksen alakoulujen rehtori  | Mika Vihma       |
| Varhaiskasvatuspäällikkö            | Merja Ahola      |
| Tekninen johtaja                    | Martti Ranta     |
| Kunnanrakennusmestari               | Juuso Ojala      |
| Rakennustarkastaja                  | Katja Karonen    |
| Ympäristöpäällikkö                  | Jukka Kotola     |

### 1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan bruttokansantuotteen volyymi kasvoi 0,2 % vuonna 2025. Kotitalouksien säästämisaste oli 4,1 % vuonna 2025 (3,9 % vuonna 2024). Säästämisaste kasvoi edellisvuodesta tulojen kasvaessa menoja nopeammin. Veroaste nousi 42,6 %:iin vuonna 2025 (42,2 % vuonna 2024). Veroasteen nousua selitti maksettujen pakollisten sosiaaliturvamaksujen kasvu. Kotitalouksien velkaantumisasteen lasku jatkui vuonna 2025, velkaantumisaste oli 122 %.

Valtionhallinnon alijäämä oli 10,9 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 10,2 miljardia euroa. Paikallishallinnon alijäämä oli 0,7 miljardia vuonna 2025, kun edellisenä vuonna alijäämä oli 2,6 miljardia. Paikallishallinnon, pois lukien hyvinvointialuehallinto, menot kasvoivat edellisvuodesta 1,4 miljardia euroa ja tulot 1,5 miljardia euroa. Suurin osa menojen ja tulojen kasvusta johtui julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirrosta valtiolta kunnille. Työeläkelaitosten ylijäämä oli 2,8 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 2,2 miljardia euroa. Muiden sosiaaliturvarahastojen alijäämä oli 0,8 miljardia euroa. (Tilastokeskuksen tiedote 13.3.2026: Bruttokansantuotteen volyymi kasvoi 0,2 % vuonna 2025) Keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos eli inflaatio oli 0,3 % vuonna 2025 (Tilastokeskuksen tiedote 14.1.2026: Keskimääräinen inflaatio 0,3 % vuonna 2025).

Työttömyysaste oli vuonna 2025 keskimäärin 9,7 %, mikä oli 1,3 prosenttiyksikköä enemmän kuin vuonna 2024. Työttömyys kasvoi kaikissa kymmenvuotisikäryhmissä (Tilastokeskuksen katsaus 20.3.2026: Työttömyysaste kasvoi kaikissa ikäryhmissä vuonna 2025).

Kuntatalouden tila heikkeni vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa

Manner-Suomen kunnista oli alijäämisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut. (Kuntaliiton tiedote 3.2.2026: Työttömyys kuritti kuntien taloutta vuonna 2025)

Kuortane kuuluu Kuusiokuntien seutukuntaan, jossa työttömiä työnhakijoita joulukuussa 2025 oli 857 henkilöä (muutos vuoden takaiseen +38 työtöntä työnhakijaa). Kuortaneella työttömiä työnhakijoita oli joulukuussa 2025 98 henkilöä, joka on 6,8 prosenttia työvoimasta (muutos vuoden takaiseen +16 työtöntä työnhakijaa). Lukema on Etelä-Pohjanmaan maakunnan toiseksi pienin (keskiarvo maakunnassa 9,9 prosenttia). (Elinvoimakeskus, Etelä-Pohjanmaa Työllisyyskatsaus, Joulukuu 2025).

Kuortaneen asukasmäärä 31.12.2025 (3.305 henkilöä) väheni 31 henkilöä edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden.

#### 1.1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2025 alusta työ- elinkeinopalvelut (TE) sekä kotoutumispalvelut siirtyivät valtiolta kuntatason järjestämisvastuulle. Kuusiokuntien alueella TE-palvelut järjestää Kuntayhtymä Kymppi, johon Kuortaneen kunta kuuluu yhdeksän muun jäsenkunnan kanssa. Kotoutumispalveluihin liittyvät maahanmuuttokoordinaattorin palvelut Kuortaneen kunta hankkii Alavuden kaupungilta yhdessä Soinin kunnan ja Ähtärin kaupungin kanssa. TE-uudistuksen myötä työvoimapalveluista muodostui kunnille uusi valtiosuustehtävä ja kuntien rooli työttömyysetuuksien korvaamisista kasvoi.

Kuortaneen lukion laajennus valmistui syyslukukauden 2025 käynnistyessä. Hankkeen kustannukset toteutuivat talousarvion mukaisesti. Kunnanvaltuuston päätöksen 6.10.2025 § 51 mukaisesti laajennushankkeen talousarvioon sisällytettiin lukion piha-alueisiin toteutettavan asfaltoinnin kustannukset, jolloin laajennushankkeen kokonaiskustannukseksi muodostui noin 2,1 milj. euroa (noin 1,048 milj. euroa vuonna 2025).

Verkko-osuuskunta Kuuskaistan Kuortaneen kunnalle olevan velan (pääoma 841 926,11 €) takaisinmaksusta on Kuuskaistan kanssa laadittu lyhennysohjelma, jonka mukaan velka tulee maksetuksi vuosittain lyhennyksin vuosien 2027 – 2046 aikana. Kunnanvaltuusto on hyväksynyt velkojen uudelleenjärjestelyn kokouksessaan 19.5.2025 § 86.

Kunta käynnisti Hietaniemen puutarhakylän asemakaavahankkeen esiselvityksien teettämisellä (ympäristölautakunta 13.5.2025 § 25).

Kantatien 66 ja seututien 697 liittymän parantamiseen liittyvä tiesuunnitelman laadinta käynnistyi toimintakertomusvuoden aikana Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen (sittemmin Elinvoimakeskus), Kuortaneen kunnan sekä konsulttina toimivan Destian kesken.

Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 17.11.2025 § 215 kunnan ja Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilojen välisen isännöintipalvelusopimuksen irtisanomisesta, jonka myötä isännöintipalvelun myyminen yhtiölle kunnan toimintana päättyi vuoden 2026 puolella.

Etsivä nuorisotyö käynnistyi kunnan omana toimintana toimintakertomusvuonna.

#### 1.1.5 Kunnan henkilöstö

Kunnan henkilöstömäärä toimialoittain 2025 vuoden viimeisenä päivänä oli yhteensä 163 henkilöä. Tästä vakinaisen henkilöstön määrä oli 131 ja määräaikaista 32. Henkilötyövuosina laskettuna henkilöstöä on ollut yhteensä 161,62. Tästä vakinaisia 123,06 ja määräaikaista 38,56

Henkilöstömäärän vaihtelu vuoden aikana ja osa-aikatyötä tekevien osuus henkilöstöstä vaikuttavat siihen, että henkilötövuosi kuvaakin paremmin vuoden aikana palvelussuhteessa ollutta työvoimaa kuin henkilöstön lukumäärä.

|           | Henkilöstömäärä 31.12.2025 |           |      | Henkilötövuodet 2025 |           |        | Henkilötövuodet 2024 |           |        |
|-----------|----------------------------|-----------|------|----------------------|-----------|--------|----------------------|-----------|--------|
| Toimiala  | vakinaiset                 | määräaik. | yht. | vakinaiset           | määräaik. | yht.   | vakinaiset           | määräaik. | yht.   |
| Hallinto  | 8                          | 0         | 8    | 7,33                 | 0,3       | 7,63   | 8,45                 | 0,25      | 7,56   |
| Sivistys  | 89                         | 26        | 115  | 83,13                | 33,46     | 116,59 | 80,20                | 36,34     | 117,22 |
| Tekninen  | 32                         | 5         | 37   | 30,28                | 3,6       | 33,88  | 25,83                | 6,81      | 34,97  |
| Ympäristö | 2                          | 1         | 3    | 2,32                 | 1,2       | 3,52   | 5,95                 | 0,68      | 2,40   |
| Yhteensä  | 131                        | 32        | 163  | 123,06               | 38,56     | 161,62 | 120,43               | 44,08     | 164,51 |

Kunnan työntekijöiden sairauspoissaoloja kertyi vuonna 2025 yhteensä 2429 päivää, joista palkallisia poissaoloja oli 2420 kalenteripäivää.

Vuoteen 2024 verrattuna sairauslomapäivien kokonaismäärä kasvoi ainoastaan 9 pv, mutta palkallisten sairauslomapäivien osuus kasvoi 451 pv. Vuoden 2025 keskimääräistä henkilötövuotta kohden palkallisia sairauslomia kertyi 14,85 päivää / henkilötövuosi (v. 2024 11,97 pv)

|                                               | %     |
|-----------------------------------------------|-------|
| Sairauspoissaoloprosentti                     | 6,14  |
| 0 päivää sairastaneet (%-osuus henkilöstöstä) | 32,23 |

Sairauspoissaoloprosentti lasketaan sairauspoissaolojen osuutena teoreettisesta säännöllisestä työajasta: Sairauspoissaoloaika (pv) / koko henkilöstön teoreettinen säännöllinen työaika (pv) x 100 = sairauspoissaolo %. (Teoreettinen työaika on laskettu vähentämällä kalenterivuoden päivistä lauantait, sunnuntait ja työaikaa lyhentävät arkipyhät. Määräaikaisen henkilöstön teoreettinen työaika on laskettu palvelussuhteen ajalta.)

Nolla päivää sairastaneiden prosenttiosuus on laskettu yli kuusi kuukautta vuoden aikana palvelussuhteessa olleesta henkilömäärästä (ei palvelussuhteiden lukumäärästä).



*Sairauslomapäivät jaoteltuna poissaolon pituuden mukaan %*

Yhteistoiminta- ja työsuojelutoimikunta on kokoontunut vuonna 2025 kaksi kertaa ja käsitellyt 16 asiakohtaa.

Kunnan henkilöstötilinpäätöksessä, joka on laadittu erikseen, on laajemmin henkilöstöä koskevia tietoja.

#### 1.1.6 Ympäristötekijät

Kuortaneen kunnassa ympäristösuojelun viranomaistehtävät on määrätty ympäristölautakunnalle ja sen alaiselle viranhaltijalle.

Kunta on mukana ilmastostrategiaan liittyvässä ns. Kestävät-yhteistyössä Alavuden, Lapuan, Kauhavan ja Kurikan kaupunkien kanssa. Valtaosa alueemme kasvihuonekaasupäästöistä muodostuu maataloudesta ja liikenteestä.

Kiinteistöjen saneeraus, energiatehokkuuden parantaminen sekä uusiutuvien energiamuotojen suosiminen tarjoavat parhaimmat mahdollisuudet päästövähennysten toteuttamiseen. Myös kunnan investointihankkeisiin on sisällynyt kestävän kehityksen tavoitteita. Neljään kunnan omistamaan kiinteistöön on asennettu kaukolämmön paineensäätöventtiili, minkä myötä kaukolämpökulutus on saatu laskemaan.

Ilmastonmuutoksesta johtuvat säätilan ääri-ilmiöt (sähkönjakeluun vaikuttavat myrskyt, äkilliset rankkasateet, pitkät sateettomat jaksot jne.) aiheuttavat sen, että esim. tulvia voi esiintyä kevään lisäksi myös muina vuodenaikoina. Äkilliset rankkasateiden aiheuttamat kesätulvat saattavat aiheuttaa ongelmia etenkin pienissä vesistöissä, kuten Kaarankajoessa. Tulvat aiheuttavat myös voimakasta ravinnekuormitusta vesistöihin.

Pitkät sateettomat jaksot saattavat vastaavasti aiheuttaa yksityisten kiinteistöjen talousvesikaivojen kuivumista ja pitkään jatkuessa myös tärkeiden pohjavesialueiden pohjaveden pinnat lähtevät laskuun.

Talvikuukausien lämpötilojen ja sadannan voimakas vaihtelu kuormittaa osaltaan tieverkkoa ja aiheuttaa haasteita mm. liukkauden torjunnassa, tierumpujen jäätymisessä jne.

### 1.1.7 Muut ei taloudelliset asiat

Kunnanhallituksen ja maankäyttö- ja rakennuslaissa (132/1999) tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäsenten, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajien ja varapuheenjohtajien, kunnanjohtajan sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijän on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa.

Sidonnaisuusilmoitus tehdään sidonnaisuusrekisteriin, jota valvoo tarkastuslautakunta. Lautakunta seuraa ilmoitusvelvollisuuden noudattamista, tarkastaa tiedot ja saattaa ilmoitukset vuosittain valtuustolle tiedoksi. Tilinpäätöshetkellä ilmoitus puuttui vielä yhdeksältä ilmoitusvelvolliselta luottamushenkilöltä.

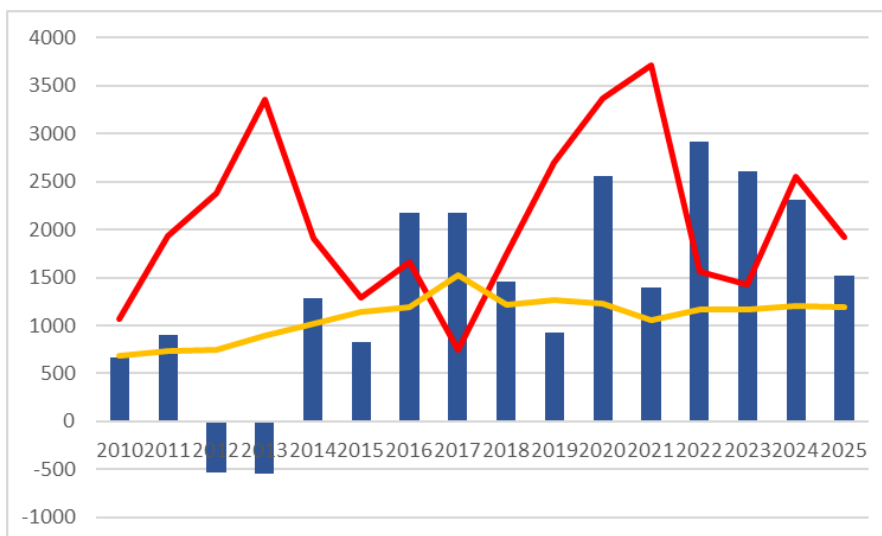
Kunnanvaltuusto hyväksyi 8.10.2018 § 33 Kuortaneen kunnan sisäisen valvonnan ohjeen, jonka mukaan hankintojen suorittamisessa noudatetaan voimassa olevien lakien lisäksi kunnanhallituksen 19.12.2022 § 264 hyväksymää Kuortaneen kunnan hankintaohjetta.

Kuortaneen kunnassa on kunnanhallituksen hyväksymä tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma, jonka kulmakivinä on tasa-arvo, yhteinen päämäärä, osaamisen ja aktiivisuuden huomioiminen sekä asiakaspalveluasenne. Sen tarkoituksena on esittää ne tavoitteet ja toimenpiteet, joilla voidaan edistää työyhteisön yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä parantaa työhyvinvointia ja edistää työhön sitoutumista kunnan palveluksessa.

### 1.1.8 Arvio tulevasta kehityksestä

Vuoden 2025 tulos 331.465,76 euroa ylittyi 159.065,76 euroa verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden. Tähän vaikutti pääasiassa se, että valtionosuuksia kertyi ennakoitua enemmän ja henkilöstökuluissa, palvelujen ostoissa ja muissa toimintakuluissa päästiin alle budjetoidun.

Kun vuoden 2025 ylijäämä lisätään taseen yli- / alijäämätilille muodostui 31.12.2025 taseen ylijäämäksi 10.013.528,21 euroa.

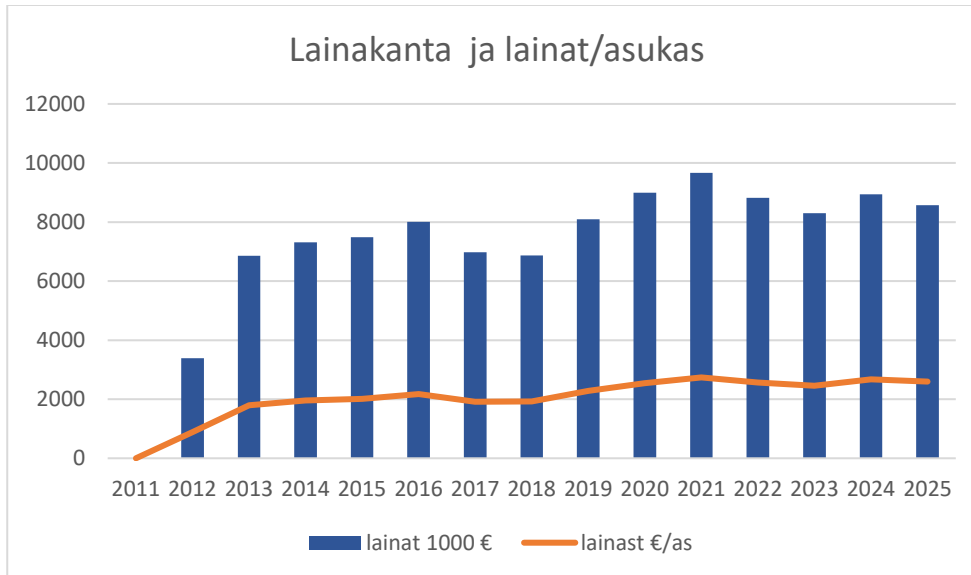


*Vuosikate (sin) / nettoinvestoinnit (pun) / poistot (kelt) 1000 €*

Pitkällä aikavälillä kunnan nettoinvestoinnit ovat ylittäneet vuosikatteen määrän useana vuonna. Tällöin investoinnit on jouduttu rahoittamaan lainarahoituksella siltä osin, kun investointien määrä on ylittänyt vuosikatteen. Vuosina 2022 ja 2023 tulo-rahoitus on riittänyt kattamaan nettoinvestoinnit. Vuoden 2025

investointimenot olivat 2.031.580,01 € ja kun siitä vähennetään käyttöomaisuuden myyntitulot ja investointeihin saadut rahoitusosuudet, jää nettoinvestointien arvoksi 1.922.014,83 €. Vuonna 2025 lainakanta väheni 368.046,85 euroa. Kunnan korollinen vieras pääoma oli vuoden lopussa 8.567.684,45 euroa. Asukasta kohden laskettuna tämä on 2.592,34 euroa /as.

Viimeisen 10 vuoden aikana nettoinvestoinnit (v. 2016-2025) ovat olleet yhteensä 21 milj. euroa. Kunnan velkamäärä vastaa n. 41 %:a investointien määrästä.



#### 1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Syksyn 2025 arviointitilanteessa on käyty läpi edellisessä arvioinnissa havaitut riskit ja etenkin niihin kohdistuneiden toimenpiteiden vaikutus riskitasoon. Myös tarkastelujaksolla mahdollisesti havaitut uudet riskit on otettu mukaan arviointiin.

Helmikuussa 2022 käynnistynyt Ukrainan sota sekä muu maailmanpoliittinen tilanne luovat kansainvälisestä luonteestaan huolimatta varautumistarpeita myös Kuortaneen kuntaan. Tällä hetkellä riskit liittyvät lähinnä toiminnallisen varautumisen kysymyksiin (esimerkiksi kyberhyökkäykset, sähkökatkot ja sotilaallinen uhka).

Hallinto-oikeuteen oli jätetty ympäristölautakunnan 10.10.2023 § 50 päätöksestä valitus ympäristölupa-asiaassa. Hallinto-oikeus kumosi ympäristölautakunnan päätöksen 26.2.2025 antamallaan päätöksellä 21/8/2025.

Hallinto-oikeuteen oli jätetty valitus teknisen lautakunnan päätöksestä 17.9.2024 § 78 Kirkkotien pohjoisosan kevyenliikenteenväylän linjaus / julkisesti nähtäville / muistutukset / oikaisuvaatimus. Hallinto-oikeus hylkäsi valituksen 10.10.2025 antamallaan päätöksellä 1277/2025.

Hallinto-oikeuteen jätettiin kunnanvaltuuston 10.2.2025 § 3 päätöksestä valitus Kuortaneenjärven osayleiskaavan 2. osasta. Asian käsittely on hallinto-oikeudessa kesken.

#### Taloudelliset riskit

Lähivuosina kunnan tulokehityksen erityisenä riskinä arvioidaan olevan valtionosuuksien kehittyminen tulevina vuosina. Valmistelussa ollut peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmää koskeva uudistus siirtyi tulevalle eduskuntakaudelle, mutta riskit uudistuksen negatiivisista vaikutuksista Kuortaneen kunnan

valtionosuuksiin säilyvät edelleen. Myös opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuksiin liittyy riski lukion opiskelijamäärän kehittämisestä.

Julkisen yritysrahoituksen osalta valtion taloudellinen sopeuttaminen kasvattaa kuntatason taloudellista riskiä tulevaisuudessakin. Toisaalta iso osa rahoituksesta on EU:n osarahoittamaa, jonka määrä alueellamme on suhteellisen korkealla tasolla tulevina vuosina.

Suurin luottoriski on ollut Verkko-osuuskunta Kuuskaistan yrityssaneerausohjelmaan 2017-2026 sisältynyt 841.926,11 euron velka, joka ohjelman mukaisesti tulisi maksaa kertasuorituksena saneerausohjelman päättyttyä 30.9.2026. Tämän velan takaisinmaksusta on Verkko-osuuskunta Kuuskaistan kanssa kuitenkin laadittu lyhennysohjelma (kvalt 19.5.2025 § 86), jonka mukaan velka tulee maksetuksi seuraavan 20 vuoden aikana.

Lisäksi kunnalla on antolainasaamisia omalta tytäryhtiö Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnoilta, joka harjoittaa vuokraustoimintaa. Yhtiön kanssa on neuvoteltu päivitetty maksusuunnitelma koskien kunnan lainojen lyhennysaikataulua sekä kunnan yhtiöltä olevia myyntisaamisia. Riskinä tiedostetaan yhtiön tämänhetkinen taloustilanne, jonka kuitenkin arvioidaan helpottuvan kyseisen maksusuunnitelman myötä sekä osan yhtiön lainoista päättyessä vuonna 2027. Muut kunnan luottoriskit kohdistuvat lähinnä kunnan myöntämiin takauksiin eri yhteisöille.

Sosiaali- ja terveydenhuoltoa koskevien kiinteistöjen vuokrausasteeseen hyvinvointialueelle liittyy tulevien vuosien osalta riskiä. Riskiä voidaan pienentää luomalla ja säilyttämällä hyvä ja tiivis yhteistyö hyvinvointialueen kanssa sekä pitämällä tilat hyvässä kunnossa. Toisaalta riskiä voidaan pienentää myös miettimällä ja suunnittelemalla kiinteistöjen vaihtoehtoja käyttöä varautuen tilanteeseen, mikäli osa niistä lakkaisi sote-käytössä.

#### Toiminnalliset riskit

Maailmantilanteen takia tietoturvaan ja tietosuojaan liittyen on olemassa jatkuva uhka esimerkiksi tietomurtoihin, vaikkakaan kyberhyökkäyksen todennäköisyys ei ole merkittävästi kasvanut. Mahdollisuus hyökkäykseen tunnistetaan ja siihen varaudutaan huolehtimalla palomuurien ja virustorjunnan ajantasaisuudesta. Myös kulunvalvonta ja henkilöstön koulutus ovat tärkeitä asioita. Koulutuksella parannetaan henkilöstön osaamista tietoturvaan ja siihen kuuluvien riskien tiedostamiseen liittyen.

Asiakirjahallinnon resurssi on edelleen täyttämättä. Tähän etsitään ratkaisua eri vaihtoehtojen kautta. Tiedon säilymiseen liittyvä riski on olemassa.

Henkilöstöresurssien haavoittuvuus sairastumisten tms. johdosta tiedostetaan ja kehitetään sijaissjärjestelyjä. Tärkeää on myös työnantajan taholta henkilökohtaisen kunnan ja terveyden tukeminen, jota toteutetaan esimerkiksi E-passi-käytännön kautta ja muulla työhyvinvoinnin vahvistamisella. Houkutteleva rekrytointi parantaa ammattitaitoisen henkilöstön saatavuutta asiantuntijatehtäviin, jota voidaan edesauttaa muun muassa uusien rekrytointipalveluiden käyttöönotolla. Kuntastrategian mukaisesti myös henkilöstön osaamisesta huolehtimisella hyvällä johtamisella on tärkeä roolinsa asian osalta.

Kirjaston ja kunnantalon läheisyydessä on liikenneturvallisuudessa parannettavaa. Käynnissä olevassa hallintokorttelin kehittämishankkeen myötä asiaan on jo tullut ja enenevästi tulee parannuksia. Yhteiskoulun parkkipaikka-alue on parantunut huomattavasti, mutta kouluun liittyvässä liikennöinnissä on riskejä edelleen.

Vesi- ja viemärlaitoksen toiminnassa tärkeää on energian saannin turvaaminen. Porrasojalla vesisäiliötilavuutta on normaalioloissa riittävästi, samoin tukkuvesitoimittajalla on tarpeelliset varavoimalähteet. Vesijohtoverkoston saastumisen ehkäisemiseksi takaiskuventtiilejä lisätään pumppaamoihin edelleen, ylä- ja alavesisäiliöitä tarkastetaan ja puhdistetaan säännöllisesti. Lyhytaikaisiin sähkökatkoksiiin liittyen kunnalle on hankittu varavaimakoneita ja ennakosuunnitelmaa on laadittu. Vesi- ja viemärlaitoksen mahdollisiin putkirikkoihin liittyvää riskiä on pienennetty ja pienennetään edelleen uusimalla ja saneeraamalla kyseistä verkostoa.

Kaukolämmön saatavuuteen varaudutaan käymällä sen toimittajan kanssa läpi varautumissuunnitelma häiriötilanteissa. Osa kunnan kiinteistöistä on vaihtoehtoisessa lämmitysjärjestelmässä.

### Strategiset riskit

Yleinen taloustilanne sisältää edelleen runsaasti epävarmuustekijöitä, mutta elpymisen merkkejä on ilmassa. Valtionvarainministeriö ennustaa talouden toipuvan taantumasta ja ennustaa vuodelle 2025 kevyttä kasvua mm. inflaation hidastumisen ja korkotason laskuun lähdön ansiosta. Talouden suhdannevaihtelujen riskin voidaan nähdä laskeneen vuodentakaisesta.

Kuortaneella työllisyysluvut ovat pysyneet korkealla tasolla. Korkea työllisyys ja pienenevät ikäluokat pitävät osaavan työvoiman saatavuuden riskin korkealla tasolla. Lisäksi iso muutos TE-palvelujen järjestämisvastuussa pitää riskiä korkealla tasolla. Toisaalta Kuntayhtymä Kymppi ja vuoden 2025 alusta voimaanastunut TE-uudistus lisäävät kuntien työkaluja asian hoitamiseen. Työvoiman saannin esteisiin liittyy riski niiden muuttumiseen yritysten kasvun esteiksi. TE-uudistuksen valmisteluun on osallistuttu aktiivisesti, jolla muutokseen liittyviä riskejä on pyritty pienentämään. Lisäksi tärkeää on työperäisen maahanmuuton edistäminen projektein sekä kotouttaminen.

Riskinä tulevaisuuden osalta tunnistetaan myös tilanne, jossa isot työllistävät yritykset lopettaisivat toimintansa tai siirtäisivät toimintaansa muualle tai menettäisivät investointimahdollisuuksiaan esimerkiksi suuren alueellisen alihankkijan seurauksena. Riskiä hallitaan muun muassa aktiivisella työllä yrittäjämönteisen ilmapiirin vahvistamiseksi, tiiviillä yhteydenpidolla yritysten kanssa, kasvuhakuisten yritysten tunnistamisella sekä yritysten stressikyvyn edistämisellä.

Kunnan asuntotarjonnan tulee vastata sille asetettavaan kysyntään. Asuntotuotannon turvaamiseen tulee kiinnittää jatkossa yhä enemmän huomiota. Myös markkinoinnin kautta pystytään vahvistamaan kunnan veto- ja pitovoimaa. Riskinä nähdään tilanne, ettei kunnan asuntotarjonta ja vetovoima riitä houkuttelemaan riittävästi väestöä kunnasta poismuuttavien tai eläköityvien tilalle, mikä aiheuttaa nettomuuttotappiota ja työvoiman määrän heikkenemistä. Riskinä voidaan tunnistaa kunnan tytäryhtiö Kiinteistö Oy Kuortaneen Asuntojen tämänhetkinen taloudellinen mahdollisuus esimerkiksi uusien asumisratkaisujen kehittämisen osalta.

### Vahinkoriskit

Vahinkoriskit liittyvät mm. henkilöihin kohdistuviin riskeihin, omaisuusvahinkoihin, keskeytyksiin, vastuisiin sekä ympäristövahinkoihin ja onnettomuuksiin. Näihin riskeihin on varauduttu vahinko- ja vastuuvakuutuksin. Vapaaehtoisten vahinkovakuutusten ja lakisääteisen tapaturmavakuutuksen osalta kunnan sopimuskumppani oli kertomusvuoden loppuun saakka OP Pohjola ja 1.1.2026 lukien vakuutusyhtiö If. Vahinkoriskeihin on varauduttu perehdyttämällä ja kouluttamalla henkilöstöä.

Kunnan rakennettuun omaisuuteen ikääntymisestä, luonnonvoimista tai ilkeistä johtuvia vahinkoriskejä hallitaan säännöllisellä seurannalla ja suunnitelluilla korjaus- ja saneeraustoimenpiteillä. Myös turvallisuussuunnitelmien ajantasaisuudella on tärkeä merkityksensä.

## 1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä

Hallintosäännön sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevassa luvussa 12 on määritelty kunnanhallituksen, lautakuntien ja viranhaltijoiden ja esimiesten sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät ja vastuut. Kuortaneen kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja ohjeet on hyväksytty kunnanvaltuustossa 8.10.2018. Kunnan Konserniohjeeseen (kvalt 12.11.2018) sisältyvät tytäryhtiöiden riskienhallintaa koskeva ohjeistus.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista sekä selkeyttää seurantaa ja raportointia seuraavat seikat huomioiden

- vaikuttavuus ja tuloksellisuus,
- raportointi ja tiedon oikeellisuus
- toiminnan laillisuus ja johdon ohjeiden noudattaminen
- resurssien ja omaisuuden turvaaminen.

Esimiehet ovat ohjeistaneet alaistaan henkilöstöä.

Riskiarviointia on suoritettu kaikilla sektoreilla ohjeen mukaista luokitusta apuna käyttäen. Tunnistetut riskit on arvioitu ja kirjattu ylös. Merkittävimpien riskien hallitsemiseksi on mietitty toimintatavat ja vastuutahot. Seuranta suoritetaan vähintään vuosittain tai tarvittaessa erillisen seurantasuunnitelman mukaan.

### 1.2.1 Sisäinen valvonta

Talousarvion ja tavoitteiden toteutumista ja tuloksellisuutta sekä kuntastrategian toteutumista seurattiin osavuositarkastuksien yhteydessä, jotka vietiin myös valtuuston käsiteltäväksi. Lisäksi vuoden 2025 talousarviomuutoksia käsiteltiin kunnanvaltuustossa 19.5.2025 § 17, 11.8.2025 § 41, 10.11.2025 § 58 ja 8.12.2025 § 66-67. Investointihankkeista on raportoitu kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti. Kuntalain mukaan valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa arvioi myös tarkastuslautakunta antamassaan arviointikertomuksessa.

Sisäisen valvonnan ohjeen mukaiseen laskujen kierrätys- ja hyväksymismenettelyyn on kiinnitetty erityistä huomiota ja hyväksyjät on nimetty toimialoittain käyttötaloussuunnitelmien hyväksymisen yhteydessä.

Hallintosäännössä on määräykset kunnan päätöksenteko- ja kokousmenettelystä. Tehtyjen päätösten oikeellisuutta valvottiin siten, että toimielimen pöytäkirjat on toimitettu kunnanhallitukselle ja viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat asianomaiselle toimielimelle. Säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa ei ole havaittu virheitä tai rikkomuksia.

Häiriötilanteiden aikaista toimintaa varten on nimetty valmiusjohtoryhmä, joka päivittää kunnan valmiussuunnitelmaa. Myös EU:n tietosuoja-asetuksen säännökset ja tietoturva on otettu osaksi jokapäiväistä toimintaa.

Kunnan vakuutuksia hoitaa kilpailutuksen kautta valittu meklaritoimisto, Söderberg & Partners. Tilivuoden aikana kilpailutettiin vakuutukset. Kilpailutuksen tuloksena vakuutusyhtiö vaihtuu OP Pohjolasta If-vakuutusyhtiölle 1.1.2026 alkaen.

### 1.2.2 Riskien hallinta

Riskien hallinnan ohjeessa riskit on luokiteltu neljän pääotsikon alle seuraavasti auttamaan riskien tunnistamista;

- Toiminnalliset riskit (toiminta, henkilöstö ja juridinen vastuu)
- Strategiset riskit (toimintaympäristö, hallintomalli ja johtaminen, palvelujen kehittäminen)
- Taloudelliset riskit (tulevaisuuden kuntatalous, tasapainoinen talous, rahoitus)
- Vahinkoriskit (ympäristö, omaisuus, palvelutoiminnan turvallisuus)

Henkilöstö ja esimiehet ovat tulosityksikkö- / tulosaluekohtaisesti arvioineet ja raportoineet havaitsemiaan riskejä laajasti hyväksytyn riskienhallinnan ohjeen mukaisesti. Tunnistetut riskit on pisteytetty arvioimalla sen todennäköisyys ja vaikutukset. Arvioinnin tulokset raportoidaan toimielimille ja kunnanhallitukselle.

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa tehdään aktiivisesti, niin että se on jatkuva prosessi kunnan ydintoimintojen rinnalla.

### 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

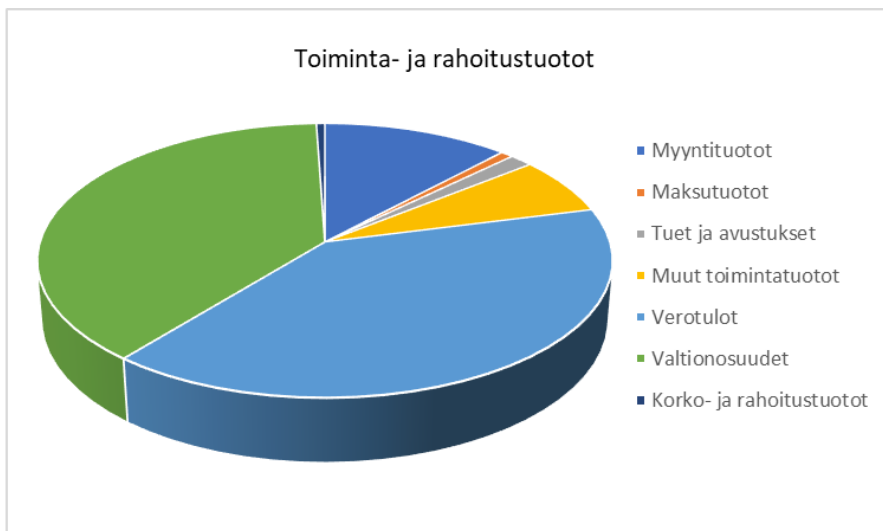
Tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, kuinka tilikauden tuotot riittävät palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Riittävyys osoitetaan tuloslaskelmassa toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Lisäksi arvioinnissa käytetään tuloslaskelman eristä ja välituloksista laskettuja tunnuslukuja.

#### 1.3.1 Tilikauden tulos

Vuoden 2025 tulos 331.465,76 euroa, oli 159.065,76 euroa parempi verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon. Tähän vaikutti pääasiassa se, että henkilöstökuluissa, palvelujen ostoissa ja muissa toimintakuluissa päästiin alle budjetoidun.

|                     | 1 000 € | Muutos % |
|---------------------|---------|----------|
| Myyntituotot        | 2 041   | 12,2     |
| Maksutuotot         | 137     | -11,2    |
| Tuet ja avustukset  | 257     | 21,6     |
| Muut toimintatuotot | 1 153   | -2,2     |
| Verotulot           | 6 812   | -1,1     |
| Valtionosuudet      | 6 590   | -5,1     |
| Rahoitustuotot      | 93      | -21,5    |

Toiminnan rahoitus erittäin ja muutos v. 2024 tilinpäätökseen.



## Toimintatuotot

Tuloslaskelman toimintatuotot koostuvat myynti- ja maksutuotoista sekä saaduista tuista ja avustuksista.

Talousarvioon 2025 verrattuna toimintatuotot toteutuivat budjetoidusti (100,2 %)

## Verotulot

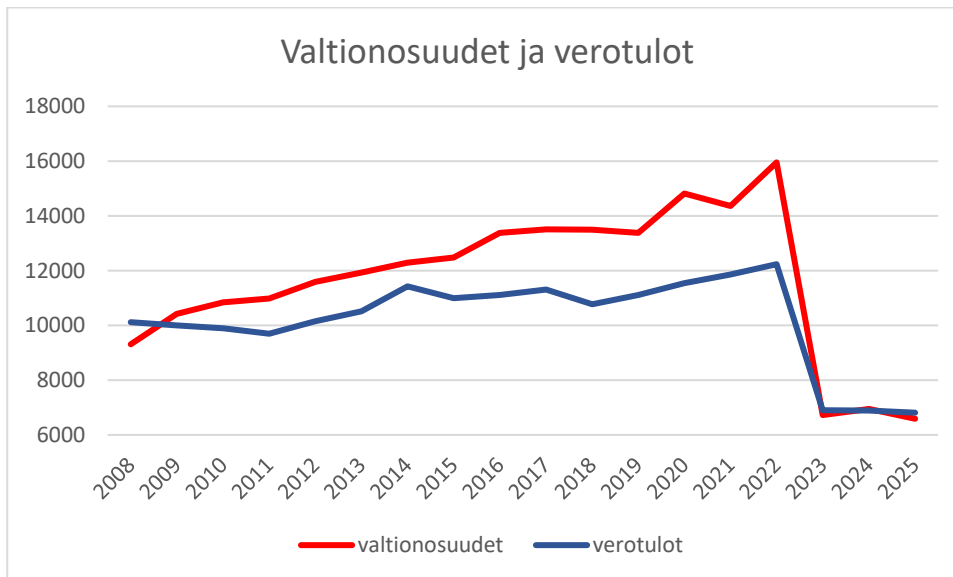
Tilikauden verotuloja kertyi kokonaisuudessaan 6.811.785,14 euroa talousarvion mukaisesti (99,9 %)

Verolajikohtaisen tarkastelun mukaan tuloverot toteutuivat 0,4 % paremmin ja kiinteistöverot 3,4 % heikommin, mutta yhteisöveroja kertyi 1,8 % enemmän verrattuna talousarvioon.

## Valtionosuudet

Valtionosuudet koostuvat peruspalvelujen valtionosuuksista (4.203.471 €), veroperustemuutoksista johtuvista veromenetysten korvauksista (559.308 €) ja Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta (1.827.718 €), yhteensä 6.590.497 euroa.

Valtionosuudet kokonaisuutena toteutuivat 1,4 % alle muutetun talousarvion.



Vuoden 2023 alusta voimaan tullut soteuudistus leikkasi kunnan verotuloja n. 56 % ja valtionosuuksia n. 41 %, kun sotepalvelut siirtyivät hyvinvointialueen tuottamiksi.

## Toimintakulut

|                            | 1 000 € | Muutos % |
|----------------------------|---------|----------|
| Henkilöstökulut            | 8 766   | 1,9      |
| Asiakaspalvelujen ostot    | 467     | 74,0     |
| Muiden palvelujen ostot    | 3 740   | -0,3     |
| Aineet, tarvikk.ja tavarat | 1 455   | 5,0      |
| Avustukset                 | 387     | 27,5     |
| Muut toimintakulut         | 550     | -10,4    |
| Rahoituskulut              | 196     | -31,4    |

Toimintakulut menoerittäin ja muutos v. 2024 tilinpäätökseen (1 000 €)



Toimintakulujen kokonaismäärä oli tilikaudella 2025 yhteensä 15,4 miljoonaa euroa, mikä on 3,5 % enemmän edellisen vuoden toteutumaan nähden.

Talousarvioon 2025 verrattuna toimintakulut alittuivat 261.292 euroa (1,7 %) talousarvioon nähden.

### Toimintakate

Toimintatuottojen ja toimintakulujen erotuksena laskettava toimintakate ilmoittaa paljonko toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Kunnissa toimintakate on negatiivinen, sillä kuntien palvelutuotanto perustuu pääosin verotuloihin ja valtionosuuksiin. Vuoden 2025 toimintakate oli -11.776 milj. euroa. Talousarvioon verrattuna toimintakate toteutui 2,2 % paremmin.

### Vuosikate

Vuosikatteella arvioidaan tulo- ja rahoituksen riittävyyttä. Vuosikate (rahoitustulos) osoittaa sen tulo- ja rahoituksen, joka juoksevien menojen maksamisen jälkeen jää jäljelle käytettäväksi investointeihin ja lainojen lyhennyksiin. Perusoletus on, että tulo- ja rahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen.

Poistot kuvaavat keskimääräistä vuosittaista korvausinvestointitarvetta. Mikäli vuosikate kattaa poistot (korvausinvestoinnit), kunnan ei tarvitse velkaantua, realisoida käyttöomaisuuttaan tai pitkäaikaisia sijoituksiaan tai vähentää toimintapääomaansa pitääkseen palvelujen tuotantovälineet toimintakunnossa. Jos vuosikate jää negatiiviseksi, tulo- ja rahoitus ei riitä edes juokseviin menoihin. Tilikaudella 2025 vuosikatetta syntyi 1.522.601,22 euroa. Poistoja vuonna 2025 kirjattiin 1.191.135,86 euroa.

### Tilikauden tulos

Tilikaudelle laaditun alkuperäisen talousarvion toteutuessa tulos olisi ollut -147.600 euroa alijäämäinen. Tilikauden aikana talousarvioon tehtyjen muutosten jälkeen tuloksen arvioitiin muodostuvan 172.400 euroa ylijäämäiseksi. Lopullinen vuoden 2025 tilikauden tulos on tätäkin parempi, 331.465,76 euroa ylijäämäinen.

Vuoden 2025 alkuperäistä talousarviota parempi tulos selittyy pääosin valtionosuuksien arvioitua suuremmasta kertymästä sekä toimintakulujen alittumisesta talousarvioon verrattuna.

| <b>Tuloslaskelma</b>                   | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |  |
|----------------------------------------|----------------|----------------|--|
|                                        |                |                |  |
| Toimintatuotot                         | 3 588          | 3 410          |  |
| Toimintakulut                          | -15 364        | -14 839        |  |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-11 776</b> | <b>-11 429</b> |  |
|                                        |                |                |  |
| Verotulot                              | 6 812          | 6 885          |  |
| Valtionosuudet                         | 6 590          | 6 946          |  |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                |                |  |
| Korkotuotot                            | 48             | 53             |  |
| Muut rahoitustuotot                    | 45             | 45             |  |
| Korkokulut                             | -170           | -225           |  |
| Muut rahoituskulut                     | -26            | 3              |  |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>1 523</b>   | <b>2 278</b>   |  |
|                                        |                |                |  |
| Poistot ja arvonalentumiset            | -1 191         | -1 204         |  |
| Satunnaiset tuotot ja kulut            |                |                |  |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>331</b>     | <b>1 074</b>   |  |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>        | <b>331</b>     | <b>1 074</b>   |  |
|                                        |                |                |  |
| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>      | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |  |
|                                        |                |                |  |
| <b>Toimintatuotot/Toimintamenot, %</b> | <b>23</b>      | <b>23</b>      |  |
| <b>Vuosikate/Poistot, %</b>            | <b>128</b>     | <b>189</b>     |  |
| <b>Vuosikate, euro/asukas</b>          | <b>460,7</b>   | <b>682,9</b>   |  |
| <b>Asukasmäärä 31.12.</b>              | <b>3305</b>    | <b>3336</b>    |  |

### 1.3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelmassa esitetään kaikki kunnan rahaliikenne ja tarkastellaan sitä, lisääntyvätkö vai vähenevätkö kunnan rahavarat tilikauden aikana. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen sekä tulo-rahoituksen ja investointien nettomäärä, että rahoitustoiminnan (anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden) muutosten nettomäärä.

#### Toiminnan ja investointien rahavirta

Rahoituslaskelma lähtee liikkeelle vuosikatteesta. Kun vuosikatteesta vähennetään tulo-rahoituksen korjauserät, saadaan toiminnan rahavirta 1.534.643,78 euroa, joka kuvaa kuinka paljon varsinaisesta toiminnasta on kertynyt rahavaroja tilikauden aikana.

Investointien rahavirta kuvaa investointeihin kohdistuvien tulojen ja menojen vaikutusta rahavaroihin. Tilikauden investointimenot olivat 2.031.580,01 euroa. Kun tässä huomioidaan vuonna 2025 toteutuneet tulo-rahoituksen korjauserät, rahoitusosuudet investointeihin sekä käyttöomaisuuden myynnit, jää nettoinvestointien määräksi 1.934.056,99 euroa.

Vuoden 2025 toiminnan rahavirran ja nettoinvestointien erotus (toiminnan ja investointien nettokassavirta) oli -399.413,21 euroa.

### Rahoituksen rahavirta

Antolainojen määrä väheni 1.297,14 euroa ja kunnan oma lainakanta väheni 368.046,85 euroa.

Toimeksiantojen varat ja saamisten muutos ja korottomat velkojen määrä kasvoi yhteensä 439.202,62 euroa. Näin rahoituksen nettorahavirta oli vuonna 2025 yhteensä 72.452,91 euroa.

### Rahavarojen muutos

Rahoituslaskelman varsinaisen toiminnan ja investointien rahavirran ja rahoitustoiminnan nettorahavirran erotus osoittaa kunnan kassavarojen muutoksen tilikaudella. Vuonna 2025 kassavarat vähenivät 326.960,30 euroa.

### KUNNAN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

| 1000 euroa                                                       | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                       |              |              |
| Vuosikate                                                        | 1 523        | 2 278        |
| Satunnaiset erät                                                 |              |              |
| Tulorahoituksen korjauserät                                      | 12           |              |
| <b>Investoinnit</b>                                              |              |              |
| Investointimenot                                                 | -2 032       | -2 569       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                              | 44           | 18           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntitulot                     | 54           | 0            |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>                      | <b>-399</b>  | <b>-273</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                     |              |              |
| Antolainauksen muutokset                                         | 1            | -682         |
| Antolainasaamisten lisäykset                                     | -61          | -730         |
| Antolainasaamisten vähennykset                                   | 62           | 49           |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                                     | <b>-368</b>  | 632          |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                   | 0            | 0            |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                                 | -368         | -368         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                   | 0            | 1 000        |
| Oman pääoman muutokset                                           | 0            | 0            |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                    | 439          | -134         |
|                                                                  |              |              |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                | <b>72</b>    | <b>-184</b>  |
|                                                                  |              |              |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                        | <b>-327</b>  | <b>-457</b>  |
|                                                                  |              |              |
| <b>Rahavarat 31.12.</b>                                          | <b>1 025</b> | <b>1 352</b> |
| <b>Rahavarat 1.1.</b>                                            | <b>1 352</b> | <b>1 809</b> |
|                                                                  |              |              |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                             | <b>2025</b>  | <b>2024</b>  |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 € | 2 418        | 2 015        |
| Investointien tulorahoitus, %                                    | 77           | 89           |
| Laskennallinen lainanhoitokate                                   | 1,5          | 2,3          |
| Kassan riittävyys, pv                                            | 28           | 26           |
| Asukasmäärä                                                      | 3 305        | 3 336        |

### Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta

Tunnusluvun avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

### Investointien tulorahoitus

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

### Laskennallinen lainanhoitokate

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Konsernitilinpäätöksen laskennallista lainanhoitokatetta käytetään yhtenä tunnuslukuna kuntalain 118 §:n mukaisessa kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa. Kuntalain 118 §:n mukainen tunnusluvun raja-arvo on 0,8.

### Kassan riittävyys

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla.

## 1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

| TASE JA SEN TUNNUSLUVUT            |               |               |                                      |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| VASTAAVAA                          | 2025          | 2024          | VASTATTAVAA                          | 2025          | 2024          |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>           | <b>32 469</b> | <b>31 739</b> | <b>OMA PÄÄOMA</b>                    | <b>23 115</b> | <b>22 783</b> |
| Aineettomat hyödykkeet             | 540           | 593           | Peruspääoma                          | 12 410        | 12 410        |
| Aineettomat hyödykkeet             | 540           | 593           | Muut omat rahastot                   | 691           | 691           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>      | <b>22 461</b> | <b>21 909</b> | Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 9 682         | 8 608         |
| Maa- ja vesialueet                 | 3 239         | 3 230         | Tilikauden yli-/alijäämä             | 331           | 1 074         |
| Rakennukset                        | 13 186        | 11 457        |                                      |               |               |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet     | 5 742         | 5 755         |                                      |               |               |
| Koneet ja kalusto                  | 56            | 94            | <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>       | <b>242</b>    | <b>236</b>    |
| Muut aineelliset hyödykkeet        | 202           | 202           | Valtion toimeksiannot                | 0             | 0             |
| Ennakkomaksut                      |               |               | Lahjoitusrahastojen pääomat          | 238           | 232           |
| ja keskeneräiset hankinnat         | 35            | 1 170         | Muut toimeksiantojen pääomat         | 4             | 4             |
| <b>Sijoitukset</b>                 | <b>9 468</b>  | <b>9 237</b>  |                                      |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                | 6 648         | 6 415         |                                      |               |               |
| Muut lainasaamiset                 | 2 760         | 2 791         |                                      |               |               |
| Muut saamiset                      | 61            | 30            |                                      |               |               |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>       | <b>238</b>    | <b>232</b>    |                                      |               |               |
| Valtion toimeksiannot              | 0             | 0             | <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                 | <b>11 462</b> | <b>11 694</b> |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet | 238           | 232           | Pitkäaikainen                        | 3 245         | 4 068         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>         | <b>2 112</b>  | <b>2 742</b>  | Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta  | 2 960         | 3 300         |
|                                    |               |               | Lainat julkisyhteisöiltä             | 286           | 767           |
| <b>Saamiset</b>                    | <b>1 088</b>  | <b>1 390</b>  | Lyhytaikainen                        | 8 217         | 7 626         |
| Lyhytaikaiset saamiset             | 1 026         | 1 175         | Joukkovelkakirjalainat               | 4500          | 4500          |
| Myyntisaamiset                     | 944           | 652           | Lainat muilta luotonantajilta        | 823           | 368           |
| Muut saamiset                      | 82            | 522           | Saadut ennakot                       | 97            | 112           |
| Siirtosaamiset                     | 61            | 215           | Ostovelat                            | 1061          | 999           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>         | <b>625</b>    | <b>607</b>    | Muut velat                           | 977           | 960           |
| Sijoitukset rahamarkkinainstr      | 625           | 607           | Siirtovelat                          | 760           | 687           |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>     | <b>399</b>    | <b>744</b>    |                                      |               |               |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>          | <b>34 819</b> | <b>34 713</b> | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>          | <b>34 819</b> | <b>34 713</b> |

| <b>Taseen tunnusluvut</b>       | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Omavaraisuusaste, %             | 67          | 66          |
| Suhteellinen velkaantuneisuus-% | 67          | 67          |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €  | 10 014      | 9 682       |
| Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas | 3 030       | 2 902       |
| Lainakanta 31.12., 1 000 €      | 8 568       | 8 936       |
| Lainakanta, €/asukas            | 2 592       | 2 679       |
| Lainat ja vastuut 31.12. 1000 € | 11 891      | 13 195      |
| Lainat ja vastuut €/asukas      | 3 598       | 3 955       |
| Lainasaamiset 31.12., 1 000 €   | 2 760       | 2 791       |
| Asukasmäärä                     | 3305        | 3336        |

### Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

### Suhteellinen velkaantuneisuus

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Tähän tunnuslukuun ei vaikuta pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä, joten se on kuntien vertailussa omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

### Kertynyt yli-/alijäämä

Luku osoittaa paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

### Lainakanta

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

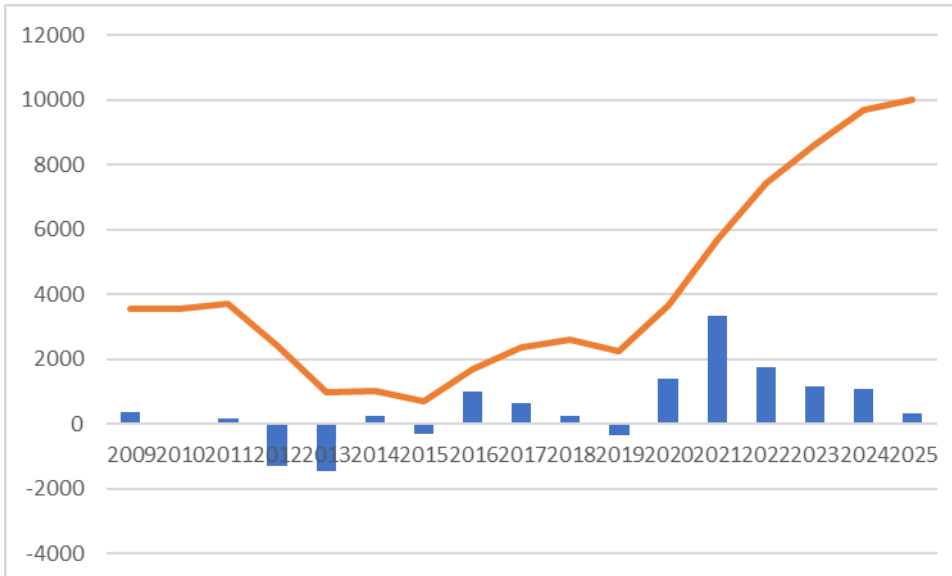
### Lainat ja vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Vuokravastuissa ilmoitetaan vuokratut toimitilat, koneet ja laitteet sekä maa-alueet. Toimitilojen vuokravastuina esitetään myös esimerkiksi tilapäisten ja siirrettävien rakennusten sekä edelleen vuokrattujen tilojen vuokravastuut. Jäljellä olevien vuokrien määrä ilmoitetaan vuokra-ajalta, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikana pidetään siten irtisanomisaikaa.

## Lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.



Tilikauden tulos (sin) ja taseen ylijäämä (pun)

## 1.5 Kunnan kokonaistulot ja menot

| Tulot                                              |  | 1000 eur      | Menot                            |  | 1000 eur      |
|----------------------------------------------------|--|---------------|----------------------------------|--|---------------|
| Varsinainen toiminta                               |  |               | Varsinainen toiminta             |  |               |
| Toimintatuotot                                     |  | 3 588         | Toimintamenot                    |  | 15 364        |
| Verotulot                                          |  | 6 812         | Korkokulut                       |  | 170           |
| Valtionosuudet                                     |  | 6 590         | Muut rahoituskulut               |  | 26            |
| Korkotuotot                                        |  | 48            | Satunnaiset kulut                |  | 0             |
| Muut rahoitustuotot                                |  | 45            | Tulorahoituksen korjauserät      |  |               |
| Satunnaiset tuotot                                 |  | 0             | +/- Pakollisten varausten muutos |  |               |
| Tulorahoituksen korjauserät                        |  | 12            | Käyttöomaisuuden myyntitap       |  | 12            |
| käyttöomaisuuden myyntivoitot                      |  |               | Muut korjauserät                 |  |               |
| Investoinnit                                       |  |               | Investoinnit                     |  |               |
| Rahoitusosuudet investointimenoil                  |  | 44            | Käyttöomaisuusinvestoinnit       |  | 2 032         |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot                      |  | 66            | Rahoitustoiminta                 |  |               |
| Rahoitustoiminta                                   |  |               | Antolainasaamisten lisäykset     |  | 61            |
| Antolainasaamisten vähennykset                     |  | 62            | Pitkäaikaisten lainojen vähennys |  | 368           |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                     |  | 0             | Lyhytaikaisten lainojen vähennys |  | 0             |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys                     |  | 0             | Oman pääoman vähennykset         |  | 0             |
| Oman pääoman lisäykset                             |  |               |                                  |  |               |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                      |  | <b>17 267</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>    |  | <b>18 033</b> |
| Kokonaistulot - Kokonaismenot =                    |  |               |                                  |  | -766          |
| Rahavarojen muutos- muut maksuvalmiuiden muutokset |  |               |                                  |  | -766          |

## 1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 1.6.1 Konsernirakenne

Kuortaneen kunnan konserniin kuuluu kolme tytäryhteisöä ja viisi kuntayhtymää. Kunnalla on omistuksia myös kahdessa osakkuusyhteisössä, jotka on myös yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

|                                      | <b>Yhdistely konsernitilinpäätökseen</b> |                   |
|--------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|
|                                      | Yhdistelty kpl                           | Ei yhdistelty kpl |
| <b>Tytäryhteisöt</b>                 | 2                                        |                   |
| Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot     |                                          |                   |
| Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat |                                          |                   |
| <b>Kuntayhtymät</b>                  | 3                                        |                   |
| E-P:n Liitto ky                      |                                          |                   |
| Seinäjoen koulutus ky                |                                          |                   |
| Kuntayhtymä Kymppi                   |                                          |                   |
| <b>Osakkuusyhteisöt</b>              | 2                                        |                   |
| Kiinteistö Oy Kuortaneen Jäähalli    |                                          |                   |
| Kuortaneen Areena Oy                 |                                          |                   |
| <b>Yhteensä</b>                      | 7                                        |                   |

### 1.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Kuortaneen kunnan hallintosäännön 21 §:n mukaan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Hallintosääntö määrittelee myös konsernijohtoon tehtävät (22 §).

Valtuusto asettaa talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta. Asetettavista tavoitteista sovitaan yhteistyössä konsernijohtoon ja tytäryhteisöjen kesken. Tytäryhteisöjen taloussuunnitelmien tulee perustua valtuuston niille asettamiin tavoitteisiin.

Tytäryhteisöjen tulee raportoida kunnanhallitukselle taloudestaan ja toiminnastaan ohjeen antaman aikataulun mukaisesti. Riskiarviointi toteutetaan kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti. Lisäksi tytäryhteisöjen tulee informoida konsernijohtoa viipymättä kaikista merkittävistä järjestelyistä tai muutoksista yhtiössä. Konserniohjeessa määritellään tarkemmin raportoitavat tiedot sekä aikataulu. Ohjeessa on määritelty myös ne asiat, joihin tytäryhteisöillä on velvollisuus hankkia kunnan kanta ennen omaa päätöksentekoaan.

Vuonna 2024 tytäryhtiöt ovat raportoineet omistajalleen taloutensa toteutumisesta neljännesvuosittain. Konsernijohto ja yhtiöt ovat neuvotelleet tulevan vuoden 2025 toiminnallisista tavoitteista voimassa olevan konserniohjeen mukaisesti.

### 1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä



#### Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot

Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot on kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka tuottaa asumispalveluita pääsääntöisesti Kuortaneen Lukiossa ja yläkoulun urheiluluokalla opiskeleville nuorille sekä vuokra-asumispalveluja kunnan asukkaille. Vuokrakohteita ovat rivitaloasuntoja, 1 h + kk – 4 h + k + s (35 m<sup>2</sup> – 84 m<sup>2</sup>) sekä kerrostaloasuntoja, 1 h + kk – 3 h + kk (35 m<sup>2</sup> – 72 m<sup>2</sup>) sekä soluasuntolina luhtitaloasuntoja. Rivitalot on rakennettu vuosina 1960–2001, kerrostalo 1974–1976 sekä luhtitaloasunnot 1988–2019. Asuntoja on yhteensä 202, joista opiskelijoiden käytössä on 64 huoneistoa. Opiskelijoille majoituspaikkoja on yhteensä 2025 vuoden lopussa 250 opiskelijalle.

|              | TP 2024   | Ta 2025    | Tot 2025  | Käyttö % |
|--------------|-----------|------------|-----------|----------|
| Tuotot       | 1 299 003 | 1 441 929  | 1 265 008 | 87,7     |
| Hoitokulut   | -845 666  | -1 225 412 | -794 098  | 64,8     |
| Toimintakate | 453 337   | 216 517    | 470 091   | 217,5    |
| Poistot      | -182 378  | -216 517   | -219 870  | 101,6    |

#### Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

| Vetovoiman vahvistaminen                       |                                                                                                    |                                                       |                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                        | Toimenpiteet                                                                                       | Mittari                                               | Toteutuma                                                                          |
| Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen | -Huoneistojen kunnostaminen / korjaus nykytasolle<br>- Huoneistojen muokkaus tarvetta vastaavaksi. | - Vuokrattavat asunnot<br>- Vapaana olevat huoneistot | -Huoneistoihin ei ole tehty peruskorjauksia<br>-Vapaana olevia asuntoja on 20 /180 |



**KUORTANEEN  
YRITYSTILAT**

#### Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat

Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat on kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka hallinnoi yritys kiinteistöjä ja kiinteistöosakkeita. Yhtiö on perustettu vuoden 2020 alussa ja omistaa kiinteistöjä tai osakkeita kahdeksasta kohteesta tarjoten tilat yli 20 eri toimialoilla toimivalle yritykselle tai yhdistykselle.

|              | TP 2024  | TA 2025  | TOT 2025 | Käyttö % |
|--------------|----------|----------|----------|----------|
| Tuotot       | 403 201  | 396 400  | 392 131  | 98,9     |
| Menot        | -184 541 | -241 564 | -193 735 | 80,2     |
| Toimintakate | 218 719  | 154 836  | 198 446  | 128,2    |
| Poistot      | -183 274 | -154 836 | -168 025 | 108,5    |

**Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025**

| Vetovoiman vahvistaminen                    |                                                                                                |                                                                                                  |                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                     | Toimenpiteet                                                                                   | Mittari                                                                                          | Toteutuma                                                                                                               |
| Kuntakeskustan viihtyisyyden parantaminen   | Leader-rahoitteinen yleishyödyllisen investointihankkeen toteuttaminen                         | Rahoitusta haettu ja hanke toteutettu                                                            | Kahdelle aluetta koskevalle hankkeelle haettu rahoitus ja rahoitus saatu joulukuussa 2025, hankkeet eivät vielä valmiit |
| Tasapainoinen kuntatalous                   |                                                                                                |                                                                                                  |                                                                                                                         |
| Tavoite                                     | Toimenpiteet                                                                                   | Mittari                                                                                          | Toteutuma                                                                                                               |
| Investointien harkittu kohdentaminen        | Kiinteistöjen ostomahdollisuuksien selvittäminen ja kiinteistömarkkinan aktiivinen seuraaminen | Markkinoita seurattu aktiivisesti ja liiketaloudellisesti järkevät ostomahdollisuudet toteutettu | Markkinoita seurattu aktiivisesti, kiinteistöostoja ei toistaiseksi toteutettu                                          |
| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen |                                                                                                |                                                                                                  |                                                                                                                         |
| Tavoite                                     | Toimenpiteet                                                                                   | Mittari                                                                                          | Toteutuma                                                                                                               |
| Monipuolisten yritystilojen kehittäminen    | Vuokralaiskysely, Strategiapäivitys                                                            | Kysely toteutettu ja strategia päivitetty                                                        | Strategiapäivitys siirtynyt vuodelle 2026<br>kuntastrategian valmistumisen jälkeiseen aikaan                            |

**Kuortaneen Areena Oy**

Kuortaneen Areena Oy:n vuoden 2025 tilikauden tulos muodostui 8.762,38 euroa ylijäämäiseksi. Kertomusvuonna yhtiön omistajat vahvistivat yhtiön pääomarakennetta yhteensä 100.000 euron pääomasijoituksella.

**Kiinteistö Oy Kuortaneen Jäähalli**

KiOy Kuortaneen Jäähallin vuoden 2025 tilikauden tulos muodostui -55.054,73 euroa alijäämäiseksi. Kertomusvuonna yhtiön toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

**1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä**

Kuortaneen kunnan konserniohjeet hyväksyttiin kunnanvaltuuston kokouksessa 12.11.2018 § 42. Molempien tytäryhtiöiden yhtiökokous on käsitellyt ja hyväksynyt ohjeen kokouksissaan tätä ennen syksyllä 2018. Uusi ohje tuli voimaan 1.1.2019.

Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kuntakonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan entistä paremmin johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntakonsernin kokonaisuus huomioon ottaen.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa konsernin toiminnan taloudellisuus ja tuloksellisuus sekä varmistaa, että konserniyhteisöille asetetut tavoitteet saavutetaan. Konserniohje määrittelee raportoitavat tiedot ja aikataulun. Riskienhallinta toteutetaan kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti.

Kunnanhallitus on tehnyt ehdotuksensa edustajista tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallituksiin valittavista jäsenistä ja antanut ohjeita valituille yhteisöjen edustajille, ja he ovat antaneet tarvittaessa edelleen toimintaohjeita tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksiin.

Lisäksi kunnanhallitus on antanut omistajaohjausta KiOy Kuortaneen Asunnoille liittyen yhtiön toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

### 1.6.5 Konsernin taloutta koskevat laskelmat

#### KONSERNIN TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

|                                        | 2025           | 2024           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                         | 5 194          | 5 081          |
| Toimintamenot                          | -17 006        | -16 550        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta  | -23            | -34            |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-11 835</b> | <b>-11 504</b> |
| Verotulot                              | 6 812          | 6 885          |
| Valtionosuudet                         | 7 393          | 7 810          |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                |                |
| Korkotuotot                            | 49             | 55             |
| Muut rahoitustuotot                    | 59             | 64             |
| Korkokulut                             | -294           | -346           |
| Muut rahoituskulut                     | -28            | -8             |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>2 157</b>   | <b>2 957</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset            | -1 637         | -1 623         |
| Suunnitelman mukaiset poistot          | -1 637         | -1 623         |
| Arvonalentumiset                       | 0              | 0              |
| Satunnaiset erät                       | 0              | 0              |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>519</b>     | <b>1 334</b>   |
| Tilinpäätössiirrot                     | -20            | -24            |
| Laskennalliset verot                   | -78            | 16             |
| Vähemmistöosuudet                      | 0              | 0              |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>        | <b>421</b>     | <b>1 326</b>   |
| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>      | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
| <b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b> | <b>-31</b>     | <b>-31</b>     |
| <b>Vuosikate/Poistot, %</b>            | <b>132</b>     | <b>182</b>     |
| <b>Vuosikate, euroa/asukas</b>         | <b>653</b>     | <b>886</b>     |
| <b>Asukasmäärä 31.12.</b>              | <b>3305</b>    | <b>3336</b>    |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

|                                                           | <b>2025</b>   | <b>2024</b>  |
|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Toiminnan rahavirta                                       |               |              |
| Vuosikate                                                 | 2 157         | 2 957        |
| Satunnaiset erät                                          | -51           | 0            |
| Tulorahoituksen korjauserät                               | 46            | 32           |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                | <b>2 151</b>  | <b>2 989</b> |
| Investointien rahavirta                                   |               |              |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                | -2 216        | -2 801       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                       | 54            | 25           |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot                             | 25            | 2            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                            | <b>-2 137</b> | <b>-2774</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>      | <b>15</b>     | <b>215</b>   |
| Rahoituksen rahavirta                                     |               |              |
| Antolainauksen muutokset                                  |               |              |
| Antolainasaamisten lisäykset                              | -61           | -730         |
| Antolainasaamisten vähennykset                            | 62            | 49           |
| <b>Antolainauksen muutokset yhteensä</b>                  | <b>1</b>      | <b>-682</b>  |
| Lainakannan muutokset                                     |               |              |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                            |               | 1            |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                          | -709          | -717         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                            | -39           | 995          |
| <b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>                     | <b>-748</b>   | <b>279</b>   |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                             | <b>185</b>    | <b>17</b>    |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                             |               |              |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset             | 0             | 1            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                  | -2            | 5            |
| Saamisten muutos                                          | 342           | -90          |
| Korottomien velkojen muutos                               | 233           | -8           |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</b>             | <b>574</b>    | <b>-92</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              | <b>12</b>     | <b>-477</b>  |
| Rahavarojen muutos                                        | 27            | -262         |
| Rahavarat 31.12.                                          | 1 990         | 1 963        |
| Rahavarat 1.1.                                            | 1 963         | 2 225        |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                      | <b>2025</b>   | <b>2024</b>  |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, | 5 127         | 3820         |
| Investointien tulorahoitus, %                             | 101           | 107          |
| Laskennallinen lainanhoitokate                            | 1             | 2            |
| Kassan riittävyys                                         | 38            | 36           |

## KONSERNIN TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

| VASTAAVAA                            | 2025          | 2024          | VASTATTAVAA                            | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |               |               |                                        |               |               |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>        | <b>555</b>    | <b>605</b>    | <b>OMA PÄÄOMA</b>                      | <b>24 333</b> | <b>23 578</b> |
| Aineettomat oikeudet                 | 20            | 32            | Peruspääoma                            | 12 410        | 12 410        |
| Muut pitkävaikutteiset menot         | 535           | 573           |                                        |               |               |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>        | <b>31 294</b> | <b>30 991</b> | Arvonkorotusrahasto                    | 76            | 76            |
| Maa ja vesialueet                    | 3 486         | 3 476         | Muut omat rahastot                     | 491           | 308           |
| Rakennukset                          | 21 329        | 19 784        | Edellisten tilikausien yli-/alijäämä   | 10 935        | 9 460         |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet       | 5 744         | 5 757         | Tilikauden yli-/alijäämä               | 421           | 1 326         |
| Koneet ja kalusto                    | 148           | 196           |                                        |               |               |
| Muut aineelliset hyödykkeet          | 456           | 456           | <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>               | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat | 132           | 1 323         | <b>POISTOERO JA VAPAEHT VARAUKSET</b>  | <b>0</b>      | <b>30</b>     |
| <b>Sijoitukset</b>                   | <b>4 589</b>  | <b>4 243</b>  | <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            | <b>9</b>      | <b>0</b>      |
| Osakkuusyhteisöosuudet               | 492           | 329           |                                        |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                  | 1 725         | 1 581         | Muut pakolliset varaukset              | 9             | 0             |
| Muut lainasaamiset                   | 2 310         | 2 302         |                                        |               |               |
| Muut saamiset                        | 61            | 30            | <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>         | <b>355</b>    | <b>364</b>    |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>         | <b>351</b>    | <b>360</b>    | <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   | <b>15 214</b> | <b>15 603</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           | <b>3 122</b>  | <b>3376</b>   | Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma | 5 656         | 6 789         |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>               | <b>31</b>     | <b>30</b>     | Pitkäaikainen koroton vieras pääoma    | 0             | 0             |
| <b>Saamiset</b>                      | <b>1 101</b>  | <b>1 383</b>  | Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma | 5 863         | 5 411         |
| Pitkäaikaiset saamiset               | 0             | 0             | Lyhytaikainen koroton vieras pääoma    | 3 696         | 3 403         |
| Lyhytaikaiset saamiset               | 1 101         | 1 383         |                                        |               |               |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>           | <b>791</b>    | <b>821</b>    |                                        |               |               |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>       | <b>1 199</b>  | <b>1 143</b>  |                                        |               |               |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>39 911</b> | <b>39 575</b> | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>39 911</b> | <b>39 575</b> |
|                                      |               |               |                                        |               |               |
|                                      |               |               |                                        |               |               |

| TASEEN TUNNUSLUVUT                            | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>                    | <b>60,9</b>   | <b>59,5</b>   |
| <b>Suhteellinen velkaantuneisuus-%</b>        | <b>78,0</b>   | <b>78</b>     |
| <b>Kertynyt ali-/ylijäämä, 1000 €</b>         | <b>11 356</b> | <b>10 785</b> |
| <b>Kertynyt ali-/ylijäämä, € /asukas</b>      | <b>3 436</b>  | <b>3 233</b>  |
| <b>Konsernin lainakanta 31.12. 1 000 €</b>    | <b>11 598</b> | <b>12 311</b> |
| <b>Konsernin lainat, € /asukas</b>            | <b>3 509</b>  | <b>3 690</b>  |
| <b>Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1 000 €</b> | <b>14 825</b> | <b>16 420</b> |
| <b>Lainat ja vuokravastuut, €/as</b>          | <b>4 486</b>  | <b>4 989</b>  |
| <b>Konsernin lainasaamiset 31.12. 1 000 €</b> | <b>2 310</b>  | <b>2 302</b>  |
| <b>Kunnan asukasmäärä</b>                     | <b>3 305</b>  | <b>3 336</b>  |

## 1.7 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Vuoden 2025 tilikauden tulos on 331.045,76 euroa ylijäämäinen. Tilikauden 2025 ylijäämäinen tulos kirjataan ylijäämänä tilikauden ylijäämä / alijäämätilille minkä jälkeen kumulatiivinen ylijäämä on 10.013.108,21 euroa.

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 2.1 Käyttötalousosan toteutumisvertailu

#### 2.1.1 KUNNANHALLITUS

Vuoden 2025 aikana kunnanhallitus kokoontui 23 kertaa ja käsitteli 241 asiaa.

|                  | Alkuperäinen TA | TA- muutokset | TA muutosten jälkeen | Toteutuma  | Poikkeama |
|------------------|-----------------|---------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot   | 432 800         |               | 432 800              | 422 217    | 10 583    |
| Toimintakulut    | -2 193 100      |               | -2 193 100           | -2 221 584 | 28 484    |
| Netto            | -1 760 300      | 0             | -1 760 300           | -1 799 367 | 39 067    |
| Poistot          | -3 800          |               | -3 800               | -6 627     | 2 827     |
| Satunnaiset erät |                 |               | 0                    | 0          | 0         |
| Sisäiset erät    | -44 300         |               | -44 300              | -5 709     | -38 591   |

Kuntayhtymä Kympin varsinainen toiminta alkoi 1.1.2025 ja se järjesti kuluneen vuoden aikana työ- ja elinkeinopalvelut jäsenkuntiensa alueella. Kuortaneen kunnantalolla toimii ajanvarauksella kuntayhtymän lähipalvelupiste.

Kuortaneen uintikeskuksen rakentaminen eteni kuluneen vuoden aikana aikataulun mukaisesti. Kuortaneen kunta omistaa Kuortaneen Uintikeskus -yhtiöstä 19,9 % ja rahoittaa uintikeskuksen rakentamista yhdessä Kuortaneen Urheiluopistosäätiön kanssa.

Elinkeinopalveluja järjestettiin päivitettyä elinkeinostrategiaa toteuttaen yhteistyössä yrityspalvelujen verkoston kanssa.

Kaatialan elämyslouhos -selvityshanke päättyi vuoden 2025 aikana. Kunta hyödynsi Kaatialan alueen kehittämisessä myös Seinäjoen Ammattikorkeakoulun innovaatioviikon opiskelijatöitä.

Päävastuu kotoutumispalveluista siirtyi valtiolta kunnille vuoden 2025 alusta. Lakisääteisten palvelujen järjestämisessä tehdään yhteistyötä seutukunnan kuntien kanssa ja maahanmuuttokoordinaattorin yhteinen virka on Alavuden kaupungin organisaatiossa. Ähtärin kanssa saatiin tilapäisen suojelun lisätukea palvelujen kehittämiseen tulevana vuosina. Työnhakija-asiakkaiden kotoutumispalveluista vastaa Kuntayhtymä Kymppi.

## Yleishallinto

|                  | Alkuperäinen TA | TA- muutokset | TA muutosten jälkeen | Toteutuma  | Poikkeama |
|------------------|-----------------|---------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot   | 369 000         |               | 369 000              | 323 523    | 45 477    |
| Toimintakulut    | -1 603 200      |               | -1 603 200           | -1 624 467 | 21 267    |
| Netto            | -1 234 200      |               | -1 234 200           | -1 300 944 | 66 744    |
| Poistot          | -2 700          |               | -2 700               | -4 794     | 2 094     |
| Satunnaiset erät |                 |               | 0                    |            | 0         |
| Sisäiset erät    | -40 000         |               | -40 000              | -2 037     | -37 963   |

### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):

Yleishallinnon toimintatuottojen alitus talousarvioon nähden johtuu leasinghallin budjetoitua pienemmistä vuokratuotoista. Maksetut leasing-maksut ovat saman verran pienemmät, joten nettovaikutus on talousarvioon nähden 0 euroa.

### Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

| Vetovoiman vahvistaminen                                                      |                                                                                                           |                                                                                                    |                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                       | Toimenpiteet                                                                                              | Mittari                                                                                            | Toteutuma                                                                                                                                                            |
| Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen                                | Kuortaneen brändiviestintä<br>Tonttimarkkinointi<br>Rakentajakampanja                                     | -Myydyt tontit<br>-Kampanjan myötä käynnistyneet rakennusprojektit                                 | Myytyjä tontteja kaksi.<br>Rakentajakampanja käynnistettiin uudelleen.                                                                                               |
| Järven, luonnon ja kulttuurimaiseman hyödyntäminen                            | Luonto- ja kulttuurimahdollisuuksien markkinointi ja viestintä                                            | -Luonnon ja kulttuurin esille tuominen kunnan markkinointimateriaalissa                            | Luontoarvoja on tuotu vahvasti esille markkinointi- viestinnässä mm. kesäsomettajan julkaisuissa.                                                                    |
| Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen                                  | Tapahtumien markkinointi ja viestintä                                                                     | -Matkailutilastot<br>-Tapahtumien lukumäärä<br>-Vapaa-ajan asuntojen rakennuslupien kehitys        | Kunnassa järjestetyistä tapahtumista on viestitty laajasti kunnan eri kanavissa. Vapaa-ajan asuntojen rakennuslupia 3 kpl, vakituiseksi asunnoksi muuttamisia 2 kpl. |
| Tasapainoinen kuntatalous                                                     |                                                                                                           |                                                                                                    |                                                                                                                                                                      |
| Tavoite                                                                       | Toimenpiteet                                                                                              | Mittari                                                                                            | Toteutuma                                                                                                                                                            |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena                                     | Investointien tarkka harkinta, priorisointi ja pitkäjänteinen suunnittelu                                 | -Kunnan ja kuntakonsernin lainakanta (per asukas)<br>-Vuosikatteen suhde poistoihin                | -kunta 2592 €/as, konserni 3509 €/as<br>-127,8 %                                                                                                                     |
| Kunnan verotulojen kasvattaminen                                              | Asukas- ja tonttimarkkinointi<br>Yritystoiminnan edistäminen<br>Uusiutuvien energiahankkeiden edistäminen | -Verokertymä                                                                                       | Verokertymä väheni 1,07 % vuoden 2024 toteutumaan nähden                                                                                                             |
| Tuottamattoman omaisuuden taloudellisesti tehokas uusiokäyttö tai realisointi | Mahdollisesti vapautuvan kiinteistökannan asuntokäyttömahdollisuuksien selvittäminen                      | -Vapautuva kiinteistökanta ja sen mahdollisuudet asuntokäyttöön selvillä talousarviovuoden lopussa | Tämän hetken tiedon mukaan asuntokäyttöön vapautuvaa kiinteistökantaa ei ole.                                                                                        |

| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen               |                                                                                                    |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                   | Toimenpiteet                                                                                       | Mittari                                                                                                                                           | Toteutuma                                                                                                                                |
| Työvoiman saatavuuden parantaminen                        | Kuortaneen brändiviestintä Avoimien työpaikkojen markkinointi                                      | -Yrityskannan kehitys (aloittaneet ja lopettaneet yritykset) - Työttömyysprosentti - Yritysten kehittämisaktiivisuus (osallistuminen hankkeisiin) | Yrityksiä perustettu nettona +3 (perustettu 11, lopetettu 8). Työttömyysprosentti 5,0. Leader hankkeita 11 ja yritysryhmähankkeita yksi. |
| Monipuolisten yritystilojen kehittäminen                  | Yritystilojen markkinointi                                                                         | -Yrityskannan kehitys (aloittaneet ja lopettaneet yritykset) - Työttömyysprosentti -Yritysten kehittämisaktiivisuus (osallistuminen hankkeisiin)  | Yrityksiä perustettu nettona +3 (perustettu 11, lopetettu 8). Työttömyysprosentti 5,0. Leader hankkeita 11 ja yritysryhmähankkeita yksi. |
| Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi | Edunvalvonta olemassa olevien ja potentiaalisten tiehankkeiden osalta                              | -Maantie 711:n tiesuunnittelun eteneminen                                                                                                         | Tiesuunnitelma ei ole vielä valmis.15                                                                                                    |
| Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö                           |                                                                                                    |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                          |
| Tavoite                                                   | Toimenpiteet                                                                                       | Mittari                                                                                                                                           | Toteutuma                                                                                                                                |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                       | Tarpeiden aktiivinen kartoittaminen ja kannustus koulutuksiin.                                     | Vuosittaiset kehityskeskustelut                                                                                                                   | Kehityskeskustelut käyty 5/6                                                                                                             |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen                  | Säännölliset henkilöstöpalaverit (koko kunta kerran vuodessa, osasto- ja/tai työyksiköt useammin). | Toteutuneet palaverit                                                                                                                             | Koko henkilöstölle 2 kertaa + Intran käyttöä tehostettu. Osastopalaveri tms. 2 kertaa.                                                   |
| Suunnitelmallinen johtaminen                              | Säännölliset kehityskeskustelut Sisäisen viestintä                                                 | Toteutuneet kehityskeskustelut Johtoryhmän tiedotteet                                                                                             | Johtoryhmän kokousmuistiot julkaistu intrassa.                                                                                           |

## Elinkeinopalvelut

|                | Alkuperäinen TA | TA- muutokset | TA muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama |
|----------------|-----------------|---------------|----------------------|-----------|-----------|
| Toimintatuotot | 63 800          |               | 63 800               | 98 694    | -34 894   |
| Toimintakulut  | -589 900        |               | -589 900             | -597 001  | 7 101     |
| Netto          | -526 100        |               | -526 100             | -498 306  | -27 794   |
| Poistot        | -1 100          |               | -1 100               | -1 834    | 734       |
| Sisäiset erät  | -4 300          |               | -4 300               | -3 672    | -628      |

## Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):

Elinkeinopalvelujen toimintatuotot ylittyivät (54,7 %) johtuen pääosin ennakoitua suuremmista valtiontuista mm. maahanmuuton ja elinkeinotoimen hankkeiden osalta.

## Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

| Vetovoiman vahvistaminen                                                        |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                         | Toimenpiteet                                                                                                                                                                              | Mittari                                                                                                       | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen                                    | Kaatiala elämyslouhos selvityshankkeen toteuttaminen loppuun. Yhteistyön tekeminen toimialaan liittyvien eri toimijoiden ja hankkeiden kanssa paikkakunnalla ja maakunnallisella tasolla. | -Kaatiala-hanke toteutettu                                                                                    | Kaatiala-hanke toteutettu                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tasapainoinen kuntatalous                                                       |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tavoite                                                                         | Toimenpiteet                                                                                                                                                                              | Mittari                                                                                                       | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena                                       | Kunnan oman hanketoiminnan kehittäminen, hakemalla omia kehittämishanketta                                                                                                                | -Uutta kehittämishanketta haettu                                                                              | Kuudesta kevään haussa haettu valmisteluraha-hanketta ja selvityshanketta. Valmistelurahahanke hyväksyttiin. Syksyn haussa haettu ja hyväksytty kehittämishanke                                                                                                                                                       |
| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen                                     |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tavoite                                                                         | Toimenpiteet                                                                                                                                                                              | Mittari                                                                                                       | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Työvoiman saatavuuden parantaminen                                              | Aktiivinen toiminta ja yhteistyön luomien uuden kuntayhtymä Kympin kanssa. Uuden kotoutumislain mukaisten kotoutumispalveluiden järjestäminen.                                            | Kympin palvelut toiminnassa ja uutta yhteistyötä luotu. Kotoutumispalvelut järjestetty uuden lain mukaisesti. | Kympin lähipalvelupiste toiminnassa kunnantalolla. Yhteistyötä luotu mm. osallistumalla yhdessä rekrymessuille ja yhteisillä yrityskäynneillä. Seutukunnan yhteinen maahanmuutto-koordinaattorin virka alkoi vuoden alussa. Laadittu kunnan kansainvälinen esite kunnasta ja tarjolla olevista kotoutumispalveluista. |
| Monipuolisten yritystilojen kehittäminen                                        | Investointitukien markkinointi ja hakemisessa avustaminen. Yhteistyö Kuortaneen Yritystilojen kanssa. Tonttien markkinointi.                                                              | Tukimarkkinointia ja neuvontaa toteutettu. Tontteja markkinoitu.                                              | Tukineuvontaa ja markkinointia toteutettu aktiivisesti. Tonttiesite valmisteilla.                                                                                                                                                                                                                                     |
| Yhteistyön tiivistäminen oppilaitosten kanssa ja TE-uudistuksen sujuva toteutus | Yhteisten koulutusten järjestäminen esim. Seamkin kanssa. Yhteistyö oppilaitosten hankkeiden kanssa. Aktiivinen toiminta ja yhteistyön luomien uuden kuntayhtymä Kympin kanssa            | Yhteisiä tilaisuuksia ym toimintaa järjestetty yhteistyössä oppilaitosten kanssa                              | Seamkin kanssa järjestetty tekoälykoulutus ja toteutettu Kuortanes-kysely yrittäjille. Seamkin teknologiatour esitellyt uusia teknologioita Kuortaneella.                                                                                                                                                             |

## 2.1.2 SIVISTYSLAUTAKUNTA

Sivistyslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa.

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma    | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot | 1 014 700       |              | 1 014 700            | 1 011 144  | 3 556     |
| Toimintakulut  | -9 659 400      |              | -9 659 400           | -9 302 464 | -356 936  |
| Netto          | -8 644 700      |              | -8 644 700           | -8 291 320 | -353 380  |
| Sumupoistot    | -10 800         |              | -10 800              | -6 079     | -4 721    |
| Sisäiset erät  | -1 470 900      |              | -1 470 900           | -1 581 944 | 111 044   |

Varhaiskasvatuskäisten lasten määrä on pitkällä aikavälillä pudonnut syntyvyyden laskun myötä. Muuttuneeseen tilanteeseen on reagoitu sulkemalla Linturinteen ryhmäperhepäivähoito 1.8.2025. Varhaiskasvatuksessa on jatkettu hanketta tasa-arvoisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistamiseksi. Varhaiskasvatuksessa on ollut käynnissä hanke päiväkodin piha-alueen luonnonmukaistamiseksi ja liikunnallisemmaksi ja osana sitä on päiväkodin piha-aluetta laajennettu ja paranneltu erillisellä piha-alueena (nk. vanha eskaripiha).

Myös esi- ja perusopetuksen oppilasmäärä on edelleen laskenut. Varhaiskasvatuksen palveluverkkosuunnitelmassa linjattiin, että 2027 arvioidaan uudelleen esiopetuksen tarkoituksenmukainen järjestämistapa ja -paikka. Reagoiminen pienenvään palvelutarpeeseen tukee osaltaan kuntastrategian mukaista tasapainoista kuntataloutta. Lähivuosien syntyvyys/muuttoliike tulee vaikuttamaan siihen, millaiseen ratkaisuun päädytään.

Perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa on jatkettu koulukiusaamista ehkäisevän ja yhteisöllisyyttä lisäävän R-metodin käyttöönottoa. Lisäksi Kuortaneen kunta on mukana maakunnan yhteisessä Seinäjoen kaupungin hallinnoimassa Turvallinen koulupäivä- hankkeessa. Perusopetuksessa on vuoden 2025 aikana valmistauduttu oppimisen tuen uudistukseen, joka täysimääräisesti astuu voimaan 1.8.2026.

Lukion uusi siipi ja ruokalan laajennus ovat valmistuneet 1.8.2025. Lukiolaisten määrä on pysynyt suunnilleen samalla tasolla kuin edellisenä lukuvuonna. Jääkiekkoliitto on päättänyt lopettaa sen alaisuudessa toimineen naisten Auroraliiga-joukkueen toiminnan Kuortaneella ja sen syyn takia Kuortaneella on valmisteltu ko. joukkueen toiminnan jatkamista uudella toimintamallilla. Myös lentopalloliitto on päättänyt lopettaa tyttöjen valmennusryhmän toiminnan Kuortaneella. Lentopallopoikien valmennus jatkuu edelleen ja tyttöjen valmennusta järjestetään nk. Akatemiavalmennuksena.

Nuorisovaltuuston aloitteessa 2022 kunnassa käynnistettiin vanhan Alvarin piha-alueen (myöhemmin nimeksi muuttui hallintokortteli) suunnitteluprosessi. Kunnanhallitus hyväksyi alueen kehittämissuunnitelman maaliskuussa 2024 ja sen ensimmäinen osa (liikenneturvallisuuden parantaminen) toteutettiin elo-syyskuussa 2024. Suunnitelman toteuttamista on 2025 aikana edelleen jatkettu kunnantalon, kirjaston ja Alvarin piha-alueella.

Liikenneturvallisuutta on parannettu lisäksi laajentamalla lukion parkkipaikkaa ja rakentamalla kevyelle liikenteelle tarkoitettua väylän lukiolta Korttesmäkeen. Ylijoen koulun turvallisuutta on parannettu laajentamalla parkkipaikkaa ja sulkemalla koulun piha-alue liikenteeltä. Yhteiskoulun ilmanvaihtoa on parannettu.

Vapaa-aikatoimen rooli kunnan elinvoimaisuuden sekä kuntalaisten hyvinvoinnin ja viihtyvyyden edistäjänä on erittäin tärkeä. Vapaa-aikapalvelut ovat tuottaneet toimintaa kuntastrategian mukaisesti laajasti kaikenikäisille kuntalaisille pyrkien vastaamaan esitettyihin toiveisiin. Kirkkorannan ja museon alueelle toteutettiin lapsille ja lapsiperheille suunnattu tarinallinen ja selkokielineen kulttuuripolku, jonka avajaisia vietettiin 5/2025. Vapaa-aikatoimi on jatkanut koulunuorisotyö- ja Suomen malli hanketta ja kirjasto on jatkanut yhteistyötä Eepos –hankkeiden kanssa. Uutena toimintamuotona on aloittanut nk. Etsivä nuorisotyö.

## SIVISTYSHALLINTO

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma  | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|----------|-----------|
| Toimintatuotot |                 |              | 0                    | 1 819    | -1 819    |
| Toimintakulut  | -302 000        |              | -302 000             | -266 086 | -35 914   |
| Netto          | -203 400        |              | -203 400             | -159 341 | -37 733   |
| Sumupoistot    | -2 700          |              | -2 700               | -2 055   | -645      |
| Sisäiset erät  | -6 900          |              | -6 900               | -18 490  | 11 590    |

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):**

Sivistyshallinnon toimintakulujen merkittävin alituksen selittäjä on uusi tapa jakaa eläkemenoperusteisia kuluja.

**Tavoitteet vuodelle 2025**

| Tasapainoinen kuntatalous                 |                                                                                        |                                                       |                                               |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Tavoite                                   | Toimenpiteet                                                                           | Mittari                                               | Toteutuma                                     |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena | Huolehditaan siitä, että sivistystoimi pysyy asettamissaan tavoitteissa (talousarvio). | -Sivistyslautakunta pysyy asettamissaan tavoitteista. | -Sivistyslautakunta on pysynyt tavoitteessaan |

## PERUSKOULUPALVELUT

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma    | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot | 683 700         |              | 683 700              | 667 415    | 16 285    |
| Toimintakulut  | -4 261 500      |              | -4 261 500           | -4 205 652 | -55 848   |
| Netto          | -3 577 800      |              | -3 577 800           | -3 538 237 | -39 563   |
| Sumupoistot    | -3 400          |              | -3 400               | 0          | -3 400    |
| Sisäiset erät  | -728 000        |              | -728 000             | -780 887   | 52 887    |

**Tavoitteet vuodelle 2025**

| Tasapainoinen kuntatalous                 |                                         |                                    |                                                                        |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                   | Toimenpiteet                            | Mittari                            | Toteutuma                                                              |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena | Huolehditaan siitä, että perusopetuksen | Oppilaskohtaiset kulut eivät kasva | -Oppilaskohtaiset kulut ovat kasvaneet. Perusopetuksen oppilasmäärä on |

|                                           | oppilaskohtaiset kulut eivät kasva.                                                                                                  |                                             | pudonnut 35 oppilaalla, mutta toimintoja ei ole onnistuttu sopeuttamaan samassa suhteessa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Laadukkaat palvelut eri ikäisille         |                                                                                                                                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tavoite                                   | Toimenpiteet                                                                                                                         | Mittari                                     | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen | Seurataan oppilaiden hyvinvointia ja huolehditaan yhteistyössä teknisen lautakunnan kanssa siitä, että opetustilat pysyvät kunnossa. | Kouluterveyskysely<br>Luokkahenki-seuranta  | -Koettu terveydentila on yläkoulussa heikentynyt edellisestä kyselystä (2023 20% koki terveydentilansa heikoksi ja 2025 28%, THL)<br><br>-Yläkoululaisten väsymys on lisääntynyt (2023 31% koki olevansa päivittäin väsyneitä ja 2025 48%, THL)<br><br>-Luokkahenki-seurannan mukaan Alvarin sisäilma on parantunut ja koetun kivun indikaattoreista kaikki muut ovat parantuneet mutta vatsakivun määrä on hieman lisääntynyt (THL)<br><br>-Luokkahenki-seurannan mukaan yläkoulun sisäilma on muutamia poikkeustiloja lukuunottamatta parantunut (yläkoulun muutostyöt on tehty kesällä 2025 THL:n kyselyn jälkeen) |
| Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen | Vahvistetaan oppilaiden mahdollisuuksia omaehtoiseen liikkumiseen koulupäivän aikana                                                 | Kouluterveyskysely                          | -Liikkumisen määrä on kouluterveyskyselyn mukaan vähentynyt alakouluissa (vähintään tunnin päivässä liikkuvat alakouluissa 2023 37% ja 2025 31% ja yläkoulussa 2023 25% ja 2025 23%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Peruskoulun ja lukion kehittäminen        | Tuetaan oppilaiden hyvinvointia sekä yhteisöllisyyden tunnetta                                                                       | Kouluterveyskysely ja koulujen omat kyselyt | -Kiusaaminen on alakoulussa vähentynyt (2023 37% oli kokenut kiusaamista viimeisen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ja koulukiusaamiseen puututaan välittömästi.</p> <p>Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä vahvistava ja koulukiusaamista ehkäisevä sekä oppilaiden hyvinvointia tukeva R-metodi. (pilottikunta).</p> | R-metodin käyttöönotto toteutuu | <p>vuoden aikana ja 2025 21%) ja yläkoulussa lisääntynyt (2023 29 % oli kokenut kiusaamista viimeisen vuoden aikana ja 2025 35%), (THL)</p> <p>-alakoulussa oppilaiden kokemus yhteisiin asioihin vaikuttamisesta on heikentynyt (2023 54% koki voivansa vaikuttaa yhteisten asioiden suunnitteluun ja 2025 37%, THL)</p> <p>-toimenpiteet yhteisöllisyyden vahvistamiseksi ja R-metodin käyttöönottoa on jatkettu</p> <p>-yläkoulun järjestyssääntöjä on päivitetty</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö

| Tavoite                             | Toimenpiteet                                    | Mittari                                                  | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta. | Koulutusta tarjotaan vähintään OVTES:n edellyttämä määrä | <p>-Koulutusta on tarjottu OVTES:n edellyttämä määrä (3 työpäivää/vuosi)</p> <p>-Perusopetuksessa koulutuksiin on osallistuttu:</p> <p>v. 2024 = 176 krt (4,6/hlö)</p> <p>v. 2025 = 144 krt (3,4/hlö)</p> <p>Lisäksi 2025 aikana oppimisen tuen uudistukseen perehtymiseen on käytetty ys-aikaa.</p> |

|                                          |                                                                                      |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen | Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan siihen tarvittaessa. | -kyselyiden ja kehityskeskusteluiden toteutuminen vuosittain | <p>-2025 koko kunnan työhyvinvointikyselyn tulokset ovat hyvät, yhdenkään osa-alueen pisteet eivät ole laskeneet ja useimmista osa-alueista saadaan todella hyviä keskiarvoja. Keskiarvo on kyselyssä noussut 16:lla osa-alueella verrattuna vuoden 2023 kyselyyn.</p> <p>-Kunnassa on tehty myös työn vaarojen arviointi ja Avi suoritti yhteiskoulussa työsuojelutarkastuksen, jonka mukaan koulun työturvallisuus on samaa tasoa valtakunnan keskiarvon kanssa</p> <p>-Sivistyksen toimialalla on reagoitu esiin nousseisiin epäkohtiin siltä osin, kun se on ollut mahdollista (esim. resurssia lisäämällä)</p> |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## LUKIOKOULUTUSPALVELUT

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma    | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot | 95 300          |              | 95 300               | 91 887     | 3 413     |
| Toimintakulut  | -2 330 400      |              | -2 330 400           | -2 274 798 | -55 602   |
| Netto          | -1 559 300      |              | -1 559 300           | -2 182 911 | -52 189   |
| Sumupoistot    |                 |              | 0                    |            | 0         |
| Sisäiset erät  | -300 000        |              | -300 000             | -317 730   | 17 730    |

## Tavoitteet vuodelle 2025

| Vetovoiman vahvistaminen                       |                                                                                                                                                         |                                                              |                                                                    |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                            | Mittari                                                      | Toteutuma                                                          |
| Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen | Huolehditaan yhteistyössä Kuortaneen Asunnot Oy:n ja muiden toimijoiden kanssa siitä, että opiskelijoille on riittävästi vaatimukset täyttäviä asuntoa. | Kaikille opiskelijoille löytyy tarkoituksenmukainen majoitus | -Syksyllä 2025 opiskelijoille oli tarjolla riittävä määrä asuntoja |

| Tasapainoinen kuntatalous                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mittari                                                                                                    | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena                      | Vahvistetaan lukion vetovoimaisuutta lukion kehittämissuunnitelman avulla.                                                                                                                                                                                                                                   | Lukion opiskelijamäärä kasvaa kehittämissuunnitelman mukaisesti<br><br>yhden uuden lajiryhmän toteutuminen | -Opiskelijamäärä ei ole kasvanut<br><br>-Uusi lajiryhmä ei ole aloittanut                                                                                                                                                                                                                         |
| Laadukkaat palvelut eri ikäisille                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tavoite                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mittari                                                                                                    | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen                      | Seurataan opiskelijoiden hyvinvointia ja huolehditaan yhteistyössä teknisen lautakunnan kanssa siitä, että opetustilat pysyvät kunnossa.                                                                                                                                                                     | Kouluterveyskysely<br><br>Koulun oma kysely                                                                | -Koettu terveydentila on pysynyt hyvällä tasolla<br><br>(edelleen vain 11% koki terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi, THL)                                                                                                                                                             |
| Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen | Huomioidaan opiskelijat kehittämällä asumisen ohjausta yhteistyössä Kuortaneen Asunnot Oy:n kanssa.                                                                                                                                                                                                          | Kouluterveyskysely<br><br>Koulun oma kysely                                                                | -Vapaa-ajan toimintaa koetaan olevan paremmin tarjolla mutta oleskelutiloja koetaan olevan heikommin kuin ennen (THL)                                                                                                                                                                             |
| Peruskoulun ja lukion kehittäminen                             | Mikäli koulukiusaamista ilmenee, niin puututaan koulukiusaamiseen välittömästi ja vahvistetaan yhteisöllisyyttä. Kehitetään Kuortaneen lukion oppimisen tuen mallia. Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä vahvistava ja koulukiusaamista ehkäisevä sekä oppilaiden hyvinvointia tukeva R-metodi. (pilottikunta) | Kouluterveyskysely ja koulun oma kysely                                                                    | -Kiusaamista kokenut vuoden aikana edelleen noin 10% (THL)<br><br>-R-metodin käyttöönotto aloitettu<br><br>-Oppimisen tuen malli on luotu hankerahoituksen avulla ja yhteisöllisyyteen on panostettu (kokee, että on mahdollisuus keskustella koulussa aikuisen kanssa 2023 56% ja 2025 73%, THL) |
| Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tavoite                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mittari                                                                                                    | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                            | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.                                                                                                                                                                                                                                                              | Koulutusta tarjotaan vähintään OVTES:n edellyttämä määrä                                                   | -Koulutusta on tarjottu OVTES:n edellyttämä määrä (3 työpäivää/vuosi)                                                                                                                                                                                                                             |

|                                          |                                                                                      |                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                      |                                                             | -Lukiokoulutuksessa koulutuksiin on osallistuttu:<br><br>v. 2024 = 60 krt<br>(2,9 krt/hlö)<br>v. 2025 = 58 krt<br>(2,8/hlö)<br>Valmentajien koulutuksia ei ole huomioitu luvuissa.                                  |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen | Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan siihen tarvittaessa. | kyselyiden ja kehityskeskusteluiden toteutuminen vuosittain | -Työhyvinvointi ja työkyky ovat parantuneet viime kyselystä. Puolet vastaajista antaa lähes jokaiseen osiin arvosanaksi hyvän 4/5. (koko henkilöstön kysely)<br><br>-Kunnassa on tehty työn myös vaarojen arviointi |

## VARHAISKASVATUSPALVELUT

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma    | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot | 182 500         |              | 182 500              | 204 161    | -21 661   |
| Toimintakulut  | -1 984 800      |              | -1 984 800           | -1 864 746 | -120 054  |
| Netto          | -1 802 300      |              | -1 802 300           | -1 660 585 | -141 715  |
| Sumupoistot    |                 |              | 0                    |            | 0         |
| Sisäiset erät  | -197 700        |              | -197 700             | -204 431   | 6 731     |

### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):

Varhaiskasvatuspalveluiden toimintatuotot toteutuivat arvioitua suurempana, koska Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelta laskutettavia palveluita toteutui arvioitua enemmän ja koska varhaiskasvatusmaksujen kertymä ylittyi arvioidusta.

Toimintakulut alittuivat koska Linturinteen sulkemisesta koitui enemmän säästöjä kuin mitä arvioitiin (myös välillisiä kuluja), pienenevän asiakasmäärän takia palveluiden ostoon (esim. lounaat) kului arvioitua vähemmän ja talkoovapaita ja palkattomia vapaita pidettiin ennakoitua enemmän.

## Tavoitteet vuodelle 2025

| Tasapainoinen kuntatalous                                      |                                                                                                                              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                 | Mittari                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                          |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena                      | Palveluverkko-suunnitelman mukaisesti huolehditaan resurssien tarkoituksenmukaisesta käytöstä.                               | -Yksiköiden käyttöaste on tarkoituksenmukainen                   | -Palveluverkko-suunnitelman mukaisesti toiminta Linturinteen ryhmäperhepäivä-yksikössä on päättynyt 30.6.2025                                                                                      |
| Laadukkaat palvelut eri ikäisille                              |                                                                                                                              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                    |
| Tavoite                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                 | Mittari                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                          |
| Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen                      | Seurataan lasten hyvinvointia ja huolehditaan yhteistyössä teknisen lautakunnan kanssa siitä, että yksiköt pysyvät kunnossa. | -Asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset<br>-Henkilöstökyselyn tulos | -Varhaiskasvatuskyselyn tulokset:<br>2023 <b>4,4/5</b><br>2024 <b>4,4/5</b><br>2025 <b>4,5/5</b><br>-Henkilöstökyselyssä ei kysytty erikseen toimitiloista<br>-Omaa erillistä kyselyä ei ole tehty |
| Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen                      | Toteutetaan päiväkotikiertokortin Kuperkeikan piha-alueen muutostyöt saadun avustuksen turvin.                               | -Hanke toteutuu                                                  | -Hanke on toteutunut Avin avustuksen avulla ja liikkumisen mahdollisuudet ovat parantuneet.                                                                                                        |
| Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen | Laadukkaiden varhaiskasvatuspalveluiden toteuttaminen ja sen arviointi.                                                      | -Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos                                | -Varhaiskasvatuskyselyn tulokset:<br>v.2023 <b>4,4/5</b><br>v. 2024 <b>4,4/5</b><br>2025 <b>4,5/5</b>                                                                                              |
| Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö                                |                                                                                                                              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                    |
| Tavoite                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                 | Mittari                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                          |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                            | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.                                                                              | -Henkilöstökyselyjen tulos                                       | -Mahdollisuus osallistua koulutuksiin (4,1/5, koko kunnan henkilöstökysely)                                                                                                                        |

|                                          |                                                                                      |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                      |                                                                                | -Varhaiskasvatuksessa koulutuksiin on osallistuttu:<br><br>v. 2024 = 56 krt<br>(2,1krt/hlö)<br>(1,4 krt/hlö)<br><br>v. 2025 = 81 krt<br>(2,1krt/hlö)                                                                      |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen | Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan siihen tarvittaessa. | -Kehityskeskusteluiden toteutuminen vuosittain<br><br>-Henkilöstökyselyn tulos | -Kehityskeskustelut ovat toteutuneet 100%<br><br>-Työhyvinvointi ja työkyky ovat myös parantuneet viime kyselystä. Puolet vastaajista antaa lähes jokaiseen osiin arvosanaksi hyvän 4/5. (kunnan koko henkilöstön kysely) |

## VAPAA-AIKAPALVELUT

|                | Aluperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma  | Poikkeama |
|----------------|----------------|--------------|----------------------|----------|-----------|
| Toimintatuotot | 53 200         |              | 53 200               | 45 863   | 7 337     |
| Toimintakulut  | -780 700       |              | -780 700             | -691 182 | -89 518   |
| Netto          | -727 500       |              | -727 500             | -645 319 | -82 181   |
| Sumupoistot    | -4 700         |              | -4 700               | -4 024   | -676      |
| Sisäiset erät  | -238 300       |              | -238 300             | -260 406 | 22 106    |

### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):

Vapaa-aikapalveluissa hankkeet ja palvelujen ostot eivät ole toteutuneet niin laajasti, kun arvioitiin ja se vaikuttaa sekä toimintatuottoihin että toimintakuluihin.

### Tavoitteet vuodelle 2025

| Laadukkaat palvelut eri ikäisille         |                                              |                       |                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                   | Toimenpiteet                                 | Mittari               | Toteutuma                                                                                                                         |
| Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen | LUK-toiminnan kehittäminen ja vakauttaminen. | -Ryhmien toteutuminen | -LUK-toimintaa ei olla toteutettu, kun muuta toimintaa on tarjolla (mm. Suomen mallin kerhot ja yhdistysten järjestämä toiminta). |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | Kohdennettujen liikuntaryhmien kehittäminen ja vakauttaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          | -Uimakoulut, Crosstraining-ryhmät ja Konkarijumpa säännöllisesti, sekä osallistujamäärät tasaiset tai jopa noususuuntaiset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Vapaa-aikapalvelujen tarjonnan kehittäminen                    | <p>Vapaa-aikapalveluiden asukasraati kokoontuu säännöllisesti ideoimaan ja kehittämään tarjoamiamme palveluita.</p> <p>Järjestetään Tervetuloa Kuortaneelle -ilta kuntaan muuttaneille.</p> <p>Panostetaan kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin lisäämiseen järjestämällä elintapaneuvontatapahtumia eri ikäisille.</p> <p>Järjestetään yhdessä kaksi isompaa koko perheen tapahtumaa vuosittain (syys- ja kevätloma).</p> <p>Kukin toimiala järjestää eri-ikäisille suunnattuja pienempiä tilaisuuksia/tapahtumia tasaisesti ympäri vuoden (asiakkaiden ja asukkaiden toiveita huomioiden).</p> <p>Lisätään kirjaston viihtyisyyttä hankkimalla sohvaryhmä ja kahviautomaatti.</p> | -Suunniteltujen tapahtumien toteutuminen | <p>-Asukasraati kokoontunut viisi kertaa.</p> <p>-Tervetuloa Kuortaneelle -ilta pidetty 19.11.2025 klo 18.</p> <p>-Elintapaneuvonta asiakkaita 3hlö loppuvuodesta 2025, ei erillisiä tapahtumia.</p> <p>-Keväällä Supersankaritapahtuma, syksyllä nuorille Kauhujen karnevaali ja kirjastossa perheille Mustan kissan kirjastosirkus.</p> <p>-Eriteemaisia tapahtumia järjestetty pitkin vuotta eri kohderyhmille, esim. kynttiläuinti, ulkoiluilta lapsiperheille, Merirosvopuiston kesän avajaiset, konsertteja eri kohderyhmille, reissuja, lastenleirejä yms.</p> <p>-Kirjaston käynyt säännöllisesti eskareissa ja ryhmissä.</p> <p>-Kirjavinkkauksia ja kirjastoesityksiä yms. tehty pyynnöstä.</p> <p>-Nojatuoleja hankittu ja lukupaikkoja järjestetty.</p> |
| Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen | <p>Etsivän nuorisotyön aloittaminen kunnan omana toimintana.</p> <p>Pidetään koulun lukuvuoden ajan Nukea auki 7. luokkalaisista ylöspäin lähes</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | - Suunnitellun toiminnan toteutuminen    | <p>-Etsivä nuorisotyö -toiminta aloitettu kunnan omana toimintana.</p> <p>-Nuke on ollut auki yläkoululaisille kevään ja syksyn pe ja la illat.</p> <p>-Teemailtoja järjestetty keväällä ja syksyllä (esim. Pikkujoulut,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|  |                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>joka perjantai- ja lauantai-iltais.</p> <p>Pidetään koulun lukuvuoden ajan alakoululaisten Nukea 2 kertaa viikossa.</p> <p>Järjestetään Nukessa teemailtoja muutaman kerran vuodessa.</p> <p>Järjestetään Nukessa Kuukausiverstaita.</p> |  | <p>elokuvat, keilaus, päihdeviikko- ja liikenneaihteiset teemat)</p> <p>-Kevätkaudella alakoululaisten Nuke on ollut auki ma-ti säännöllisesti, syyskaudella ollut auki vain satunnaisesti.</p> <p>-Keväällä järjestetty verstaita kuukausittain, osallistujia vain yksi, joten syksyllä ei jatketa</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö

| Tavoite                                  | Toimenpiteet                                                                                                                             | Mittari                                                              | Toteutuma                                                                                    |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen      | Kannustetaan osallistumaan tarjolla oleviin koulutuksiin mahdollisuuksien mukaan.                                                        | -Koulutuksiin osallistuminen                                         | -Koulutuksiin osallistuttu mahdollisuuksien mukaan.                                          |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen | <p>Seurataan henkilöstön hyvinvointia säännöllisesti ja reagoidaan tarvittaessa.</p> <p>Pidetään kehityskeskusteluja säännöllisesti.</p> | <p>-Henkilöstökyselyjen tulos</p> <p>-Kehityskeskustelujen määrä</p> | <p>-Kehityskeskustelut vuosittain.</p> <p>-3 pidetty vuoden 2025 aikana</p>                  |
| Suunnitelmallinen johtaminen             | Pidetään säännöllisesti tiimipalavereja.                                                                                                 | -Suunnitellun toiminnan toteutuminen                                 | -Tiimipalavereja järjestetty lähes kuukausittain ja lisäksi tapahtumiin liittyvät palaverit. |

### 2.1.3 TEKNINEN LAUTAKUNTA

Vuoden 2025 aikana tekninen lautakunta kokoontui 11 kertaa ja käsitteli 94 asiaa.

|                | Aluperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma    | Poikkeama |
|----------------|----------------|--------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot | 2 005 800      |              | 2 005 800            | 2 082 640  | -76 840   |
| Toimintakulut  | -3 333 900     |              | -3 333 900           | -3 495 625 | 161 725   |
| Netto          | -1 328 100     |              | -1 328 100           | -1 412 985 | 84 885    |
| Sumupoistot    | -1 172 800     |              | -1 172 800           | -1 157 878 | -14 922   |
| Sisäiset erät  | 1 526 300      |              | 1 526 300            | 1 608 027  | -81 727   |

#### Toiminnan toteutuminen

Toimialueen kuntatekniikan hallinnon tehtävänä on johtaa koko osastoa ja tulosalueiden toimintaa sekä vastata rakennuttamistehtävistä. Tekninen lautakunta on kokoontunut v. 2025 aikana 11 kertaa ja käsitellyjä asioita on ollut 94 kpl. Toiminnassa toteutettiin käyttösuunnitelmassa ja talousarviossa asetettuja tavoitteita.

Merkittävimmät vuoden 2025 investointikohteet ovat olleet lukiokiinteistön laajennushankkeen loppuunsaattaminen, rantareitistön ja Kortesmäen/Sampolan välisen kv-väylän rakentaminen, kirjaston alaparkkipaikan, Kortesmäentien alikulun ja Pukkisillan parantaminen. Investointeihin varatut määrärahat riittivät hankkeisiin hyvin.

Tilapalvelujen tulosalueen työnjohtotehtävissä ovat kuluneena toimintavuotena vakinaisina viranhaltijoina olleet Juuso Ojala kunnanrakennusmestarina ja Virpi Anttila siivoustyön ohjaajana.

Tilapalvelun työntekijöinä ovat mm. teknisen palvelukeskuksen ja ylläpidettävien kiinteistöjen palvelutyöntekijät.

Tilapalvelu on saavuttanut toiminnalliset tavoitteet hyvin, sekä toimintatuotot, että toimintakulut ylittyivät budjettiin nähden. Suurimpana yksittäisenä toimintakulujen ylittävänä tekijänä oli kiinteistöjen lämmityskulujen nousu ollen +40 417€ yli budjetin ja koneiden ja laitteiden kunnossapitopalvelut +36 655€ yli budjetin.

Työvoimapula on vaikeuttanut sijaisten saantia siivouspuolelle. Sijaisia ei ole saatu riittävästi ja se on vaikuttanut työssäjaksamiseen.

Loppuvuodesta 2022 tehtiin päätös keittiötoiminnan siirtymisestä perustettuun Kokkaamo Ateriapalvelut yhtiöön, vuosi 2025 on toimittu uuden toimintamallin mukaisesti. Yhteistyö on sujunut hyvin.

Yhdyskuntatekniikan palveluiden tulosalueella on kaavoituksen etenemisen ja valtuuston päätösten mukaisesti rakennettu tarvittavaa tiestöä ja kunnallistekniikkaa. On kunnossapidetty katuja ja niitä yksityistieosuuksia, jotka ovat kunnan hoidon piirissä. Osaa yksityisteiden kunnossapitoa on avustettu rahallisesti hakemusten perusteella.

Tällä tulosalueella toimintamenot olivat budjetissa, mutta toimintatulojen kertyminen alittui 50 339€. Tulovirtojen pienuus johtui mm. siitä, ettei tytäryhtiö Kuortaneen Asunnot ostanut kunnan tilapalvelun ammattimiesten palveluja vuonna 2025 huoneistojen parantamiseen.

Maatalouskäyttöön soveltuvat viljelysmaat on vuokrattu ja metsätilat ylläpidetään suunnitelman mukaisesti. Metsien hoidosta on voimassa sopimus metsänhoitoyhdistyksen kanssa.

Kunta on Lakeuden Etapin osakkaana ja se hoitaa kunnan jätekuljetuksen sopimuksen mukaisesti.

## KUNTATEKNIIKAN HALLINTO

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma  | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|----------|-----------|
| Toimintatuotot | 13 000          |              | 13 000               | 14 531   | -1 531    |
| Toimintakulut  | -182 400        |              | -182 400             | -208 201 | 25 801    |
| Netto          | -169 400        |              | -169 400             | -193 670 | 24 270    |
| Sumupoistot    | -2 700          |              | -2 700               | -2 054   | -646      |
| Sisäiset erät  | -36 100         |              | -36 100              | -37 130  | 1 030     |

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):**

Tulosalueen kuntatekniikan hallinnon toimintakulut ylittyivät 25 801€. Syynä tähän oli korkeammat eläkeperusteiset maksut ja ostetut ICT-palvelut.

**Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025**

| Vetovoiman vahvistaminen                           |                                                                                                                                                 |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                            | Toimenpiteet                                                                                                                                    | Mittari                                                                                           | Toteutuma                                                                                                                                                                                                  |
| Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen     | Osallistutaan tytäryhtiöiden ja eri hallintokuntien kanssa avoimeen ideointiin ja yhteistyöhön monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittämiseksi | -Vuokrattavat ja myytävät asunnot sekä myydyt tontit<br>-Haetut vapaa-ajan asumisen rakennusluvut | - kunnalla vapaana 1 vuokrattava asunto ja asuntoyhtiöllä 19 vapaata asuntoa, kaksi tonttia myyty v. 2025. Vapaa-ajan asuntojen rakennuslupia 3 kpl ja vakituiseksi asunnoiksi muuttamisia 2 kpl v. 2025 . |
| Kuntakeskustan viihtyisyyden parantaminen          | Esitetään talousarviokirjaan investointeja kuntakeskustan viihtyvyyttä parantavia hankkeita                                                     | -Hallintokorttelin yleissuunnitelmasta yksi kohde toteutettu                                      | - Hallintokorttelin yleissuunnitelman Alvarin liikenteen parantaminen (asfaltti) ja Kunnantalon/kirjaston parkkipaikka valmistui                                                                           |
| Järven, luonnon ja kulttuurimaiseman hyödyntäminen | Esitetään talousarviokirjaan investointeja, jotka hyödyntävät ja tukevat Kuortanejärven ainutlaatuisuuden                                       | -Haetut vapaa-ajan asumisen rakennusluvut<br>- vähintään yksi vesistöhanke liikkeelle             | - rantareitistö valmistui ja Länsirannan uudet katuvalot asennettu. Vapaa-ajan asuntojen rakennuslupia 3 kpl ja vakituiseksi asunnoiksi muuttamisia 2 kpl v. 2025.                                         |
| Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen       | Esitetään talousarviokirjaan tähän liittyviä investointihankkeita                                                                               | -puutarhakylän kaavoitus käynnistetty<br>-Haetut vapaa-ajan asumisen rakennusluvut                | - puutarhakylän hankesuunnittelu käynnissä, kaavoitus käynnistetty. Vapaa-ajan asuntojen rakennuslupia 3 kpl ja vakituiseksi asunnoiksi muuttamisia 2 kpl v. 2025.                                         |
| Tasapainoinen kuntatalous                          |                                                                                                                                                 |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                            |
| Tavoite                                            | Toimenpiteet                                                                                                                                    | Mittari                                                                                           | Toteutuma                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investointien harkittu kohdentaminen                                          | Esitetään toteutettavaksi vain välttämättömiä strategiaa tukevia investointeja ja sellaisia, joilla estetään kiinteistöjen korjausvelan kasvaminen hallitsemattomaksi                 | -Kunnan ja kuntakonsernin lainakanta (per asukas)<br>-Vuosikatteen suhde poistoihin                                                 | - investointihankkeiden toteutus alle budjettihinnoin                                                 |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena                                     | Esitetään investointeihin toteutettavaksi vain välttämättömiä strategiaa tukevia investointeja ja sellaisia, joilla estetään kiinteistöjen korjausvelan kasvamisen hallitsemattomaksi | -Kunnan ja kuntakonsernin lainakanta (per asukas)<br>-Vuosikatteen suhde poistoihin                                                 | - investointihankkeiden toteutus alle budjettihinnoin                                                 |
| Tuottamattoman omaisuuden taloudellisesti tehokas uusiokäyttö tai realisointi | Myydään tyhjät tai tarpeettomat kiinteistöt pois tai muutetaan niiden käyttötarkoitusta niin, että saadaan ulkoisia vuokratuloja                                                      | -ei omistuksessa toiminnan ulkopuolisia kiinteistöä<br>- sähköisten huutokauppapaikkojen tehokas käyttö hylätyn kaluston myymiseksi | - ylijäämätavaraa on myyty pois                                                                       |
| <b>Laadukkaat palvelut eri ikäisille</b>                                      |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                       |
| <b>Tavoite</b>                                                                | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                                                                                                   | <b>Mittari</b>                                                                                                                      | <b>Toteutuma</b>                                                                                      |
| Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen                                     | Laitosmiestoiminta tehokasta ja suunnitellut huoltotoimenpiteet tehdään ajallaan.                                                                                                     | - palvelupyyntöjen seuranta ja vasteajat                                                                                            | - palvelupyyntöihin on reagoitu hyvin, uusi työnjohtaja palkattu                                      |
| Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen                                     | Kevyenliikenteenväylien ja puistopolkujen rakentaminen investointiohjelman mukaisesti                                                                                                 | - Aholankujan ja lukion välinen kv-väylä asfaltoitu<br>- rantareitistön rakentaminen aloitettu<br>-Hyte kerroin                     | -Aholankujan ja lukion välinen kv-väylä on asfaltoitu<br>- rantareitistön rakentaminen on valmistunut |
| Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen                | Hallintokorttelin investointikohteiden toteuttaminen talousarviokirjan mukaisesti.                                                                                                    | -kirjaston, kunnantalon ja Alvarin välisen kevyenliikenteen sujuvoittaminen                                                         | - rakentamisen ensimmäinen vaihe aloitettu                                                            |
| Peruskoulun ja lukion kehittäminen                                            | Pidetään koulukiinteistöt hyvässä kunnossa. Huomioidaan investointiohjelmissa.                                                                                                        | -Kouluterveyskysely<br>- palvelupyyntöjen vasteajat                                                                                 | -uusi lukiolaajennus valmis                                                                           |
| <b>Yritysten toimintaedellytysten parantaminen</b>                            |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                       |
| <b>Tavoite</b>                                                                | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                                                                                                   | <b>Mittari</b>                                                                                                                      | <b>Toteutuma</b>                                                                                      |
| Monipuolisten yritystilojen kehittäminen                                      | Kuntatekniikan hallinnon ja yritystilojen vastuuhenkilöiden yhteistyön ylläpito                                                                                                       | -yhteispalaverien pitäminen                                                                                                         | - yhteistyö on ollut jatkuvaa                                                                         |
| Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi                     | Esitetään talousarviokirjaan tähän liittyviä investointihankkeita kuten uusia katuja kaavoitetulle teollisuusalueille.                                                                | - teollisuusalueiden katuverkoston kunnossapito laadukasta                                                                          | - katujen kunnossapito on ollut laadukasta                                                            |
| <b>Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö</b>                                        |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                       |
| <b>Tavoite</b>                                                                | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                                                                                                   | <b>Mittari</b>                                                                                                                      | <b>Toteutuma</b>                                                                                      |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                                           | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta ja kannustetaan osallistumaan niihin.                                                                                                  | -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät)<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus                                     | - koulutuspäiville on osallistuttu hyvin                                                              |

|                                          |                                                                              |                                                                                                      |                                                                                               |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen | Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.    | -Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus<br>-Kehityskeskustelujen määrä | - kehityskeskusteluja on pidetty, henkilöstöä ei ole siirtynyt muualle töihin                 |
| Suunnitelmallinen johtaminen             | Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti.<br>Pidetään osastopalavereita. | -Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Kehityskeskustelujen määrä                                            | - kehityskeskusteluja pidetään 2 vuoden välein, vuonna 2025 vain muutamia, pääpaino taas 2026 |

## TILAPALVELUT

### TILAPALVELUT

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma    | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|------------|-----------|
| Toimintatuotot | 1 045 800       |              | 1 045 800            | 1 062 283  | -16 483   |
| Toimintakulut  | -1 929 900      |              | -1 929 900           | -2 044 514 | 114 614   |
| Netto          | -884 100        |              | -884 100             | -982 231   | 98 131    |
| Sumupoistot    | -603 300        |              | -603 300             | -579 843   | -23 457   |
| Sisäiset erät  | 1 472 000       |              | 1 472 000            | 1 570 792  | -98 792   |

### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):

Tilapalvelut tulosalueen toimintakulut ylittyivät 114 614€. Syynä tähän oli alkuperäistä budjettia korkeammat sähkö ja lämmityskulut sekä korkeammat koneiden ja laitteiden kunnossapitopalvelut.

### Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

| Vetovoiman vahvistaminen                       |                                                                                                                                                |                                                                                |                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Tavoite                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                   | Mittari                                                                        | Toteutuma                                      |
| Monipuolisten asumisvaihtoehtojen kehittäminen | Tehdään yhteistyötä tytäryhtiöiden kanssa tarjoamalla heille kiinteistöhuolto- ja asiantuntijapalveluja                                        | -yhteistyöpalaverit<br>- palvelupyyntöjen vasteajat                            | - yhteistyö on ollut jatkuvaa ja jokapäiväistä |
| Tasapainoinen kuntatalous                      |                                                                                                                                                |                                                                                |                                                |
| Tavoite                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                   | Mittari                                                                        | Toteutuma                                      |
| Investointien harkittu kohdentaminen           | Pidetään kiinteistöt hyvässä kunnossa ja investoidaan niihin tarpeen mukaisesti                                                                | -kirjaston, Alvarin ja Yljoen koulunkierteistöjen investointikohteet valmiiksi | - kyseiset investointikohteet ovat toteutuneet |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena      | Pidetään kiinteistöt hyvässä kunnossa ja investoidaan niihin tarpeen mukaisesti. Näin vältetään myöhemmin tulevilta suurilta korjaustarpeilta. | -kirjaston, Alvarin ja Yljoen koulunkierteistöjen investointikohteet valmiiksi | - kyseiset investointikohteet ovat toteutuneet |

|                                                                               |                                                                                          |                                                                                                                                                              |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tuottamattoman omaisuuden taloudellisesti tehokas uusiokäyttö tai realisointi | Myydään tyhjät tai tarpeettomat kiinteistöt pois tai muutetaan niiden käyttötarkoitusta. | -ei omistuksessa toiminnan ulkopuolisia kiinteistöä<br>- sähköisten huutokauppapaikkojen tehokas käyttö hylätyn kaluston myymiseksi                          | - käytettyä tavaraa on myyty pois sähköisellä huutokauppapaikan avulla                                                        |
| <b>Laadukkaat palvelut eri ikäisille</b>                                      |                                                                                          |                                                                                                                                                              |                                                                                                                               |
| <b>Tavoite</b>                                                                | <b>Toimenpiteet</b>                                                                      | <b>Mittari</b>                                                                                                                                               | <b>Toteutuma</b>                                                                                                              |
| Hyväkuntoisten toimitilojen varmistaminen                                     | Laitosmiestoiminta tehokasta ja suunnitellut huoltotoimenpiteet tehdään ajallaan.        | -Kouluterveyskysely<br>- palvelupyyntöjen vasteajat                                                                                                          | -<br>parantamistoimenpiteitä on tehty tutkimusten pohjalta                                                                    |
| Peruskoulun ja lukion kehittäminen                                            | Pidetään koulukiinteistöt hyvässä kunnossa.                                              | -Lukion, Alvarin ja Ylijoen koulunkiinteistöjen investointikohteet valmiiksi                                                                                 | -Lukion, Alvarin ja Ylijoen koulunkiinteistöjen investointikohteet valmistuneet                                               |
| <b>Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö</b>                                        |                                                                                          |                                                                                                                                                              |                                                                                                                               |
| <b>Tavoite</b>                                                                | <b>Toimenpiteet</b>                                                                      | <b>Mittari</b>                                                                                                                                               | <b>Toteutuma</b>                                                                                                              |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                                           | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta ja kannustetaan osallistumaan niihin.     | -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät)<br>-Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus<br>-Kehityskeskustelujen määrä | - koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty muutamia, pääpaino taas 2026 |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen                                      | Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.                | -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät)<br>-Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus<br>-Kehityskeskustelujen määrä | - koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty                              |
| Suunnitelmallinen johtaminen                                                  | Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti.<br>Pidetään osastopalavereita.             | -Kehityskeskustelujen määrä                                                                                                                                  | - kehityskeskusteluja pidetään suunnitelman mukaisesti 2v välein, tänä vuonna välivuosi, pidetty vain muutamia                |

## YHDYSKUNTATEKNISET PALVELUT

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma  | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|----------|-----------|
| Toimintatuotot | 101 300         |              | 101 300              | 50 961   | 50 339    |
| Toimintakulut  | -653 900        |              | -653 900             | -624 894 | -29 006   |
| Netto          | -552 600        |              | -552 600             | -573 933 | 21 333    |
| Sumupoistot    | -442 600        |              | -442 600             | -449 189 | 6 589     |
| Sisäiset erät  | 79 700          |              | 79 700               | 64 714   | 14 986    |

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):**

Yhdyskuntapalveluiden tulosalueen toimintatuotot alittuivat 50 339€. Syynä tähän oli tytäryhtiöiden vähäiset työtilaukset tilapalveluiden henkilöstölle huoneistojen kunnostustoimenpiteisiin. Korjausvelka kasvaa.

**Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025**

| Vetovoiman vahvistaminen                           |                                                                                                                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                            | Toimenpiteet                                                                                                                        | Mittari                                                                                              | Toteutuma                                                                                                                                            |
| Kuntakeskustan viihtyisyyden parantaminen          | Liikenne- ja yleisten alueiden hyvä kunnossapito.                                                                                   | - palvelupyyntöjen vasteajat<br>- ei liikennevahinkoilmoituksia                                      | - liikennevahinkoja ei ole sattunut kuntakeskuksessa, palvelupyyntöihin on reagoitu nopeasti                                                         |
| Järven, luonnon ja kulttuurimaiseman hyödyntäminen | Puistojen hyvä hoito tukee ja vahvistaa kaunista kulttuurimaisemaa                                                                  | - rantareitistön rakentamisen aloittaminen<br>- puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt aloitetaan | - rantareitistön rakentaminen on tehty valmiiksi<br>- puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt on aloitettu ja alueella on tehty maaperätutkimukset |
| Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen       | Toteutetaan laadukkaasti investointiohjelman mukaiset liikennealueiden ja yksityisteiden parantamiskohteet.                         | - rantareitistön rakentamisen aloittaminen<br>- puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt käyntiin   | - rantareitistön rakentaminen on tehty valmiiksi<br>- puutarhakylän rakentamisen valmistelutyöt on aloitettu ja alueella on tehty maaperätutkimukset |
| Tasapainoinen kuntatalous                          |                                                                                                                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
| Tavoite                                            | Toimenpiteet                                                                                                                        | Mittari                                                                                              | Toteutuma                                                                                                                                            |
| Investointien harkittu kohdentaminen               | Toteutetaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti investointiohjelman mukaiset liikennealueiden ja yksityisteiden parantamiskohteet. | - varatut investointimäärärahat                                                                      | - investoinnit on tehty budjetin mukaisesti                                                                                                          |
| Kunnan velkatason pitäminen kohtuullisena          | Toteutetaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti investointiohjelman mukaiset                                                       | - varatut talousarvion mukaiset määrärahat                                                           | - investoinnit on tehty budjetin mukaisesti ja käyttötalouden                                                                                        |

|                                                                |                                                                                                             |                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | liikennealueiden ja yksityisteiden parantamiskohteet.                                                       |                                                                                                                                                                       | määrärahat ovat riittäneet                                                                       |
| Laadukkaat palvelut eri ikäisille                              |                                                                                                             |                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |
| <b>Tavoite</b>                                                 | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                         | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                        | <b>Toteutuma</b>                                                                                 |
| Liikkumisen mahdollisuuksien kehittäminen                      | Kevyenliikenteenväylien ja puistopolkujen hyvä kunnossapito.                                                | - asfaltti Aholankujan ja lukion väliselle kv-väylälle                                                                                                                | - kyseinen väylä on asfaltoitu                                                                   |
| Nuorison huomioiminen ja nuorten aktiviteetteihin panostaminen | Hallintokorttelin investointikohteiden toteuttaminen talousarviokirjan mukaisesti.                          | - kirjaston, kunnantalon ja Alvarin välisen kevyenliikenteen sujuvoittaminen                                                                                          | - hankkeen ensimmäinen vaihe toteutettu                                                          |
| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen                    |                                                                                                             |                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |
| <b>Tavoite</b>                                                 | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                         | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                        | <b>Toteutuma</b>                                                                                 |
| Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi      | Hoidetaan hyvin olemassa oleva katuverkosto ja rakennetaan laadukkaasti uutta talousarviokirjan mukaisesti. | - palvelupyynnöt                                                                                                                                                      | - palvelupyyntöihin on reagoitu nopeasti                                                         |
| Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö                                |                                                                                                             |                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |
| <b>Tavoite</b>                                                 | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                         | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                        | <b>Toteutuma</b>                                                                                 |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                            | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta ja kannustetaan osallistumaan niihin.                        | -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät)<br>-Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus                                         | - koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen                       | Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.                                   | -Hakijamäärät avoimiin työpaikkoihin<br>-Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät)<br>-Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus | - koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty |
| Suunnitelmallinen johtaminen                                   | Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti.<br>Pidetään osastopalavereita.                                | -Kehityskeskustelujen määrä                                                                                                                                           | - kehityskeskusteluja pidetään 2 vuoden välein, vuonna 2025 vain muutamia                        |

**Vesihuoltolaitos**

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma  | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|----------|-----------|
| Toimintatuotot | 845 700         |              | 845 700              | 954 864  | -109 164  |
| Toimintakulut  | -567 700        |              | -567 700             | -618 014 | 50 314    |
| Netto          | 278 000         |              | 278 000              | 336 850  | -58 850   |
| Sumupoistot    | -124 200        |              | -124 200             | -126 791 | 2 591     |
| Sisäiset erät  | 10 700          |              | 10 700               | 9 652    | 1 048     |

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2024 talousarvioon):**

Vesihuoltolaitoksen toimintatuotot ylittyivät 109 164€. Syynä tähän oli arvioitua suurempi puhtaan veden kulutus. Toimintakulut ylittyivät 50 314€ Lappavedeltä ostetun puhtaan veden suuremman määrän ja Lapuan Jäteveden suurempien jäteveden puhdistusmaksujen vuoksi.

Vesihuoltolaitos on eriytetty omaksi laskennalliseksi yksiköksi ja siitä laaditaan erillinen laskennallinen tuloslaskelma ja tase.

**Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025**

| Vetovoiman vahvistaminen                                  |                                                                                                       |                                                                                                              |                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                   | Toimenpiteet                                                                                          | Mittari                                                                                                      | Toteutuma                                                                                        |
| Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen              | Vahva vesihuoltolaitos, mahdollistetaan vesiliittymiä vapaa-ajan asuntojen rakentajille               | -uudet vesiliittymäsopimukset                                                                                | - uusi vesiliittymäsopimuksia on tehty 6kpl                                                      |
| Tasapainoinen kuntatalous                                 |                                                                                                       |                                                                                                              |                                                                                                  |
| Tavoite                                                   | Toimenpiteet                                                                                          | Mittari                                                                                                      | Toteutuma                                                                                        |
| Investointien harkittu kohdentaminen                      | Toteutetaan ennakoon laadittua vesihuollon investointiohjelmää                                        | -investointiohjelman mukaisesti                                                                              | - ohjelmaa on toteutettu                                                                         |
| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen               |                                                                                                       |                                                                                                              |                                                                                                  |
| Tavoite                                                   | Toimenpiteet                                                                                          | Mittari                                                                                                      | Toteutuma                                                                                        |
| Tieverkoston ylläpito ja kehitystyö yritysten tukemiseksi | Tieverkon ylläpidon yhteydessä varmistetaan toimiva vesijohtoverkosto yrityskiinteistöjen tarpeisiin. | -investointiohjelman mukaisesti                                                                              | - ohjelmaa on toteutettu                                                                         |
| Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö                           |                                                                                                       |                                                                                                              |                                                                                                  |
| Tavoite                                                   | Toimenpiteet                                                                                          | Mittari                                                                                                      | Toteutuma                                                                                        |
| Henkilöstön osaamiseen panostaminen                       | Henkilöstölle tarjotaan riittävästi koulutusta.                                                       | -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen (koulutuspäivät)<br>-Henkilöstökyselyjen tulos                           | - koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen                  | Seurataan henkilöstön hyvinvointia ja järjestetään yhteisiä tilaisuuksia.                             | -Omaehtoisen osaamisen kehittäminen<br>-Henkilöstökyselyjen tulos<br>-Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus | - koulutuksissa on käyty hyvin, työntekijät ovat pysyneet töissä, kehityskeskusteluja on pidetty |

|                              |                                                                              |                             |                                                                           |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Suunnitelmallinen johtaminen | Pidetään kehityskeskusteluita säännöllisesti.<br>Pidetään osastopalavereita. | -Kehityskeskustelujen määrä | - kehityskeskusteluja pidetään 2 vuoden välein, vuonna 2025 vain muutamia |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|

#### 2.1.4 YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Ympäristölautakunta on pitänyt 10 kokousta ja tehnyt niissä 96 päätöstä ja antanut yhden lausunnon.

##### YMPÄRISTÖPALVELUT

|                | Alkuperäinen TA | TA-muutokset | TA-muutosten jälkeen | Toteuma  | Poikkeama |
|----------------|-----------------|--------------|----------------------|----------|-----------|
| Toimintatuotot | 125 900         |              | 125 900              | 71 889   | 54 011    |
| Toimintakulut  | -439 000        |              | -439 000             | -344 436 | -94 564   |
| Netto          | -313 100        |              | -313 100             | -272 547 | -40 553   |
| Sumupoistot    | -21 200         |              | -21 200              | -20 552  | -648      |
| Sisäiset erät  | -11 100         |              | -11 100              | -20 373  | 9 273     |

##### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (muutos +/- 10 000€ ja +/-5% verrattuna 2025 talousarvioon):

Toiminta tuottojen poikkeama johtuu pitkälti rakentamislupien vähäisestä kysynnästä rakentamislain muutoksen jälkeen ja hiljaisesta rakentamisesta yleensä, ja täten suurten lupien puuttumisesta.

Toimintamenojen suuri poikkeama johtuu kaavoituksen etenemisestä suunniteltua hitaammin sekä siitä että Ryhti-hanke ei toteutunut kulujen osalta vielä vuoden 2025 aikana.

Rakennusvalvonnan toiminta-ajatuksena on rakentamisen, kaavoituksen ja maa-ainesten ottotoiminnan ohjaus ja valvonta sen mukaan, mitä lait, asetukset ja muut säännökset asiasta sanovat. Pyrkimyksenä on ympäristöön hyvin sopeutuva toiminta kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti.

Yleisenä tavoitteena on rakennusvalvonnalle monilla eri säännöksillä annetuista velvoitteista selviytyminen ja monipuoliset palvelut sekä oman kunnan että ulkopaikkakuntalaisten rakentajien tarpeita varten. Tavoitteena ja haasteena on saada tärkeimmät painopistealueet hoidettua ilman turvallisuuden vaarantumista.

Kuortaneenjärven pohjoisosan kaavoitus on vuoden 2025 aikana edennyt 2.osan osalta päätökseen hyväksynnästä ja siitä Haon asti, jonka osalta odotetaan mahdollisia jatkotoimenpiteitä päätöksestä riippuen.

Rakennusluvista on siirrytty rakentamislupiin vuonna 2025, näistä 1 kpl asuinrakennuksia/paritalo, sekä 3 kpl vapaa-ajan asuntoja ja Lupa asioita on päätetty yhteensä 44 kpl. Maa-aineslain mukaisia lupia ei ollut ja tielautakunnalle kuuluvia tehtäviä on ollut 6 kpl.

Ympäristönsuojelun tehtävänä on huolehtia ympäristönsuojeluun liittyvistä valvonta- ja kehitystehtävistä kunnan alueella kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti. Päämääränä on luoda Kuortaneesta asukkailleen virikkeellinen ja ympäristöystävällinen kunta.

Vuoden 2025 tärkein tavoite oli kunnan ympäristönsuojelun valvontaan kuuluvien laitosten ja toimintojen lakisääteisen valvonnan sekä luvituksen toteuttaminen joustavasti.

Ympäristölautakunta käsitteli yhden Ysl 27 § mukaisen ympäristöluvan ja antoi lausunnon Vaasan hallinto-oikeudelle ympäristöluvasta tehdystä valituksesta. Avustuksia myönnettiin pääasiassa vesiensuojelua edistäviin toimenpiteisiin yhteensä 25 800 €.

### Strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2025

| Vetovoiman vahvistaminen                     |                                                                                                                                           |                                         |                                                                                                          |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                      | Toimenpiteet                                                                                                                              | Mittari                                 | Toteutuma                                                                                                |
| Matkailun ja vapaa-ajan asumisen edistäminen | Puutarhakylä asemakaava                                                                                                                   | Kaavan valmistuminen                    | Päätös aloituksesta tehty                                                                                |
| Tasapainoinen kuntatalous                    |                                                                                                                                           |                                         |                                                                                                          |
| Tavoite                                      | Toimenpiteet                                                                                                                              | Mittari                                 | Toteutuma                                                                                                |
| Kunnan verotulojen kasvattaminen             | Kiinteistöveroselvitys<br>Energiavaihtoehtojen eteenpäin vienti                                                                           | Verokertymä, kaavan edistyminen         | v.2025 lisättyjä rakennusneliöitä 56186 m2<br>Tuulivoimakaava etenee hitaasti, mutta ehdotusta laaditaan |
| Yritysten toimintaedellytysten parantaminen  |                                                                                                                                           |                                         |                                                                                                          |
| Tavoite                                      | Toimenpiteet                                                                                                                              | Mittari                                 | Toteutuma                                                                                                |
| Monipuolisten yritystilojen kehittäminen     | Kunnan ympäristönsuojelun valvontaan kuuluvien laitosten ja toimintojen lakisääteisen valvonnan sekä luvituksen toteuttaminen joustavasti | Toteutuneet luvat, tavoite aikataulussa | toteutunut                                                                                               |

### 2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

| euro                          | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio Muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma          | Poikkeama muutosten jälkeen |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| Toimintatuotot                | 3 579 200                | 0                     | 3 579 200                     | 3 587 890          | -8 690                      |
| Valmistus omaan käyttöön      | 0                        |                       | 0                             |                    | 0                           |
| Toimintamenot                 | -15 625 400              | 0                     | -15 625 400                   | -15 364 108        | -261 292                    |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-12 046 200</b>       | <b>0</b>              | <b>-12 046 200</b>            | <b>-11 776 218</b> | -269 982                    |
|                               |                          |                       |                               |                    | 0                           |
| Verotulot                     | 6 820 000                | 0                     | 6 820 000                     | 6 811 785          | 8 215                       |
| Valtionosuudet                | 6 365 000                | 320 000               | 6 685 000                     | 6 590 497          | 94 503                      |
| Rahoitustuotot ja -menot:     |                          |                       |                               |                    | 0                           |
| Korkotulot                    | 35 000                   |                       | 35 000                        | 47 814             | -12 814                     |
| Muut rahoitustulot            | 39 700                   |                       | 39 700                        | 44 918             | -5 218                      |
| Korkokulut                    | -150 000                 |                       | -150 000                      | -170 398           | 20 398                      |
| Muut rahoitusmenot            | -2 500                   |                       | -2 500                        | -25 796            | 23 296                      |
| <b>Vuosikate</b>              | <b>1 061 000</b>         | <b>320 000</b>        | <b>1 381 000</b>              | <b>1 522 602</b>   | -141 602                    |
| Poistot ja arvonalentumiset   |                          |                       |                               |                    |                             |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -1 208 600               |                       | -1 208 600                    | -1 191 136         | -17 464                     |
| Kertaluonteiset poistot       |                          |                       |                               |                    |                             |
| Arvonalentumiset              |                          |                       |                               |                    |                             |
| Satunnaiset erät              |                          |                       |                               |                    |                             |
| Satunnaiset tulot             |                          |                       |                               |                    |                             |
| Satunnaiset menot             |                          |                       |                               |                    |                             |
| <b>Tilikauden tulos</b>       | <b>-147 600</b>          | <b>320 000</b>        | <b>172 400</b>                | <b>331 466</b>     | <b>-159 066</b>             |

## 2.3 Investointiosan toteutuminen

| Kunnanhallitus                              | Ta 2025   | Muutos  | Ta+muutos | Toteutuma | Poikkeama | Käyttö % |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Sijoitukset                                 | 38 000    | 235 000 | 273 000   | 241 156   | -31 844   | 88       |
| Asunto-osakkeiden rahoitusvastikkeet        | 10 000    | 0       | 10 000    | -9 133    | -19 133   | -91      |
| Kaatialan Infra, opasteet                   | 10 000    |         | 10 000    | 7 239     | -2 761    | 72       |
| Rantareitistö; Aholankangas-Majanranta      | 20 000    | 8 000   | 28 000    | 33 569    | 5 569     | 120      |
| Keskustaaajanman kehittämishanke            | 10 000    |         | 10 000    | 8 660     | -1 340    | 87       |
| Puutarhakylän valmistelutyöt (-25, -26);    | 10 000    |         | 10 000    | 15 816    | 5 816     | 158      |
| Hallintokorttelin liikenneturvallisuuden    | 100 000   |         | 100 000   | 98 720    | -1 280    | 99       |
| Hallintokorttelin leikkikenttä, Kuperkeikan | 35 000    | -12 000 | 23 000    | 33 667    | 10 667    | 146      |
| Lukion laajennus                            | 1 050 000 |         | 1 050 000 | 1 047 574 | -2 426    | 100      |
| Tontit ja maa-alueet, myynnit               |           |         |           | -22 146   | -22 146   | 100      |
| Tontit ja maa-alueet, ostot                 |           | 8 000   | 8 000     | 15 953    | 7 953     | 199      |
| Korttesmäen ulkoilureitti (avustus)         |           |         |           | -1 559    | -1 559    | 100      |
| <b>Slvlstyslautakunta</b>                   |           |         |           |           |           |          |
| Alvari; verhot                              | 10 000    |         | 10 000    | 9 899     | -101      | 99       |
| Alvari: oppimisympäristön kehittäminen      | 8 000     |         | 8 000     | 7 393     | -607      | 92       |
| Ylijoen koulu; liikenneturvallisuuden       | 10 000    |         | 10 000    | 7 282     | -2 718    | 73       |
| Ylijoen koulu;pulpetit ja työpöydät         | 10 000    | 0       | 10 000    | 10 767    | 767       | 108      |
| <b>Tekninen lautakunta / tilapalvelut</b>   |           | 0       |           |           |           |          |
| Kirjasto; korjaukset, sis. Käynnin kate     | 20 000    | 0       | 20 000    | 17 284    | -2 716    | 86       |
| Kiinteistöjen energian optimointijärjest.   | 12 000    |         | 12 000    | 12 000    | 0         | 100      |
| Kunnantalo; ilmastoinnin kohdesäleiköt      | 25 000    |         | 25 000    | 6 911     | -18 089   | 28       |
| Paloasema; hallin lattiat. autopesupaikan   | 15 000    |         | 15 000    | 14 605    | -395      | 97       |
| Kulunvalvontajärjestelmä                    |           | 24 000  | 24 000    | 23 934    | -66       | 100      |
| <b>Yhdyskuntateknillikan palvelut</b>       |           |         |           |           |           |          |
| Poliisivalvontakamera keskustaan            | 8 000     | -4 000  | 4 000     | 1 219     | -2 781    | 30       |
| Varavoimalaite                              | 30 000    | -30 000 | 0         |           |           |          |
| Asemakaavatiet ja piha-al.; peruskorjaus    | 10 000    | 6 000   | 16 000    | 15 662    | -339      | 98       |
| Katuvalaistuksen parantaminen               | 35 000    |         | 35 000    | 39 731    | 4 731     | 114      |
| Rantatien ja Marjuskantien asfaltointi      | 30 000    |         | 30 000    | 29 228    | -772      | 97       |
| Korttesmäentien alikulku                    | 100 000   |         | 100 000   | 98 820    | -1 180    | 99       |
| Kuntaosuus perusparant., yksityistiet       | 50 000    |         | 50 000    | 33 775    | -16 225   | 68       |
| Hoidon tason ylläpito, yksityistiet         | 30 000    |         | 30 000    | 33 057    | 3 057     | 110      |
| Kevyenliikenteenväylän rakentaminen         | 30 000    |         | 30 000    | 22 509    | -7 491    | 75       |
| Aholankuja-Lukio kl-väylän asfaltointi      | 20 000    |         | 20 000    | 22 898    | 2 898     | 114      |
| Haavistontien silta, peruskorjaus           | 70 000    | -55 000 | 15 000    | 11 227    | -3 773    | 75       |
| <b>Vesi- ja viemärihallitus</b>             |           |         |           |           |           |          |
| Jätevesilinjan uudistaminen Majantien       | 25 000    |         | 25 000    | 2 503     | -22 497   | 10       |
| Vesilaitos;Pumppujen ja                     | 10 000    |         | 10 000    | 7 044     | -2 956    | 70       |
| Viemärilaitos;Pumppujen ja                  | 10 000    |         | 10 000    | 8 578     | -1 422    | 86       |
| Höyrykone                                   | 8 000     |         | 8 000     | 7 090     | -910      | 89       |
| Traktorin nappularenkaat (-25)              | 10 000    |         | 10 000    | 9 084     | -916      | 91       |
| <b>Investoinnit yhteensä (netto)</b>        | 1 869 000 | 180 000 | 2 049 000 | 1 922 015 | -126 985  | 94       |
|                                             |           |         |           |           |           |          |

## 2.4 Rahoitusosan toteutumisvertailu

| euro                                             | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio-muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma       | Poikkeama       |
|--------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                          |                       |                               |                 |                 |
| Vuosikate                                        | 1 061 000                | 320 000               | 1 381 000                     | 1 522 602       | -141 602        |
| Satunnaiset erät                                 |                          |                       | 0                             | 0               | 0               |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | 0                        | 0                     | 0                             | 12 042          | -12 042         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                          |                       | 0                             |                 | 0               |
| Investointimenot                                 | -1 904 000               | -184 000              | -2 088 000                    | -2 031 580      | -56 420         |
| Rahoitusosuudet inv.menoihin                     | 35 000                   | 4 000                 | 39 000                        | 43 949          | -4 949          |
| Käyttöomaisuuden vars myynnit                    |                          |                       |                               | 65 616          | -65 616         |
| Pysyvien vastaavien hyöd.                        |                          |                       |                               |                 |                 |
| Luovutustulot                                    | 0                        |                       | 0                             | -12 042         | 12 042          |
| <b>Toiminnan ja investointien nettorahavirta</b> | <b>-808 000</b>          | <b>140 000</b>        | <b>-668 000</b>               | <b>-399 413</b> | <b>-268 587</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                          |                       |                               |                 | 0               |
| Antolainauksen muutokset                         |                          |                       |                               |                 | 0               |
| Antolainasaamisten lisäykset                     | 0                        |                       | 0                             | -61 005         | 61 005          |
| Antolainasaamisten vähennykset                   | 132 000                  |                       | 132 000                       | 62 302          | 69 698          |
| Lainakannan muutokset                            |                          |                       |                               |                 |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   |                          |                       |                               | 0               | 0               |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -368 000                 |                       | -368 000                      | -368 047        | 47              |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | 1 000 000                |                       | 1 000 000                     | 0               | 1 000 000       |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                    |                          |                       |                               | 0               | 0               |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                          |                       |                               | 439 203         | -439 203        |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>                  | <b>-44 000</b>           | <b>140 000</b>        | <b>96 000</b>                 | <b>-326 960</b> | <b>422 960</b>  |
|                                                  |                          |                       |                               |                 |                 |

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

#### 3.1 Kunnan tuloslaskelma

| (ulkoinen)                                    | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                         |                       |                       |
| *Myyntituotot                                 | 2 041 308,22          | 1 819 495,76          |
| *Maksutuotot                                  | 137 141,78            | 154 460,05            |
| *Tuet ja avustukset                           | 256 686,83            | 211 068,57            |
| *Muut toimintatuotot                          | 1 152 753,66          | 1 224 885,23          |
|                                               | <b>3 587 890,49</b>   | <b>3 409 909,61</b>   |
| <b>Toimintamenot</b>                          |                       |                       |
| *Henkilöstökulut                              | <b>-8 765 697,62</b>  | <b>-8 601 683,73</b>  |
| Palkat ja palkkiot                            | -7 171 398,19         | -6 970 136,26         |
| Henkilösivukulut                              |                       |                       |
| Eläkekulut                                    | -1 401 716,13         | -1 397 950,54         |
| Muut henkilösivukulut                         | -192 583,30           | -233 596,93           |
| *Palvelujen ostot                             | -4 206 685,56         | -3 922 524,41         |
| *Aineet, tarvikkeet ja tavarat                | -1 454 812,13         | -1 397 863,70         |
| *Avustukset                                   | -387 112,55           | -303 624,72           |
| *Muut toimintakulut                           | -549 800,47           | -613 539,21           |
|                                               | <b>-15 364 108,33</b> | <b>-14 839 235,77</b> |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>-11 776 217,84</b> | <b>-11 429 326,16</b> |
|                                               |                       |                       |
| <b>Verotulot</b>                              | <b>6 811 785,14</b>   | <b>6 885 123,10</b>   |
| <b>Valtionosuudet</b>                         | <b>6 590 497,00</b>   | <b>6 946 072,00</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>               | <b>-103 462,68</b>    | <b>-123 562,92</b>    |
| *Korkotuotot                                  | 47 814,46             | 52 692,17             |
| *Muut rahoitustuotot                          | 44 917,62             | 45 253,21             |
| *Korkokulut                                   | -170 398,44           | -224 514,26           |
| *Muut rahoituskulut                           | -25 796,32            | 3 005,96              |
|                                               |                       |                       |
| <b>Vuosikate</b>                              | <b>1 522 601,62</b>   | <b>2 278 306,02</b>   |
|                                               |                       |                       |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>            |                       |                       |
| *Suunnitelman mukaiset poistot                | -1 191 135,86         | -1 204 364,51         |
| *Arvonalentumiset                             |                       |                       |
|                                               |                       |                       |
| <b>Satunnaiset erät</b>                       |                       |                       |
| *Satunnaiset tuotot                           |                       |                       |
| *Satunnaiset kulut                            |                       |                       |
|                                               |                       |                       |
| <b>Tilikauden tulos</b>                       | <b>331 465,76</b>     | <b>1 073 941,51</b>   |
|                                               |                       |                       |
| <b>Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)</b> |                       |                       |
| <b>Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)</b>  |                       |                       |
| <b>Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)</b> |                       |                       |
|                                               |                       |                       |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>         | <b>331 465,76</b>     | <b>1 073 941,51</b>   |

## 3.2 Kunnan rahoituslaskelma

|                                               | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Toiminnan rahavirta                           |               |               |
| Vuosikate                                     | 1 522 601,62  | 2 278 306,02  |
| Satunnaiset erät                              |               |               |
| Tulorahoituksen korjauserät                   |               |               |
| Investointien rahavirta                       |               |               |
| Investointimenot                              | -2 031 580,01 | -2 569 192,08 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin           | 43 949,36     | 17 747,10     |
| Pysyvien vastaavien hydykkeiden luovutustulot | 65 615,82     | 301,00        |
|                                               |               |               |
| Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä | -399 413,21   | -272 837,96   |
|                                               |               |               |
| Rahoituksen rahavirta                         |               |               |
| Antolainauksen muutokset                      |               |               |
| Antolainasaamisten lisäykset                  | -61 004,80    | -730 456,00   |
| Antolainasaamisten vähennykset                | 62 301,94     | 48 725,94     |
| Lainakannan muutokset                         |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys              | -368 046,85   | -368 046,85   |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                | 0,00          | 1 000 000,00  |
|                                               |               |               |
| Oman pääoman muutokset                        | 0,00          | 0,00          |
|                                               |               |               |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                 |               |               |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | 98,91         | 197,15        |
|                                               |               |               |
| Saamisten muutos                              | 302 499,44    | -147 618,38   |
| Korottomien velkojen muutos                   | 136 604,27    | 12 991,83     |
|                                               |               |               |
| Rahoituksen rahavirta                         | 72 452,91     | -184 206,31   |
|                                               |               |               |
| Rahavarojen muutos                            | -326 960,30   | -457 044,27   |
|                                               |               |               |
| Rahavarojen muutos                            |               |               |
| Rahavarat 31.12.                              | 1 024 725,15  | 1 351 685,45  |
| Rahavarat 1.1.                                | 1 351 685,45  | 1 808 729,72  |
| Rahavarojen muutos                            | -326 960,30   | -457 044,27   |

## 3.3 Kunnan tase

| VASTAAVAA                                 | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>             | <b>539 853,98</b>    | <b>592 797,95</b>    |
| Muut pitkävaikutteiset menot              | 539 853,98           | 592 797,95           |
|                                           |                      |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>             | <b>22 460 876,39</b> | <b>21 909 076,69</b> |
| Maa- ja vesialueet                        | 3 239 391,72         | 3 229 769,08         |
| Rakennukset                               | 13 185 878,07        | 11 457 320,87        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet            | 5 742 089,30         | 5 755 109,75         |
| Koneet ja kalusto                         | 56 420,50            | 94 330,52            |
| Muut aineelliset hyödykkeet               | 202 163,03           | 202 163,03           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  | 34 933,77            | 1 170 383,44         |
|                                           |                      |                      |
| <b>Sijoitukset</b>                        | <b>9 468 017,02</b>  | <b>9 237 290,92</b>  |
| Osakkeet ja osuudet                       | 6 647 506,84         | 6 415 483,60         |
| Muut lainasaamiset                        | 2 759 505,38         | 2 791 351,32         |
| Muut saamiset                             | 61 004,80            | 30 456,00            |
|                                           |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>              | <b>237 750,88</b>    | <b>232 413,45</b>    |
| Valtion toimeksiannot                     | 0,00                 | 0,00                 |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet        | 237 750,88           | 232 413,45           |
|                                           |                      |                      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                |                      |                      |
| <b>Saamiset</b>                           |                      |                      |
| Lyhytaikaiset saamiset                    | <b>1 087 541,38</b>  | <b>1 390 040,82</b>  |
| Myyntisaamiset                            | 944 210,16           | 652 378,22           |
| Muut saamiset                             | 82 152,66            | 522 355,20           |
| Siirtosaamiset                            | 61 178,56            | 215 307,40           |
|                                           |                      |                      |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                |                      |                      |
| Sijoitukset rahanmarkkinainstrumentteihin | 625 328,21           | 607 433,01           |
|                                           |                      |                      |
|                                           |                      |                      |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>            | <b>399 396,94</b>    | <b>744 252,44</b>    |
|                                           |                      |                      |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                 | <b>34 818 764,80</b> | <b>34 713 305,28</b> |

| VASTATTAVAA                              | 2025                 | 2024                 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                        | <b>23 114 696,87</b> | <b>22 783 231,11</b> |
| Peruspääoma                              | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        |
| Muut omat rahastot                       | 691 304,51           | 691 304,51           |
| Edellisten tilikausien ylijäämä          | 9 682 062,45         | 8 608 120,94         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                 | 331 465,76           | 1 073 941,51         |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>           | <b>241 892,82</b>    | <b>236 456,48</b>    |
| Valtion toimeksiannot                    | 0,00                 | 0,00                 |
| Lahjoitusrahastojen pääomat              | 237 750,88           | 232 413,45           |
| Muut toimeksiantojen pääomat             | 4 141,94             | 4 043,03             |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                     |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen</b>                     | <b>3 245 183,39</b>  | <b>4 067 684,45</b>  |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta  | 2 959 678,00         | 3 300 324,00         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                 | 285 505,39           | 767 360,45           |
| <b>Lyhytaikainen</b>                     | <b>8 216 991,72</b>  | <b>7 625 933,24</b>  |
| Joukkovelkakirjalainat                   | 4 500 000,00         | 4 500 000,00         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta  | 822 501,06           | 368 046,85           |
| Saadut ennakot                           | 96 540,45            | 112 153,04           |
| Ostovelat                                | 1 061 038,06         | 998 652,30           |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat | 976 728,16           | 960 069,57           |
| Siirtovelat                              | 760 183,99           | 687 011,48           |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>34 818 764,80</b> | <b>34 713 305,28</b> |

## 3.4 Konsernin tuloslaskelma

|                                       | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       | euro                  | euro                  |
| Toimintatuotot                        | 5 193 525,48          | 5 080 680,88          |
| Toimintakulut                         | -17 005 870,70        | -16 550 331,82        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta | -23 146,18            | -33 951,38            |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-11 835 491,40</b> | <b>-11 503 602,32</b> |
| Verotulot                             | <b>6 811 785,14</b>   | <b>6 885 123,10</b>   |
| Valtionosuudet                        | <b>7 393 364,56</b>   | <b>7 809 887,25</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut              |                       |                       |
| *Korkotuotot                          | 49 041,22             | 54 799,14             |
| *Muut rahoitustuotot                  | 59 276,73             | 63 995,27             |
| *Korkokulut                           | -293 893,04           | -345 585,07           |
| *Muut rahoituskulut                   | -27 512,30            | -7 801,64             |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>2 156 570,91</b>   | <b>2 956 815,73</b>   |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>    |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot         | -1 637 493,99         | -1 622 853,36         |
| Arvonalentumiset                      | 0,00                  | 0,00                  |
| Satunnaiset erät                      | 0,00                  | 0                     |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>519 076,92</b>     | <b>1 333 962,37</b>   |
| Tilinpäätössiirrot                    | -19 753,71            | -24 407,42            |
| Laskennalliset verot                  | -77 980,86            | 16 009,56             |
| Vähemmistöosuudet                     |                       |                       |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>421 342,35</b>     | <b>1 325 564,51</b>   |

## 3.5 Konsernin rahoituslaskelma

|                                               | 2025             | 2024               |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                    |                  |                    |
| Vuosikate                                     | 2 156 570,91     | 2 956 815,73       |
| Satunnaiset erät                              | -51 492,38       | 0,00               |
| Tulorahoituksen korjauserät                   | 46 201,89        | 32 263,22          |
| Toiminnan rahavirta                           | 2 151 280,42     | 2 989 078,95       |
| <b>Investointien rahavirta</b>                |                  |                    |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                    | -2 216 145,28    | -2 800 998,93      |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin           | 54 226,83        | 25 245,96          |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot                  | 25 333,39        | 1 989,16           |
| Investointien rahavirta                       | -2 136 585,06    | -2 773 763,81      |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>   | 14 695,36        | 215 315,14         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                  |                  |                    |
| Antolainauksen muutokset                      |                  |                    |
| Antolainasaamisten lisäykset                  | -61 004,80       | -730 456,00        |
| Antolainasaamisten vähennykset                | 62 301,94        | 48 725,94          |
| Antolainauksen muutokset yhteensä             | 1 297,14         | -681 730,06        |
| Lainakannan muutokset                         |                  |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                | 0,00             | 980,43             |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys              | -709 026,95      | -716 697,41        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                | -39 047,90       | 994 855,74         |
| Lainakannan muutokset yhteensä                | -748 074,85      | 279 138,76         |
| Oman pääoman muutokset                        | 185 000,00       | 17 023,60          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                 |                  |                    |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien           | 98,91            | 770,25             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                      | -1 554,39        | 5 390,02           |
| Saamisten muutos                              | 342 298,53       | -90 195,82         |
| Korottomien velkojen muutos                   | 232 787,71       | -7 777,40          |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</b> | 573 630,76       | -91 812,95         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                  | 11 853,05        | -477 380,65        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                     | <b>26 548,41</b> | <b>-262 065,51</b> |
| Rahavarat 31.12.                              | 1 989 691,36     | 1 963 142,96       |
| Rahavarat 1.1.                                | 1 963 142,95     | 2 225 208,47       |
|                                               | <b>26 548,41</b> | <b>-262 065,51</b> |

## 3.6 Konsernin tase

| PYSYVÄT VASTAAVAT              |                                      | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>  |                                      | <b>555 028,65</b>    | <b>605 498,07</b>    |
|                                | Aineettomat oikeudet                 | 19 983,66            | 32 470,15            |
|                                | Muut pitkävaikutteiset menot         | 535 044,99           | 573 027,92           |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>  |                                      | <b>31 294 446,75</b> | <b>30 991 034,20</b> |
|                                | Maa ja vesialueet                    | 3 485 807,28         | 3 476 184,64         |
|                                | Rakennukset                          | 21 329 310,97        | 19 783 684,92        |
|                                | Kiinteät rakenteet ja laitteet       | 5 743 732,82         | 5 757 142,15         |
|                                | Koneet ja kalusto                    | 147 554,60           | 195 829,90           |
|                                | Muut aineelliset hyödykkeet          | 455 620,83           | 455 620,83           |
|                                | Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat | 132 420,25           | 1 322 571,76         |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>Sijoitukset</b>             |                                      | <b>4 588 914,73</b>  | <b>4 242 520,61</b>  |
|                                | Osakkuusyhteisöosuudet               | 492 308,37           | 328 649,35           |
|                                | Muut osakkeet ja osuudet             | 1 725 161,40         | 1 581 129,16         |
|                                | Muut lainasaamiset                   | 2 310 440,16         | 2 302 286,10         |
|                                | Muut saamiset                        | 61 004,80            | 30 456,00            |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>   |                                      | <b>351 029,02</b>    | <b>360 232,12</b>    |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>     |                                      |                      |                      |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>         |                                      | <b>31 104,00</b>     | <b>29 549,61</b>     |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>Saamiset</b>                |                                      | <b>1 101 263,50</b>  | <b>1 383 435,90</b>  |
|                                | Pitkäaikaiset saamiset               | 0,00                 | 382,20               |
|                                | Lyhytaikaiset saamiset               | 1 101 263,50         | 1 383 053,70         |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>     |                                      | <b>790 763,01</b>    | <b>820 502,89</b>    |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b> |                                      | <b>1 198 928,35</b>  | <b>1 142 640,07</b>  |
|                                |                                      |                      |                      |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>      |                                      | <b>39 911 478,01</b> | <b>39 575 413,47</b> |
|                                |                                      |                      |                      |
|                                |                                      |                      |                      |

|                                            |                      |                      |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                         | <b>2 025</b>         | <b>2024</b>          |
|                                            |                      |                      |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                          | <b>24 332 989,24</b> | <b>23 578 287,98</b> |
| Peruspääoma                                | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        |
| Arvonkorotusrahasto                        | 75 724,79            | 75 724,79            |
| Muut omat rahastot                         | 491 083,54           | 307 509,22           |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä       | 10 934 974,41        | 9 459 625,32         |
| Tilikauden yli- /alijäämä                  | 421 342,35           | 1 325 564,50         |
|                                            |                      |                      |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>                   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|                                            |                      |                      |
| <b>POISTOERO JA VAPAEHTOiset VARAUKSET</b> | <b>0,00</b>          | 29 800,00            |
|                                            |                      |                      |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                | <b>8 940,00</b>      | <b>0,00</b>          |
|                                            |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>             | <b>355 170,96</b>    | <b>364 275,15</b>    |
|                                            |                      |                      |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                       | <b>15 214 377,81</b> | <b>15 603 050,34</b> |
| Pitkäaikainen korollinen                   | 5 655 642,90         | 6 789 124,06         |
| Pitkäaikainen koroton                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Lyhytaikainen korollinen                   | 5 862 621,48         | 5 410 726,69         |
| Lyhytaikainen koroton                      | 3 696 113,43         | 3 403 199,59         |
|                                            |                      |                      |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>39 911 478,01</b> | <b>39 575 413,47</b> |

## 4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1.) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut jaksotus- ja arvostusperiaatteet:

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty kirjanpitoon suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjakson mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvät vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä poistosuunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Poistot on tehty käyttöönottokuukauden alusta lukien kunnanvaltuuston erikseen hyväksytyn poistosuunnitelman mukaisesti.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

##### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon ja rahoitusomaisuusarvopaperit hankintahintaan.

### 4.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä sekä kunnan tytäryhteisöt, Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot ja Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat.

KiOy Kuortaneen Asuntoihin sulautui 31.3.2022 Kiinteistö Oy Kuortaneen Koulumaja, jonka myötä yhtiön varat, velat ja saamiset sisältyvät vastaanottaneen KiOy Kuortaneen Asuntojen lukuihin ja näin ollen ovat sitä kautta pääosin yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty osakkuusyhteisöt Kiinteistö Oy Kuortaneen Jäähalli ja Kuortaneen Areena Oy, joissa omistusosuus 50 %.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien taseisiin merkityt olennaiset keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

#### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on huomioitu omistuksen eliminoinnissa ja vähemmistöosuuksien erottamisessa.

#### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty nimellis- eli pariarvomenetelmällä.

#### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen

#### 4.3 Tuloslaskelman liitetiedot

| 6) Toimintatuotot tulosalueittain | Konserni         |                  |                       | Kunta            |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|
|                                   | 2025             | 2024             |                       | 2025             | 2024             |
| Yleishallinto                     | 497 184          | 521 259          | Kunnanhallitus        | 422 217          | 438 864          |
| Sosiaali- terveyspalvelut         | 225 291          | 25 695           |                       |                  |                  |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut      | 1 063 480        | 1 026 728        | Sivistystoimi         | 1 011 144        | 958 438          |
| Tekniset palvelut                 | 3 335 682        | 3 411 002        | Tekninen toimi        | 2 082 640        | 1 916 610        |
| Ympäristöpalvelut                 | 71 889           | 95 997           | Ympäristötoimi        | 71 889           | 95 997           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>5 193 525</b> | <b>5 080 681</b> | <b>Yhteensä</b>       | <b>3 587 890</b> | <b>3 409 910</b> |
|                                   |                  |                  | Vesi- ja viemärlaitos | 954 865          | 776 072          |

| 7.) Verotulojen erittely (1000 €) | 2025         | 2024         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Kunnan tulovero                   | 5 131        | 5 245        |
| Osuus yhteisöveron tuotosta       | 606          | 606          |
| Kiinteistövero                    | 1 075        | 1 033        |
| Muut verotulot                    |              |              |
| <b>Verotulot yhteensä</b>         | <b>6 812</b> | <b>6 885</b> |

| 8) Valtionosuuksien erittely (1000 €)                           | 2025         | 2024         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus                             | 4 203        | 4 344        |
| -josta verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+/-)       | 1 715        | 1 855        |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet                  | 1 828        | 1 835        |
| Verotulomenetysten korvaus                                      | 559          | 767          |
| <b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b> | <b>6 590</b> | <b>6 946</b> |

| 9.) Palvelujen ostojen erittely (1000 €) | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Asiakaspalvelujen osto                   | 467          | 170          |
| Muiden palvelujen osto                   | 3 740        | 3 752        |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>4 207</b> | <b>3 922</b> |

### 11.) Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 14.12.2012 § 52 hyväksynyt perusteet suunnitelman mukaisiksi poistoajoina ja -menetelmiksi 1.1.2013 lukien. Kaikki poistot tehdään tasapoistoina jaksotettuna poistoajan mukaan.

#### Muut pitkävaikutteiset menot

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| ATK-ohjelmistot | 2 - 5 vuotta * |
| Muut            | 2 - 5 vuotta * |

\*) Erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta

#### Rakennukset ja rakennelmat

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| Hallinto- ja laitosrakennukset | 20 - 50 vuotta |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | 20 - 30 vuotta |
| Talousrakennukset              | 10 - 20 vuotta |
| Vapaa-ajan rakennukset         | 20 - 30 vuotta |
| Asuinrakennukset               | 30 - 50 vuotta |

#### Kiinteät rakenteet ja laitteet

|                                                          |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| Kadut, tiet, torit ja puistot                            | 15-20 vuotta |
| Sillat, laiturit ja uimalat                              | 10-30 vuotta |
| Muut maa- ja vesirakenteet                               | 15-30 vuotta |
| Vedenjakeluverkosto                                      | 30-40 vuotta |
| Viemäriverkko                                            | 30-40 vuotta |
| Kaukolämpöverkko                                         | 20-30 vuotta |
| Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet         | 15-20 vuotta |
| Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset               | 10-12 vuotta |
| Maakaasuverkko                                           | 20-25 vuotta |
| Muut putki- ja kaapeliverkot                             | 15-20 vuotta |
| Sähkö-, vesi- ja yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet | 10-20 vuotta |
| Kiinteät nosto- ja siirtolait.                           | 15-20 vuotta |
| Liikenteen ohjauslaitteet                                | 10-15 vuotta |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet              | 10-15 vuotta |

|                                           |               |
|-------------------------------------------|---------------|
| Koneet ja kalusto                         |               |
| Rautaiset alukset                         | 15 -20 vuotta |
| Puiset alukset ja muut uivat työkonet     | 8-15 vuotta   |
| Muut kuljetusvälineet                     | 4-7 vuotta    |
| Muut liikkuvat työkonet                   | 5-10 vuotta   |
| Muut raskaat koneet                       | 10-15 vuotta  |
| Muut kevyet koneet                        | 5-10 vuotta   |
| Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet | 5-15 vuotta   |
| ATK-laitteet                              | 3 -5 vuotta   |
| Muut laitteet ja kalusteet                | 3 -5 vuotta   |

#### Muut aineelliset hyödykkeet

|                                          |                        |
|------------------------------------------|------------------------|
| Luonnonvarat                             | Käytön mukainen poisto |
| Arvo- ja taide-esineet                   | Ei poistoaikaa         |
| Ennakkomaksut ja Keskeneräiset hankinnat | Ei poistoaikaa         |
| Pysyvien vastaavien sijoitukset          |                        |
| Osakkeet ja osuudet                      | Ei poistoaikaa         |

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 8000 euroa, on kunnassa kirjattu vuosikuluksi.

**12.) Pakollisten varausten muutos ja muuhun kuin tilikauteen liittyvät erät**

Pakollisiin varauksiin ei ole kunnassa kirjattu mitään eikä tuloslaskelmaan sisälly muuhun kuin tilikauteen liittyviä eriä.

**13.) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot**

|                            | Konserni |      | Kunta  |      |
|----------------------------|----------|------|--------|------|
|                            | 2025     | 2024 | 2025   | 2024 |
| Muut toimintatuotot        |          |      |        |      |
| Maa- ja vesialueet         | 0        | 0    | 0      | 0    |
| Rakennukset                | 0        | 0    | 0      | 0    |
| Muut luovutusvoitot        | 0        | 0    | 0      | 0    |
| <i>Luovutusvoitot yht.</i> | 0        | 0    | 0      | 0    |
| Muut toimintakulut         |          |      |        |      |
| Kiinteistön luovutustappio | 170      | 0    | 170    | 0    |
| Muut luovutustappiot       | 11 872   |      | 11 872 |      |
| <i>Luovutustappiot yht</i> | 12042    | 0    | 12 042 | 0    |

**14.) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely**

|                 | Kunta         |               |
|-----------------|---------------|---------------|
|                 | 2025          | 2024          |
| Kuntarahoitus   | 32 550        | 29 575        |
| Metsäliitto     | 183           | 214           |
| <b>Yhteensä</b> | <b>32 733</b> | <b>29 789</b> |

**4.4 Tasetta koskevat liitetiedot****4.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****18.) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti**

|                               | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Maa-alueet          | Rakennukset          |
|-------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Hankintameno 1.1</b>       | <b>0</b>             | <b>592 797,95</b>            | <b>3 229 769,08</b> | <b>11 457 320,87</b> |
| Lisäykset                     |                      | 78 058,33                    | 31 769,10           | 2 229 792,80         |
| Rahoitusosuudet               |                      |                              |                     |                      |
| Vähennykset                   |                      |                              | -22 146,46          |                      |
| Siirrot erien välillä         |                      |                              |                     |                      |
| Tilikauden poisto             | 0                    | -131 002,30                  |                     | -501 235,60          |
| Arvonlennukset ja palautukset |                      |                              |                     |                      |
| <b>Hankintameno 31.12</b>     | <b>0</b>             | <b>539 853,98</b>            | <b>3 239 391,72</b> | <b>13 185 878,07</b> |

|                               | Kiinteät rakenteet<br>ja laitteet | Koneet ja<br>kalusto | Muut aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat |
|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Hankintameno 1.1</b>       | <b>5 755 109,75</b>               | <b>94 330,52</b>     | <b>202 163,03</b>              | <b>1 170 383,44</b>                            |
| Lisäykset                     | 529 651,09                        | 26 941,46            |                                | -1 137 632,77                                  |
| Rahoitusosuudet               | -43 949,36                        |                      |                                |                                                |
| Vähennykset                   | -2 492,60                         |                      |                                |                                                |
| Siirrot erien välillä         | -2 183,10                         |                      |                                | 2 183,10                                       |
| Tilikauden poisto             | -494 046,48                       | -64 851,48           |                                |                                                |
| Arvonlennukset ja palautukset |                                   |                      |                                |                                                |
| <b>Hankintameno 31.12</b>     | <b>5 742 089,30</b>               | <b>56 420,50</b>     | <b>202 163,03</b>              | <b>34 933,77</b>                               |

### Sijoitukset, Osakkeet ja osuudet

|                               | Osakkeet ja<br>tytäryhteisöt | Kuntayhtymäosu-<br>udet | Osakkeet ja<br>osakkuus ja<br>muut omist.yht. | Muut osakkeet ja<br>osuudet |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Hankintameno 1.1</b>       | <b>4 076 592,52</b>          | <b>524 754,55</b>       | <b>1 575 236,53</b>                           | <b>238 900</b>              |
| Lisäykset                     | 185 000,00                   |                         | 88 000,00                                     |                             |
| Rahoitusosuudet               |                              |                         |                                               |                             |
| Vähennykset                   |                              |                         | -40 976,76                                    |                             |
| Siirrot erien välillä         |                              |                         |                                               |                             |
| Tilikauden poisto             |                              |                         |                                               |                             |
| Arvonlennukset ja palautukset |                              |                         |                                               |                             |
| <b>Hankintameno 31.12</b>     | <b>4 261 592,52</b>          | <b>524 754,55</b>       | <b>1 622 259,77</b>                           | <b>238 900,00</b>           |

### Muut lainasaamiset

|                                         | Jvk-saamiset | Saamiset<br>tytäryhteisöt | Saamiset<br>osakkuus- ja<br>muut omist.yht | Saamiset muut<br>yhteisöt | Muut saamiset<br>muilta |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>Hankintameno 1.1</b>                 | <b>0</b>     | <b>529 065</b>            | <b>1 337 873</b>                           | <b>924 413</b>            | <b>30 456</b>           |
| Lisäykset                               |              |                           |                                            |                           | 61 005                  |
| Vähennykset                             |              | -20 000                   |                                            | -11 846                   | -30 456                 |
| Arvonlennukset ja niiden<br>palautukset |              |                           |                                            |                           |                         |
| Arvonkorotukset                         |              |                           |                                            |                           |                         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>             | <b>0</b>     | <b>509 065</b>            | <b>1 337 873</b>                           | <b>912 567</b>            | <b>61 005</b>           |

### Kuntayhtymäosuudet

|                       | Tasearvo 1.1. | Lisäykset tilikaudella | Vähennykset tilikaudella | Tasearvo 31.12. |
|-----------------------|---------------|------------------------|--------------------------|-----------------|
| E-P:n liitto Ky       | 3 671         |                        |                          | <b>3 671</b>    |
| Seinäjoen koulutus Ky | 514 338       |                        |                          | <b>514 338</b>  |
| Kuntayhtymä Kymppi    | 6 745         |                        |                          | <b>6745</b>     |
| Yhteensä              | 518 009       |                        |                          | <b>524 755</b>  |

## 19.-21.) Omistukset muissa yhteisöissä (1000 euroa)

|                                          | Y-tunnus  | Kunnan<br>omistus<br>osuus | Konsernin<br>omistus<br>osuus | Omasta<br>pääomasta | Vieraasta<br>pääomasta | Tilikauden<br>tappiosta<br>voitosta/ |
|------------------------------------------|-----------|----------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------|
| <b>Tytäryhteisöt</b>                     |           |                            |                               |                     |                        |                                      |
| Kiinteistö Oy Kuortaneen Asunnot         | 0775701-4 | 100,00%                    | 100%                          | 1 347               | 3 515                  | -38                                  |
| Kiinteistö Oy Kuortaneen Yritystilat     | 3101788-4 | 100,00%                    | 100%                          | 2 918               | 33                     | 17                                   |
| <b>Kuntayhtymät</b>                      |           |                            |                               |                     |                        |                                      |
| Etelä-Pohjanmaan Liiton ky               | 0955281-3 | 2,17%                      | 2,17%                         | 41                  | 12                     | 1                                    |
| Seinäjoen koulutusky                     | 1007629-5 | 1,49%                      | 1,49%                         | 852                 | 476                    | 8                                    |
| Kuntayhtymä Kymppi                       | 3432985-9 | 4,50%                      | 4,50%                         | 65                  | 37                     | 44                                   |
| <b>Yhteis- ja omistusyhteisyyhteisöt</b> |           |                            |                               |                     |                        |                                      |
| Kiint Oy Kuort. Jäähalli                 | 1467450-8 | 50,00%                     | 50,00%                        | 128                 | 546                    | -28                                  |
| Kuortaneen Areena Oy                     | 1834566-4 | 50,00%                     | 50,00%                        | -51                 | 390                    | 4                                    |

## 22.) Saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä ja osakkuus- ja omistusyhteisöiltä

|                                  | 2025             |               | 2024             |               |
|----------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                  | Pitkäaikainen    | Lyhytaikainen | Pitkäaikainen    | Lyhytaikainen |
| Saamiset tytäryhteisöiltä        |                  |               |                  |               |
| Myyntisaamiset                   |                  | 114 316       |                  | 99 351        |
| Lainasaamiset                    | 509 065          |               | 529 065          |               |
| Muut saamiset                    |                  |               |                  |               |
| Siirtosaamiset                   |                  |               |                  |               |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>509 065</b>   |               | <b>529 065</b>   |               |
| Saamiset kuntayhtymiltä          |                  |               |                  |               |
| Myyntisaamiset                   |                  |               |                  |               |
| Lainasaamiset                    |                  |               |                  |               |
| Muut saamiset                    |                  |               |                  |               |
| Siirtosaamiset                   |                  |               |                  |               |
| <b>Yhteensä</b>                  |                  |               |                  |               |
| Saamiset osakkuus ja omistusyht. |                  |               |                  |               |
| Myyntisaamiset                   |                  |               |                  |               |
| Lainasaamiset                    | 1 337 873        |               | 1 337 873        |               |
| Muut saamiset                    |                  |               |                  |               |
| Siirtosaamiset                   |                  |               |                  |               |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>1 337 873</b> |               | <b>1 337 873</b> |               |
| <b>Saamiset yhteensä</b>         | <b>1 846 938</b> |               | <b>1 866 938</b> |               |
|                                  |                  |               |                  |               |
|                                  |                  |               |                  |               |

## 23) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                                      | Konserni |         | Kunta  |         |
|--------------------------------------|----------|---------|--------|---------|
|                                      | 2025     | 2024    | 2025   | 2024    |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset         |          |         |        |         |
| Tulojäämät                           |          |         |        |         |
| Palkkasaatava                        | 25 000   |         | 25 000 |         |
| Eu-tuet ja avustukset                | 27 500   |         | 27 500 |         |
| Muut tulojäämät                      |          | 211 799 |        | 211 799 |
| Lyhytaikaist siirtosaamiset yhteensä | 61 179   | 215 307 | 61 179 | 215 307 |
|                                      |          |         |        |         |

## 4.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

24.) Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana:

| Oman pääoman erittely                        | Konserni             |                      | Kunta                |                      |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                              | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| Peruspääoma 1.1.                             | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        |
| Lisäykset                                    |                      |                      |                      |                      |
| Vähennykset                                  |                      |                      |                      |                      |
| Peruspääoma 31.12.                           | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        | 12 409 864,15        |
| Arvonkorotusrahasto 1.1                      | 75 724,79            | 75 724,79            |                      |                      |
| Lisäykset                                    |                      |                      |                      |                      |
| Vähennykset                                  |                      |                      |                      |                      |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.                   | 75 724,79            | 75 724,79            |                      |                      |
| Muut omat rahastot 1.1                       | 307 908,30           | 307 908,30           | 691 304,51           | 691 304,51           |
| Lisäykset                                    | 183 574,32           |                      |                      |                      |
| Vähennykset                                  |                      | 399,08               |                      |                      |
| Muut omat rahasto yht 31.12.                 | 491 083,54           | 307 509,22           | 691 304,51           | 691 304,51           |
| Ed. tilikausien yli-alijäämä 1.1.            | 10 785 189,82        | 9 459 625,32         | 9 682 062,45         | 8 608 120,94         |
| Tilikauden muutokset                         | 149 784,59           |                      |                      |                      |
| Ed. tilikausien ylijäämä yli-alijäämä 31.12. | 10 934 974,41        | 9 459 625,32         | 9 682 062,45         | 8 608 120,94         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                     | 421 342,35           | 1 325 564,50         | 331 465,76           | 1 073 941,51         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                   | <b>24 332 989,24</b> | <b>23 578 287,98</b> | <b>23 114 696,87</b> | <b>22 783 231,11</b> |

|                                                  |    | tili 2040    | tili 2050    | tili 2040    |              |                   |
|--------------------------------------------------|----|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|
|                                                  |    | 2024         | 2024         | yhteensä     | 2025         | erottaa           |
| Kunta                                            | 1  | 8 608 120,94 | 1 073 941,51 | 9 682 062,45 | 9 682 062,45 | 0                 |
| Asunnot                                          | 52 | -40 035,76   | 270959,29    | 230 923,53   | 230 923,53   | 0                 |
| Yritystilat                                      | 53 | -12 716,23   | 35 444,60    | 22 728,37    | 22 728,37    | 0                 |
| Ep Liitto                                        | 71 | 35 270,65    | 1 096,17     | 36 366,82    | 36 366,83    | 0,01              |
| Sjk koulutus ky                                  | 74 | 384 147,10   | 25 795,95    | 409 943,05   | 409 943,05   | 0                 |
| Ky Kymppi                                        | 75 | 0            | 13 819,83    | 13 819,83    | 13 819,83    | 0                 |
| eliminoinnit                                     | 40 | 484 838,62   | -95 492,85   | 389 345,77   | 539 130,35   | 149 784,58        |
| <b>Konsernin oman pääoman jatkuvuuden erotus</b> |    |              |              |              |              | <b>149 784,59</b> |

|                                                                                    |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 26.) Pitkäaikaiset velat ja niiden osat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Lainat Kuntarahoitus Oy:ltä                                                        | 1 244 304        | 1 587 986        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                    | <b>1 244 304</b> | <b>1 587 986</b> |

#### 27.) Joukkovelkakirjalainat

Taseen erä lyhytaikainen korollinen vieras pääoma sisältää 31.12.2025 kuntatodistusohjemaan perustuvaa lainaa 4.500.000 euroa

|                           |                 |             |              |             |
|---------------------------|-----------------|-------------|--------------|-------------|
| 28.) Pakolliset varaukset | <b>Konserni</b> |             | <b>Kunta</b> |             |
|                           | <b>2025</b>     | <b>2024</b> | <b>2025</b>  | <b>2024</b> |
| Pakolliset varaukset yht  | 8 940           | 0           | 0            | 0           |

|                               |                 |                |                |                |
|-------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31.) Muiden velkojen erittely | <b>Konserni</b> |                | <b>Kunta</b>   |                |
|                               | <b>2025</b>     | <b>2024</b>    | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
| Muut velat                    |                 |                |                |                |
| -Liittymismaksut              | 816 122         | 803 647        | 816 122        | 803 647        |
| -Muut velat                   | 160 606         | 156 423        | 160 606        | 156 423        |
| <b>Muut velat yhteensä</b>    | <b>976 728</b>  | <b>906 070</b> | <b>976 728</b> | <b>960 070</b> |

|                                                 |                 |             |              |             |
|-------------------------------------------------|-----------------|-------------|--------------|-------------|
| 32.) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät | <b>Konserni</b> |             | <b>Kunta</b> |             |
|                                                 | <b>2025</b>     | <b>2024</b> | <b>2025</b>  | <b>2024</b> |
| Lyhytaikaiset siirtovelat                       |                 |             |              |             |
| Tuloennakot                                     | 94 850          | 110 850     | 79 848       | 110 850     |
| Menojäämät                                      |                 |             |              |             |
| -Lomapalkkajaksotus                             | 779 904         | 707 233     | 779 904      | 707 233     |

|                                                   |         |         |         |         |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| -Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset | -20 243 | -20 241 | -20 243 | -20 241 |
| Siirtovelat yhteensä                              | 775 186 | 687 011 | 760 184 | 687 011 |

Lisäksi kunnalle oli maksettu valtionosuusennakoita, jotka on virheellisesti kirjattu valtionosuussaamisia vähentävänä eränä (-95.673 €) taseen vastaavaa puolelle.

#### 4.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Kunnalla ei ole velkaa, joiden vakuudeksi olisi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai pantattu osakkeita.

| 37.) Vuokravastuut                         | Konserni  |           | Kunta     |           |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                            | 2025      | 2024      | 2025      | 2024      |
| Vuokravastuut yhteensä                     | 3 604 414 | 4 331 469 | 3 540 838 | 4 259 255 |
| -seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 314 208   | 403 534   | 299 628   | 287 188   |

| 38.) Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut        | Kunta      |           |            |           |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
| Samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut takaukset | 2025       | 2024      | 2025       | 2024      |
| Alkuperäinen pääoma                                               |            |           | 6 617 310  | 6 617 310 |
| Jäljellä oleva pääoma                                             |            |           | 2 415 387  | 2 701 583 |
|                                                                   | Konserni   |           | Kunta      |           |
| Takaukset muiden puolesta                                         | 2025       | 2024      | 2025       | 2024      |
| Alkuperäinen pääoma                                               | 10 846 261 | 2 346 261 | 10 549 900 | 2 049 900 |
| Jäljellä oleva pääoma                                             | 9 567 399  | 1 170 096 | 9 339 055  | 932 035   |

Kunta on päättänyt myöntää (kvalt 18.9.2023 § 104) omavelkaisen takauksen Uintikeskus Oy:n Oma Säästöpankin 10.000.000 euron lainalle ja Työeläkeyhtiö Elon 5.000.000 euron. Hanke valmistuu keväällä 2026. Edellä mainittujen lainojen takausvastuun mukainen pääoma 31.12.2025 oli 8,5 milj€.

| 39.) Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista                        | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista                               | 30 978 179 | 29 220 349 |
| Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12         |            | 0          |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12 | 39 652     | 31 356     |

| 40.) Muut taseen ulkopuoliset erät                               | Konserni  |           | Kunta     |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                  | 2025      | 2024      | 2025      | 2024      |
| Arvonlisäveron palautusvastuu                                    | 1 894 172 | 1 723 355 | 1 800 701 | 1 616 804 |
| Koronvaihto- ja korkokattosopimukset<br>Markkina-arvo 31.12.2023 | 0         |           | 0         |           |

## 5. HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| 41.) Henkilöstön lukumäärä henkilötövuosina 31.12.2025 |                       |                          |                       |                          |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                        | 2025                  |                          | 2024                  |                          |
|                                                        | Vakinainen henkilöstö | Määräaikainen henkilöstö | Vakinainen henkilöstö | Määräaikainen henkilöstö |
| Hallinto                                               | 7,33                  | 0,3                      | 8,45                  | 0,25                     |
| Sivistystoimi                                          | 83,13                 | 33,46                    | 80,20                 | 36,34                    |
| Tekninen toimi                                         | 30,28                 | 3,6                      | 25,83                 | 6,81                     |
| Ympäristötoimi                                         | 2,32                  | 1,2                      | 5,95                  | 0,68                     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                        | <b>161,62</b>         |                          | <b>164,51</b>         |                          |

| 42.) Henkilöstökulut                                                  |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                       | 2025      | 2024      |
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 8 765 698 | 8 601 684 |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 16 033    | 34 126    |
| Henkilöstökulut yhteensä                                              | 8 781 731 | 8 635 811 |

| 43.) Luottamushenkilön palkkioista perityt puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetut luottamushenkilömaksut |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                                                                                | 2025  | 2024  |
| Keskustan Kuortaneen kunnallisjärjestö                                                                         | 2 560 | 2 327 |
| Kansallinen Kokoomus                                                                                           | 2 095 | 1 661 |
| Kuortaneen Kokoomuksen naiset                                                                                  | 822   | 875   |
| Kuortaneen Perussuomalaiset                                                                                    | 845   | 1 085 |
| Kristillisdemokraatit                                                                                          | 144   |       |
| Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä                                                                      | 6 466 | 5 947 |

| 44.) Tilintarkastuksen palkkiot | 2025   | 2024  |
|---------------------------------|--------|-------|
| Tilintarkastus KPMG             | 9 614  | 6 542 |
| Muut palkkiot                   | 3 120  | 2 550 |
| Palkkiot yhteensä               | 12 734 | 9 092 |

## 6. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET

### 6.1 Kuortaneen Vesihuoltolaitos

Lain mukaan kunnan tulee kirjanpidossaan eriyttää vesihuolto muista toiminnoista ja sille on tilikausittain laadittava kirjanpitolain mukainen tase, tuloslaskelma ja rahoituslaskelma sekä esitettävä niiden liitetiedot. Kirjanpidon eriyttämisellä pyritään jatkossa siihen, että tilinpäätöksessä ja siinä esitettyjen tunnuslukujen perusteella voidaan läpinäkyvästi arvioida, missä määrin vesihuollosta perittävät maksut kattavat palvelujen tuottamisesta aiheutuvat kustannukset pitkällä aikavälillä ja ovatko maksut kohtuullisia.

## 6.1.1 Tuloslaskelmat

| <b>VESILAITOKSEN TULOSLASKELMA</b> | <b>2025</b>     | <b>2024</b>     |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liikevaihto</b>                 | <b>581 238</b>  | <b>476 998</b>  |
| Vesimaksut (ulk)                   | 561 092         | 450 591         |
| Vesimaksut (sis)                   | 14 366          | 16 625          |
| Valmistus omaan käyttöön           |                 |                 |
| Liiketoiminnan muut tuotot         | 5 779           | 9 782           |
|                                    |                 |                 |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>     | <b>-239 975</b> | <b>-214 949</b> |
| Aineet ja tarvikkeet               |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana            | -239 975        | -214 949        |
| Varastojen lisäys tai vähennys     | 0               | 0               |
| Muut kulut                         | 0               | 0               |
| Palveluiden ostot                  |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| <b>Henkilöstökulut</b>             | <b>-88 869</b>  | <b>-84 132</b>  |
| Palkat ja palkkiot                 | -74 324         | -69 784         |
| Henkilösivukulut                   |                 |                 |
| Eläkekulut                         | -12 186         | -12 015         |
| Muut henkilösivukulut              | -2 359          | -2 333          |
|                                    |                 |                 |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> | <b>-43 924</b>  | <b>-38 284</b>  |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | -43 924         | -38 284         |
| Arvonalentumiset                   |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| Rahoitustuotot ja kulut            |                 |                 |
| Viivästyskorkotulot                |                 | 3               |
| Liiketoiminnan muut kulut          | 0               | 0               |
|                                    |                 |                 |
| Liikelylijäämä (-) / alijäämä (+)  | 208 471         | 139 636         |
|                                    |                 |                 |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>         | <b>208 471</b>  | <b>139 636</b>  |
|                                    |                 |                 |
| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>  | <b>2025</b>     | <b>2024</b>     |
| Voitto %                           | 36              | 29              |
| Sijoitetun pääoman tuotto,%        | 10              | 7               |

|                                    |                 |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| VIEMÄRILAITOKSEN TUOSLASKELMA      | 2 025           | 2024            |
|                                    |                 |                 |
| <b>Liikevaihto</b>                 | <b>413 209</b>  | <b>343 478</b>  |
| Vesimaksut (ulk)                   | 340 231         | 269 253         |
| Veslimaksut (sis)                  | 24 854          | 27 513          |
| Valmistus omaan käyttöön           |                 |                 |
| Liiketoiminnan muut tuotot         | 48 125          | 46 712          |
|                                    |                 |                 |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>     | <b>-240 501</b> | <b>-229 725</b> |
| Aineet ja tarvikkeet               |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana            | -240 501        | -229 725        |
| Varastojen lisäys tai vähennys     |                 |                 |
| Muut kulut                         |                 |                 |
| Palveluiden ostot                  |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| <b>Henkilöstökulut</b>             | <b>-78 601</b>  | <b>-74 079</b>  |
| Palkat ja palkkiot                 | -65 787         | -61 403         |
| Henkilösivukulut                   |                 |                 |
| Eläkekulut                         | -10 725         | -10 613         |
| Muut henkilösivukulut              | -2 089          | -2 062          |
|                                    |                 |                 |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | -82 868         | -82 466         |
| Arvonalentumiset                   |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| Liiketoiminnan muut kulut          |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| Liikelylijäämä (-) / alijäämä (+)  | 11 239          | -42 792         |
|                                    |                 |                 |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>         | <b>11 239</b>   | <b>-42 792</b>  |
|                                    |                 |                 |
| TUOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT          | <b>2 025</b>    | <b>2024</b>     |
| Voitto %                           | 3               | -12             |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %       | 1               | -2              |
|                                    |                 |                 |

## 6.1.2 Rahoituslaskelma

|                                             |                 |                |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------|
| VESIHUOLTOLAITOS                            |                 |                |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  | <b>2025</b>     | <b>2024</b>    |
| Liikeliijäämä                               | 219 710         | 96 844         |
| Poistot ja arvonalentumiset                 | 126 792         | 120 751        |
| Rahoitustuotot ja -kulut                    |                 |                |
| Satunnaiset erät                            |                 |                |
|                                             | 346 502         | 217 594        |
| <b>Investointien rahavirta</b>              |                 |                |
| Investointimenot                            | -27 210         | -106 901       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 0               | 0              |
| Pysyv.vast.hyödykk. Luovutustulot           | 0               | 0              |
|                                             | -27 210         | -106 901       |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>319 292</b>  | <b>110 693</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>-328 171</b> | <b>121 659</b> |
| Lainakannan muutokset                       |                 |                |
| Pa.lainojen lisäys kunnalta                 |                 |                |
| Pa.lainojen vähennys kunnalle               |                 |                |
| La.lainojen muutos kunnalta                 | -15 336         | 37 754         |
| La.lainojen muutos muilta                   | -317 134        | 87 010         |
| Oman pääoman muutokset                      |                 |                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               |                 |                |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta        | 4 300           | -3 105         |
| Rahoituksen rahavirta                       | 0               | 0              |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>-8 878</b>   | <b>232 353</b> |
| <b>Rahavarojen muutos (tase)</b>            | <b>-8 878</b>   | <b>232 353</b> |
| <b>RAHOITUSOSAN TUNNUSLUVUT</b>             | <b>2025</b>     | <b>2024</b>    |
| Toiminnan ja investointien rahavirta 1000 € | 319             | 111            |
| Investointien tulo-rahoitus%                | 1 373           | 304            |
| Kassan riittävyys pv                        | 1 034           | 989            |

## 6.1.3 Tase

|                                 |  |                  |                  |
|---------------------------------|--|------------------|------------------|
| <b>TASE</b>                     |  |                  |                  |
| <b>VASTAAVAA</b>                |  | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| PYSYVÄT VASTAAVAT               |  |                  |                  |
| Aineelliset hyödykkeet          |  | <b>2 458 588</b> | <b>2 558 169</b> |
| Maa- ja vesialueet              |  | 15 678           | 15 678           |
| Rakennukset                     |  | 0                | 0                |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet  |  | 2 435 844        | 2 542 492        |
| Koneet ja kalusto               |  | 7 066            | 0                |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ      |  | <b>2 458 588</b> | <b>2 558 169</b> |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT             |  |                  |                  |
| Lyhytaikaiset saamiset          |  | 634 576          | 304 967          |
| Yhdystili                       |  | 1 913 572        | 1 922 450        |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ    |  | <b>2 548 147</b> | <b>2 227 417</b> |
| <b>VASTAAVAA</b>                |  | <b>5 006 735</b> | <b>4 785 586</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>              |  |                  |                  |
| OMA PÄÄOMA                      |  |                  |                  |
| Peruspääoma                     |  | 1 802 566        | 1 802 566        |
| Edellistein tilik voitto/tappio |  | 1 976 849        | 1 880 006        |
| Tilikauden yli-/alijäämä        |  | 219 710          | 96 844           |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ             |  | 3 999 125        | 3 779 415        |
| VIERAS PÄÄOMA                   |  |                  |                  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma     |  | 540              | 540              |
| Liittymismaksut (pal.kelp)      |  | 816 122          | 803 647          |
| Lyhytaikainen vieras pääoma     |  | 162 991          | 178 327          |
| Lomapalkkavelka                 |  | 27 956           | 23 657           |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ          |  | 1 007 609        | 1 006 171        |
| <b>VASTATTAVAA</b>              |  | <b>5 006 735</b> | <b>4 785 586</b> |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>       |  | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Omavararaisuusaste %            |  | 80               | 79               |
| Suhteellinen velkaantuneisuus % |  | 101              | 123              |
| Kertynyt yli-/alijäämä (1000 €) |  | 2 197            | 1 977            |

#### 6.1.4. Toimintakertomus 2025

##### Toiminnan toteutuminen

Vesilaitos toimittaa määräysten mukaista talousvettä ja viemärlaitos vastaa jätevesiverkoston toiminnasta.

Vesihuoltolaitoksen päällikkönä toimii tekninen johtaja ja vastaavana hoitajana Ari Siukola.

Merkittävänä vesihuoltolaitoksen toimintavarmuutta lisäävänä tekona on ollut koko keskustataajaman alueelle se, kun Keskustien alla olevat vanhat valurautaiset vesijohtoputket uudistettiin monena peräkkäisinä vuosina niin, että työ on nyt saatu kokonaisuudessaan valmiiksi. Viimeinen osuus tehtiin Rantatien alle 2024.

Kuluvana vuonna 2025 talousveden toimitus on ollut häiriötöntä ja vedenlaadussa ei ole ollut huomauttamista. Kunnan jakeluvesiverkoston Lappavesi Oy:n rakentama syöttövesijohtoputki Lappakankaalta on osoittautunut edelleen toimivaksi ja toimintavarmuutta lisäävänä ratkaisuna.

Uusia sopimuksia liittymisestä kunnan vesijohtoverkoston tehtiin 6 kpl ja viemäriverkoston 2 kpl. Vesimittareita vaihdettiin 18 kpl.

Heikkilän paineenkorotusasemalla on parannettu tilan turvallisuutta ja ilmanvaihtoa uusilla Amphi-venttiileillä.

Majantien päässä jätevesilinjaa parannettiin korvaamalla vahaa paineviemäriputkistoa uudella.

Vettä on ostettu Porrasojalta 225 000 m<sup>3</sup> ja Lahdenkankaalta 51 850 m<sup>3</sup>, lisäksi TKA verkostosta 28 214 m<sup>3</sup>.

Jätevettä pumpattiin Lapuan jätevesipuhdistamolle 135 050 m<sup>3</sup>.

##### Valvontatutkimusohjelma

Vesihuoltolaitos on ottanut käyttöön Valviran edellyttämän valvontatutkimusohjelman kunnan terveydensuojeluviranomaisen suostumuksella ensimmäisen kerran 1.1.2013 alkaen ja se on ollut voimassa viisi vuotta aina 31.12.2017 saakka. Uusi Valvontatutkimusohjelma on laadittu vuoden 2023 aikana niin, että se on voimassa 1.1.2023 – 31.12.2027 välisen ajan.

Toimintavuonna 2025 talousvesi täytti sosiaali- ja terveysministeriön asettamat laatuvaatimukset ja suositukset kaikissa tutkituissa näytteissä. Talousvesinäytteitä otettiin yhteensä 14 kappaletta ja raakavesinäytteiden ottamisesta huolehti Lappavesi Oy.

Jätevedestä otetaan näyte kerran kuukaudessa esikäsittelylaitokselta. Näyte otetaan Lapuan Jätevesi Oy:lle pumpattavasta lähtevästä jätevedestä. Lapuan Jätevesi Oy:n puhdistamon 7.7.2010 saatu ympäristölupa edellyttää korkeaa puhdistustehoa, näytteenotot tukevat tätä valvontaa.

##### Vedenlaatutietoja

| VERKOSTOVESI  |           | Keskiarvo | Maksimi | Minimi | EU-normi |
|---------------|-----------|-----------|---------|--------|----------|
| Heterotrofit  | pmy/ml    | 2         | 11      | 0      | (100)    |
| Koliformit    | pmy/100ml | 0         | 0       | 0      | 0        |
| E. Coli       | pmy/100ml | 0         | 0       | 0      | 0        |
| pH            |           | 7,6       | 7,8     | 7,4    | 7-9      |
| Ammonium      | mg/l      | 0,01      | 0,01    | 0,01   | 0,50     |
| Väriluku      | mg Pt/l   | 10        | 10      | 10     |          |
| Sähkönjohtok. | µS/cm     | 149       | 160     | 140    |          |
| Rauta         | µg/l      | 54,3      | 84      | 23     | 200      |
| Mangaani      | µg/l      | 2,8       | 8,8     | 1,1    | 50       |
| Alumiini      | µg/l      | 51,9      | 91      | 31     | 200      |
| Sameus        | FTU       | 0,2       | 0,4     | 0,2    | (1,0)    |
| COD           | mg/l      | 1,6       | 1,9     | 1,2    | 5,0      |

### Arvio tulevasta kehityksestä

Laitoksen vesitoimittajalla Lappavesi Oy:llä on käytettävissään määrän ja laadun suhteen riittävät pohjavesivarat talousvesitarpeisiin. Vesihuoltolaitoksen tase on vahva, joka turvaa tulevat uudet investointihankkeet ja peruskorjaustarpeet.

### Arvio riskeistä ja riskien hallinnasta

Vesihuoltolaitoksen suurimmat toiminnalliset riskit ovat laaja-alainen tai pitkäkestoinen sähkökatko, tärkeän vesijohdon vaikeasti korjattava rikkoutuminen ja veden tarpeen äkillinen merkittävä lisäys.

Syöttölinja Porrason vedenkäsittelylaitoksen on rakennettu 1970 –luvulta ja materiaalina himaniitti, mutta Lappavesi Oy on rakentanut uuden syöttövesijohtolinjan 2016. Suurin osa verkostosta on rakennettu 80-luvulla PVC- ja PE- muoviputkesta.

Tällä rakennetulla uudella vesijohtolinjalla veden toimittaja varautuu etenkin ikääntyvän jakeluverkoston ongelmatilanteisiin tavoitteenaan talousveden saannin turvaaminen kaikille asiakkaille silloinkin, kun tärkeitä teknisiä järjestelmiä menee epäkuuntoon, tai kun raakaveden saatavuus esimerkiksi usean perättäisen kuivan vuoden seurauksena huononee.

Nokian vesikriisin jälkeisten v.2008 tehtyjen tarkastusten jälkeen kaikille jätevesipumppaamoille, joille tulee talousvesi, on lisätty takaiskuventtiilit. Kaikki kytkennät on tarkastettu, eikä mahdollisuutta talousveden pilaantumiseen ole.

Riskien pienentämiseksi on 2000-luvulla veden toimittaja hankkinut varavoimakoneet päävedenottamolle. Kuortaneen varavesijohdon myötä toimintavarmuus saadaan nykykriteerein arvioituna hyvälle tasolle.

Toiminnan tärkein ympäristöriski on pohjaveden pinnan voimakas ja/tai pysyvä aleneminen pohjavesiesiintymän ylikuormituksen, poikkeuksellisten sääolojen tai muun seurauksena. Tätä riskiä hallitaan pohjavesipintojen ja vedenoton jatkuvalla seurannalla ja vedenottoa hajauttamalla.

### Investoinnit ja niiden rahoitus

Puhtaan veden investointikohteina oli olemassa olevien pumppujen uusintaa, hankintojen arvo oli -7.044€.

Jätevesipuolella oli vuonna 2025 investointikohteena olemassa olevien pumppujen uusintaa, hankintojen arvo oli -8.578 €.

Investoinnit rahoitettiin kassasta.

Lisäksi vesi- ja viemäriverkostojen saneerauksia ja rakentamisia on tehty tarpeen mukaan esim. katujen ja piha-alueiden peruskorjauksien yhteydessä.

### **Maksut**

Vesihuoltolaitoksen käyttömaksut ovat olleet 1.9.2024 alkaen seuraavat:

- vesi 1,40 € (alv 0 %)
- jätevesi 3,20 € (alv 0 %)

Liittymis- ja perusmaksut määräytyvät kulutuspisteen vesimittarin koon perusteella. Maksuja peritään puhtaan veden ja jäteveden osalta. Näitä hintoja tarkistettiin myös ylöspäin 1.9.2024.

## 7. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

**Kuortaneella 30.3.2026**

|                       |                                |
|-----------------------|--------------------------------|
| Juha Viitasaari, pj   | Riikka Varila, vpj             |
| Ulla Siljamäki, jäsen | Juha-Matti Salimäki, jäsen     |
| Teppo Toivola, jäsen  | Minna Hakola, jäsen            |
| Tauno Lampinen, jäsen | Teemu Puolijoki, kunnanjohtaja |

**Kuortaneen kunta**

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Tilikauden 1.1.2025 – 31.12.2025 tilinpäätöksen tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus

Kuortaneella \_\_.\_\_.2026

Oy SK-Reviisorit Ab

---

Toni Koivusaari  
HT-, JHT -tilintarkastaja

## 8. KÄYTETYT KIRJAPITOKIRJAT

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Tositesarja | 10 Pankkitositteet               |
|             | 20 Ostolaskut/hallinto-osasto    |
|             | 22 Ostolaskut/perusturva         |
|             | 23 Ostolaskut/sivistysosasto     |
|             | 25 Ostolaskut/ympäristöosasto    |
|             | 27 Ostolaskut/vesihuoltolaitos   |
|             | 30 Myyntilaskut/hallinto-osasto  |
|             | 32 Myyntilaskut/perusturva       |
|             | 33 Myyntilaskut/sivistysosasto   |
|             | 35 Myyntilaskut/ympäristöosasto  |
|             | 37 Myyntilaskut/vesihuoltolaitos |
|             | 40 Palkkatapahtumat              |
|             | 50 Ostoreskontran maksut         |
|             | 60 Myyntireskontran suoritukset  |
|             | 72 Päivähoitomaksulaskutus       |
|             | 90 Muistiotositteet              |

Pääkirja

Päiväkirja

Tapahtumaraportti